



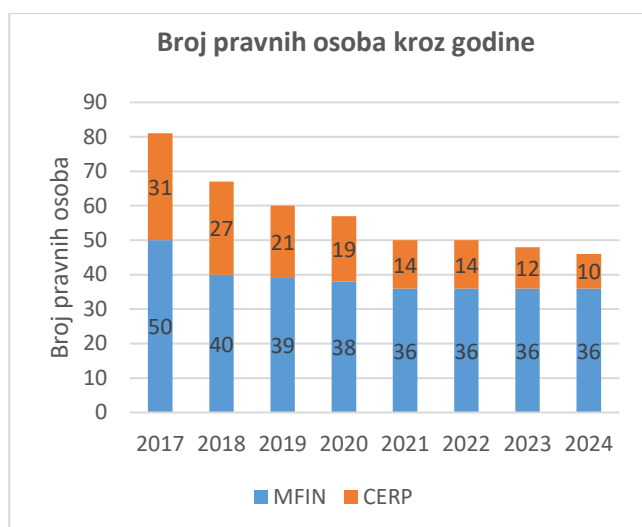
MINISTARSTVO FINANCIJA



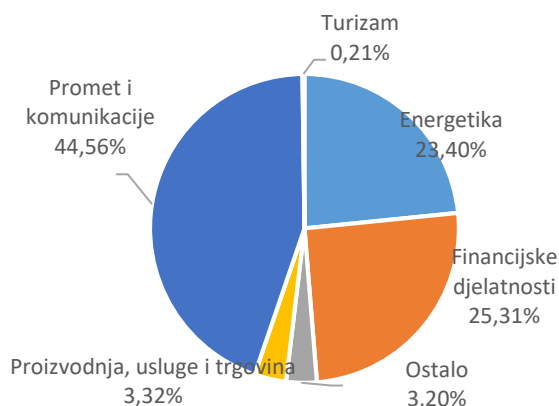
IZVJEŠĆE O POSLOVANJU PRAVNIH OSOBA U DRŽAVNOM VLASNIŠTVU ZA 2023. GODINU

Prosinac 2024. godine

PREGLED PORTFELJA u 2023. godini¹



Vrijednost imovine portfelja u % -po djelatnosti



Broj pravnih osoba
48

Ukupna imovina
47 mlrd. €

Ukupni prihodi
12,2 mlrd. €

Isplaćena dividenda
163,9 mil. €

Broj zaposlenih
51.539

Investicije
1,4 mlrd. €

**Ukupan broj članova
Nadzornih odbora²**
215

**Rodna zastupljenost u
Nadzornim odborima**
Udio žene / muškarci
31% (67) / 69% (148)

**Rodna zastupljenost na mjestu
predsjednika/ce u Nadzornom odboru**
Udio žene / muškarci
24% (11) / 76% (35)

**Ukupan broj članova
Uprava**
90

**Rodna zastupljenost u
Upravama**
Udio žene / muškarci
17% (15) / 83% (75)

**Rodna zastupljenost na mjestu
predsjednika/ce u Upravi**
Udio žene / muškarci
15% (7) / 85% (40)

¹ Portfelj čine 36 pravnih osoba od posebnog interesa kojima upravlja Ministarstvo financija i 12 nestrategičkih trgovačkih društava u većinskom državnom vlasništvu kojima upravlja Centar za restrukturiranje i prodaju (kod informacija o NO i Upravama, Veletržnica ribe tribunaj d.o.o. nije uključena jer ne obavlja djelatnost te im predstoji postupak likvidacije)

² Uključena i komplementarna nadzorna tijela (npr. Upravno vijeće)

SADRŽAJ

1	UVOD	3
1.1	Reforma korporativnog upravljanja	4
1.2	Regulatorni okvir	5
1.3	Razlozi za vlasništvo.....	5
1.4	Imenovanje članova nadzornih odbora i uprava.....	6
1.5	Transparentnost i objavljivanje	6
1.6	Uloga institucija koje predstavljaju državu u upravljanju pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske	7
2	AGREGIRANI PRIKAZ POSLOVANJA.....	9
2.1	Pravne osobe od posebnog interesa.....	10
2.2	Pravne osobe u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju.....	10
2.3	Skupni pregled pravnih osoba u državnom vlasništvu	11
2.4	Kategorizacija portfelja po djelatnostima.....	11
2.5	Skupni pregled financijskih informacija	12
2.6	Investicije.....	16
2.7	Doprinos državnom proračunu.....	16
2.8	Broj zaposlenih	17
2.9	Dionička društva koja kotiraju na uređenom tržištu kapitala	17
3	PRAVNE OSOBE OD POSEBNOG INTERESA ZA REPUBLIKU HRVATSKU.....	21
	Adriatic Croatia International Club, za djelatnost marina d.d.	22
	Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.....	24
	Agencija Alan d.o.o.....	26
	APIS IT d.o.o.	28
	Croatia Airlines d.d.	30
	Državne nekretnine d.o.o.....	32
	Financijska agencija.....	34
	Hrvatske autoceste d.o.o.....	36
	Hrvatske ceste d.o.o.....	38
	Hrvatska elektroprivreda d.d.	40
	Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o.	42
	HP - Hrvatska pošta d.d.....	44
	Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.	46
	Hrvatska Lutrija d.o.o.....	48
	Hrvatske šume d.o.o.	50
	HŽ Cargo d.o.o.....	52
	HŽ infrastruktura d.o.o.....	54
	HŽ putnički prijevoz d.o.o.....	56
	INA – Industrija nafte d.d.....	58
	Jadrolinija.....	60
	Jadranski naftovod d.d.....	62
	Narodne Novine d.d.	64
	Odašiljači i veze d.o.o.	66
	Plovput d.o.o.	68
	Zračna luka Dubrovnik d.o.o.....	70
	Zračna luka Osijek d.o.o.....	72
	Zračna luka Pula d.o.o.	74

Zračna luka Rijeka d.o.o.....	76
Zračna luka Split d.o.o.	78
Zračna luka Zadar d.o.o.....	80
Zračna luka Zagreb d.o.o.....	82
4 PORTFELJ CERP-A.....	84
Borovo d.d.....	85
Brijuni Rivijera d.o.o.....	87
Hrvatska brodogradnja - Jadranbrod d.d.	89
HCR - CTRO d.o.o.....	91
Institut za sigurnost Zagreb d.d.	93
Jadroplov d.d.	95
Luka-Vukovar d.o.o.	97
Pleter - usluge d.o.o.....	99
Pomorski centar za elektroniku d.o.o.	101
Plinacro d.o.o.....	103
Zrakoplovno-Tehnički centar d.d.	105
5 IZVORI I OSTALE INFORMACIJE	107
5.1 Pokazatelji poslovanja.....	107
5.2 Popis tablica.....	108
5.3 Popis grafikona	108



1 UVOD

Kada govorimo o društvima u državnom vlasništvu prioritetni cilj Ministarstva financija je donošenje novog regulatornog okvira, koji će biti temelj za jačanje funkcije izvršavanja državnog vlasništva kroz osnivanje jedinice za koordinaciju vlasništva i izradu vlasničke politike, usklađivanje pravnog i regulatornog okvira pravnih osoba u vlasništvu Republike Hrvatske kroz izradu zakona koji uređuje pravne osobe u vlasništvu Republike Hrvatske usklađenog sa standardima i Smjernicama OECD-a, uspostavu transparentnog postupka izbora članova nadzornih odbora uz jačanje autonomije i neovisnosti nadzornih odbora, aktivnu ulogu države kao vlasnika kroz postavljanje i praćenje ostvarenja financijskih i nefinancijskih ciljeva i ciljeva održivosti, uspostavu transparentnog sustava izvještavanja i javnog objavljivanja kroz povećanje opsega objedinjenog godišnjeg izvješća, kao i uspostavu politike primitaka, koja će biti povezana s rezultatima te održavanje jednakih uvjeta poslovanja kao za trgovačka društva u privatnom vlasništvu kroz unifikaciju pravnih oblika pravnih osoba u vlasništvu Republike Hrvatske. Sve navedeno u cjelini će unaprijediti korporativno upravljanje u trgovačkim društvima u državnom vlasništvu s ciljem postizanja javnih, infrastrukturnih, strateških i tržišnih ciljeva te će omogućiti učinkovito, transparentno i odgovorno poslovanje društva u državnom vlasništvu.

Svaka država treba djelovati kao informiran i aktivan vlasnik koristeći se raspoloživim vlasničkim pravima. Kako je jedno od vlasničkih prava i uspostava transparentnog sustava izvještavanja i javnog objavljivanja, Ministarstvo financija i ove godine nastavlja s dobrom praksom objavljivanja godišnjeg izvješća o poslovanju društava u državnom vlasništvu, svjesni da za praćenje rezultata poslovanja navedenih društava postoji značajan interes opće i stručne javnosti. Prvi dio sadržaja ovog izvješća prikazuje agregirani prikaz poslovanja za 2023. godinu pravnih osoba od posebnog interesa, koje svoje poslovne knjige vode sukladno Zakonu o računovodstvu, kao i ostalih trgovačkih društava u većinskom državnom vlasništvu, dok su u drugom dijelu izvješća prikazane detaljnije informacije o poslovanju svakog društva posebno.

1.1 Reforma korporativnog upravljanja

Važno je istaknuti da Ministarstvo financija koje je, od veljače 2023. godine, tijelo odgovorno za razvoj i ostvarivanje strateške politike u društvima u državnom

vlasništvu, nastavlja provedbu aktivnosti u svezi sveobuhvatne reforme u području korporativnog upravljanja državnih poduzeća koja se provodi u suradnji s Organizacijom za ekonomsku suradnju i razvoj (*Organisation for Economic Cooperation and Development* dalje u tekstu: OECD), a rezultat će donošenjem novog regulatornog okvira u potpunosti usklađenog sa standardima OECD-a.

Punopravno članstvo u OECD-u jedan je od strateških ciljeva Republike Hrvatske.

U okviru redovnog procesa pristupanja Republike Hrvatske OECD-u, kada govorimo o društvima u državnom vlasništvu, u tijeku je proces pristupanja pravnom instrumentu naziva: *Smjernice OECD-a za korporativno upravljanje u poduzećima u državnom vlasništvu (OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises)* i *Smjernice OECD-a za borbu protiv korupcije i integritet u poduzećima u državnom vlasništvu (OECD Guidelines on Anti-Corruption and Integrity in State-Owned Enterprises)*.

Navedene Smjernice predstavljaju međunarodno prihvaćeni standard kako države trebaju vršiti funkciju državnog vlasništva na način da se izbjegnu zamke pasivnog vlasništva i pretjerane državne intervencije, ali istovremeno osiguravajući mehanizme neovisnosti i profesionalizacije koji omogućuju da država bude aktivan vlasnik s ciljem postizanja učinkovitog i transparentnog poslovanja pravnih osoba u vlasništvu RH uvažavajući odgovornost prema široj javnosti.

Provođenje reformi iz ovog područja također predstavlja jednu od najzahtjevnijih zadaća koju Republika Hrvatska treba ispuniti kako bi, kao punopravna članica, pristupila OECD-u.

Stoga, tijekom 2023. godine aktivnosti su se prvenstveno usmjerile na izradu nacrtu novog sveobuhvatnog zakonskog okvira koji regulira korporativno upravljanje društvima u vlasništvu države, a koji odražava zaprimljene preporuke i općenito standarde OECD-a. Uz već ranije osnovan Upravljački odbor za provedbu Akcijskog plana, tijekom rujna 2022. godine oformljena je i Radna skupina za izradu nacrtu Zakona o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske u koju su uključeni predstavnici ključnih resornih ministarstava i tijela državne uprave, kao i predstavnici Pravnog i Ekonomskog fakulteta u Zagrebu te predstavnici Hrvatske udruge poslodavaca i sindikata. Radna skupina za izradu nacrtu Zakona o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske održala je u travnju i listopadu 2023.

godine dva sastanka na kojima je raspravljala o ključnim temama vezanim za finalnu izradu novog zakonskog okvira.

U okviru procesa pristupanja OECD-ovim Smjernicama za korporativno upravljanje u državnim poduzećima u listopadu 2023. godine, na sjednici Radne skupine za državno vlasništvo i privatizacijske prakse OECD-a održana je rasprava o nacrtu Pregleda pristupanja u području korporativnog upravljanja. Sastavni dio ovog dokumenta su i preporuke Republici Hrvatskoj, a implementacija će biti predmet daljnje revizije dokumenta. Neke od preporuka uključuju:

- izričiti zahtjev da se informacije objavljuju svim dioničarima na simultani način i poticanje pravnih osoba u vlasništvu RH da razviju aktivnu politiku komunikacije sa svim dioničarima,
- osiguranje jednakog tretmana svih dioničara u slučajevima kada država postavlja zahtjeve za dividende.
- donošenje eksplicitnih pravila ili postupaka kako bi se osiguralo da se transakcije između države i pravnih osoba u vlasništvu RH odvijaju prema tržišno dosljednim uvjetima,
- integriranje međunarodne dobre prakse za upravljanje rizicima u pravne osobe u vlasništvu RH, prema *Smjernicama OECD-a za borbu protiv korupcije i integritet u poduzećima u državnom vlasništvu*, te jasno razgraničenje funkcije upravljanja rizikom, unutarnje kontrole i unutarnje revizije.

Nadalje, tijekom rada na aktivnostima izrade nacrtu Zakona o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske sadržaj nacrtu zakona aktivno je komuniciran s predstavnicima OECD-a u okviru Odbora za korporativno upravljanje kako bi isti u što većoj mjeri odražavao formalne preporuke i Smjernice OECD-a za korporativno upravljanje u društvima u državnom vlasništvu. Cilj zakona je, između ostalog, postići aktivniju ulogu države kao vlasnika, ojačati funkciju nadzornih odbora, povećati učinkovitost unutrašnjih kontrola, poboljšati javnu objavu i transparentnost i dr.

U prosincu 2024. godine pokrenut je postupak javnog savjetovanja sa zainteresiranom javnošću u vezi nacrtu Zakona o pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske. Predviđa se da će Zakon stupiti na snagu tijekom I. kvartala 2025. godine, uz napomenu, da novi regulatorni okvir donosi sveobuhvatnu reformu u području korporativnog upravljanja u trgovačkim društvima u državnom vlasništvu, pa kao takav

predstavlja milestone u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021.-2026. godine.

1.2 Regulatorni okvir

Trenutni regulatorni okvir određen je nizom akata Republike Hrvatske od kojih se u nastavku teksta ističu oni najvažniji. Prvenstveno, Zakon o upravljanju državnom imovinom koji definira osnovne odredbe koje se odnose na izbor i imenovanje članova nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava, uspostavlja sustav godišnjeg i srednjoročnog planiranja i izvještavanja te definira ulogu resornih ministarstava i Centra za restrukturiranje i prodaju. Uloga resornih ministarstava, osim Zakonom o upravljanju državnom imovinom, određena je i Zakonom o ustrojstvu i djelokrugu tijela državne uprave koji određuje da resorna ministarstva sudjeluju s nadležnim ministarstvom u poslovima upravljanja i raspolaganja dionicama i poslovnim udjelima trgovačkih društava koji čine državnu imovinu u pogledu trgovačkih društava koja se pretežno bave djelatnostima iz područja propisane nadležnosti resornih Ministarstva. Kriteriji i postupak izbora članova nadzornih odbora i uprava trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba u vlasništvu države reguliran je Uredbom o uvjetima za izbor i imenovanje članova nadzornih odbora i uprava pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i načinu njihovih izbora. Nadalje, u primjeni su i brojni drugi zakonski i podzakonski akti ovisno radi li se o trgovačkim društvima ili pravnim osobama osnovanim posebnim zakonima, jesu li uvršteni u kotacije tržišta kapitala kao i o tome vode li pravne osobe svoje poslovne knjige prema Zakonu o računovodstvu, sukladno pravilima proračunskog, neprofitnog računovodstva ili su u primjeni kontnog plana za kreditne institucije.

1.3 Razlozi za vlasništvo

Dobra je praksa da država transparentno objavljuje te periodično preispituje i revidira razloge za vlasništvo u trgovačkim društvima. Općenito, države kroz trgovačko društvo mogu imati ulogu poduzetnika, kada je takav pristup za ostvarenje ciljeva javne politike najefikasniji način, ali isto tako mogu posjedovati trgovačka društva s ciljem najvećeg mogućeg povrata za građane koji su krajnji vlasnici odnosno s ciljem doprinosa Državnom proračunu. U prvom slučaju, kada trgovačka društva primarno ne posluju u djelatnostima u kojima postoji konkurencija, premda nije isključeno da i takva društva mogu svoje aktivnosti djelomično bazirati i na komercijalnim aktivnostima, vrlo je važno istaknuti da javnu uslugu pružaju uvažavajući visoki nivo

učinkovitosti i transparentnosti, dok se u segmentu komercijalnih aktivnosti očekuje maksimalni povrat na kapital. U drugom slučaju, kada se radi o trgovačkim društvima koja djeluju isključivo u tržišnoj utakmici, očekuje se da svoje aktivnosti obavljaju ravnopravno sa svim drugim poduzećima na tržištu te se od njih uobičajeno zahtijeva prinos kakav se ostvaruje u sektoru u kojem posluju.

Republika Hrvatska je po prvi puta u veljači 2020. godine donijela [Odluku o kriterijima za utvrđivanje pravnih osoba od posebnog interesa](#) („Narodne novine“, broj 22/20). Prema toj Odluci trgovačko društvo ili pravna osoba od posebnog interesa treba zadovoljiti kriterije kako slijedi u nastavku:

- da je osnovna djelatnost pravne osobe upravljanje općim dobrima i dobrima od interesa za Republiku Hrvatsku, koja su kao takva utvrđena posebnim propisima,
- da je u opisu djelatnosti pravne osobe upravljanje, održavanje i unaprjeđenje infrastrukture i distribucijskih mreža u kojima fizička infrastruktura predstavlja prirodni monopol,
- da je pravna osoba davatelj univerzalne usluge koja se obavlja kao javna usluga sukladno zakonodavstvu Europske Unije i Republike Hrvatske,
- da je pravna osoba obveznik akata koji za cilj imaju smanjenje energetske siromaštva, odnosno zaštite ugroženih potrošača,
- da osnovna djelatnost kojom se bavi pravna osoba ima poseban značaj za Republiku Hrvatsku, a odnosi se na upravljanje nekretninama i drugom imovinom u vlasništvu, pružanje usluga isključivo za nadležna tijela javne uprave, obrambenu industriju, proizvodnju i distribuciju nafte i plina, medicinske proizvode, elektroničke komunikacije, financije, bankarstvo, informatiku, igre na sreću, turizam, cestovni, željeznički, zračni i pomorski promet te
- da sukladno posebnom kriteriju, ima pozitivan financijski učinak na državni proračun te ima značaj i veličinu udjela na tržištu.

Republika Hrvatska kontinuirano preispituje razloge za državno vlasništvo, kao i ulogu države u pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, uzimajući u obzir navedene kriterije. Dana 14. srpnja 2023. godine, temeljem Odluke o kriterijima za utvrđivanje pravnih osoba od posebnog interesa, donesena je [Odluka o izmjeni Odluke o pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku](#) („Narodne novine“, broj 78/23).

1.4 Imenovanje članova nadzornih odbora i uprava

Uredbom o uvjetima za izbor i imenovanje članova nadzornih odbora i uprava pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i načinu njihovih izbora propisani su postupci izbora i imenovanja članova nadzornih odbora te uprava kao i uvjeti koje moraju ispunjavati kandidati za članove ovih kolegijalnih tijela. Prema Uredbi, član uprave pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku bira se javnim natječajem kojeg provodi ministarstvo u čijoj nadležnosti su djelatnosti kojima se pretežito bavi ta pravna osoba, dok za izbor članova nadzornih odbora javni natječaj nije predviđen. Odredbe o postupku izbora članova nadzornih odbora i uprava ne odnose se na trgovačka društva u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju, međutim uvjeti za članstvo u nadzornim odborima i upravama trgovačkih društava od posebnog interesa vrijede i za trgovačka društva u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju. To se prvenstveno odnosi na zahtjeve za stupnjem stručne spreme, određenim brojem godina radnog iskustva, poznavanje korporativnog upravljanja, financija i računovodstva, znanjem najmanje jednog svjetskog jezika kao i zahtjeve za nepostojanje sukoba interesa u skladu s posebnim propisima. Postupak izbora kandidata za članove nadzornih odbora i uprava društva kojima upravlja Centar za restrukturiranje i prodaju provodi se sukladno odredbama Zakona o upravljanju državnom imovinom.

Postupak izbora kandidata za članove uprava pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku pokreće nadležno ministarstvo objavom javnog natječaja u „Narodnim novinama“, a obavijest o javnom natječaju objavljuje se i u jednoj od visokotiražnih dnevnih tiskovina. Na temelju prijave kandidata i dostavljene dokumentacije nadležno ministarstvo obavlja razgovore s kandidatima te o tome izrađuje zapisnik i pisano mišljenje koje, zajedno s prijedlogom za izbor kandidata, dostavlja Vladi Republike Hrvatske koja nadležnom tijelu pravne osobe predlože izbor predsjednika odnosno članova uprave.

1.5 Transparentnost i objavljivanje

Značajan segment korporativnog upravljanja je i transparentnost poslovanja. Osim brojne regulative koja je navedena u poglavlju Regulatorni okvir (između ostalog i Zakon o sustavu unutarnjih kontrola u javnom sektoru i Zakon o fiskalnoj odgovornosti), Republika Hrvatska je donijela i Kodeks korporativnog upravljanja u trgovačkim društvima u kojima ima dionice ili udjele. Prema tom Kodeksu, trgovačka društva u državnom

portfelju dužna su poštivati propise u vezi izvještavanja i transparentnosti poslovanja koja su određena za trgovačka društva u privatnom vlasništvu.

Također, Kodeks korporativnog upravljanja trgovačkim društvima u kojima Republika Hrvatska ima dionice ili udjele propisuje da će državno tijelo koje obavlja vlasničke ovlasti upravljanja državnim portfeljem u smislu vlasničke politike i transparentnosti, najmanje jednom godišnje izvijestiti javnost o korporativnom upravljanju trgovačkim društvima.

1.6 Uloga institucija koje predstavljaju državu u upravljanju pravnim osobama u vlasništvu Republike Hrvatske

Stupanjem na snagu Zakona o izmjenama Zakona o ustrojstvu i djelokrugu tijela državne uprave („Narodne novine“, broj 21/23) nadležnost u dijelu koja se odnosi na ostvarivanje vlasničke politike u pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku prenesena je s Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine na Ministarstvo financija. Slijedom navedenog, Ministarstvo financija kao tijelo kojem je povjereno vršenje vlasničkih ovlasti u odnosu na pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, nastavilo je aktivnosti na unapređenju korporativnog upravljanja.

Prema Smjernicama OECD-a za korporativno upravljanje u poduzećima u državnom vlasništvu, država treba koristiti svoja vlasnička prava koja, između ostalog, uključuju:

- glasačka prava na skupštinama,
- uspostavu transparentnog procesa izbora članova nadzornih odbora,
- aktivnu politiku zadavanja financijskih i operativnih ciljeva društvima u državnom vlasništvu,
- uspostavu sustava izvještavanja o poslovanju,
- razvoj politike javne objave,
- održavanje kontinuiranog dijaloga s eksternom revizijom i državnim kontrolnim tijelima i dr.

U Republici Hrvatskoj trenutno postoje dva različita modela upravljanja društvima u državnom vlasništvu. Prvi model odnosi se na pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku koji obilježava decentralizacija vlasničkih ovlasti, obzirom da su vlasnička prava nad istima raspodijeljena između Ministarstva financija i resornih ministarstava, pri čemu resorna ministarstva imaju značajniju ulogu.

Drugi model odnosi se na društva koja nisu od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, a kojima kao zakonski zastupnik, u ime Republike Hrvatske, upravlja Centar za restrukturiranje i prodaju, čije aktivnosti su koncentrirane na restrukturiranje i prodaju navedenih društava, od kojih je velika većina u manjinskom državnom vlasništvu (više od 90%), te u kojima država nema kontrolni utjecaj.

Vlasnička prava u odnosu na ova dva različita modela upravljanja različito se ostvaruju. Primjerice, za izbor članova uprava pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku provodi se javni natječaj dok za izbor članova uprava trgovačkih društava u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju ne postoji takva obveza. Također, predstavnike članova u skupštini društava od posebnog interesa imenuje Vlada Republike Hrvatske na prijedlog resornog ministarstva, dok predstavnike članova skupština društava u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju imenuje Upravno vijeće Centra za restrukturiranje i prodaju na prijedlog ravnatelja Centra za restrukturiranje i prodaju, ako je to propisano posebnim propisom.

Kao što je uvodno navedeno, Zakonom o izmjenama Zakona o ustrojstvu i djelokrugu tijela državne uprave („Narodne novine“, broj 21/23) nadležnost u dijelu koji se odnosi na ostvarivanje vlasničke politike u pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku prenesena je s Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine na Ministarstvo financija.

Vršenje vlasničkih ovlasti razgraničeno je između različitih vlasničkih subjekata.

Vlasničke ovlasti u odnosu na pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku, kako je i prethodno navedeno, disperzirane su između Ministarstva financija i resornih ministarstava kako slijedi:

Ministarstvo financija:

- kreira i predlaže regulatorni okvir u odnosu na državnu imovinu u dijelu trgovačkih društava u državnom vlasništvu,
- donosi upute, smjernice i ostale akte s ciljem unapređenja korporativnog upravljanja u društvima u državnom vlasništvu,
- kroz set planova i izvještaja prati poslovanje pravnih osoba u vlasništvu RH,
- izrađuje skupno izvješće o poslovanju pravnih osoba u vlasništvu RH te ga javno objavljuje,

- formira i predlaže Vladi Republike Hrvatske listu pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku,
- provodi aktivnosti s ciljem unapređenja kompetencija članova nadzornih i revizijskih odbora te
- vodi politiku dividendi.

Resorno ministarstvo:

- preispituje razloge za državno vlasništvo kao i ulogu države u pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku;
- predstavlja državu na skupštinama pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku te koristi glasačka prava;
- provodi proces izbora članova nadzornih odbora i uprava te kandidate predlaže Vladi Republike Hrvatske.

Centar za restrukturiranje i prodaju upravlja dionicama i poslovnim udjelima u trgovačkim društvima čiji je imatelj Republika Hrvatska, a koja nisu utvrđena kao pravne osobe od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku te dionicama i poslovnim udjelima u trgovačkim društvima čiji su imatelji Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje i Hrvatska agencija za osiguranje depozita ako ih je stekla u postupku sanacije i privatizacije banaka, te ako upravljanje tom imovinom nije povjereno drugom tijelu posebnim zakonom. Nadalje, Centar za restrukturiranje i prodaju sudjeluje u poslovima restrukturiranja te obavlja i javne ovlasti propisane člankom 22. Zakona o upravljanju državnom imovinom („Narodne novine“, broj 52/18, 155/23).



**2 AGREGIRANI PRIKAZ
POSLOVANJA**

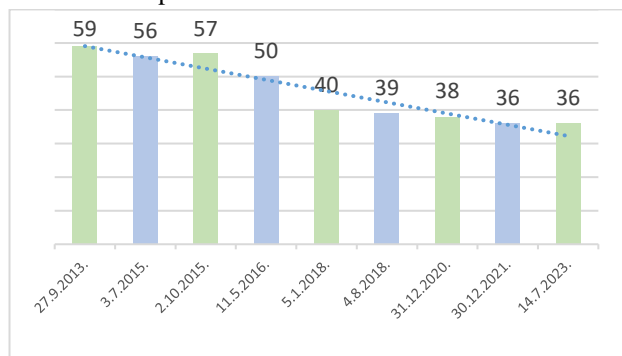
2.1 Pravne osobe od posebnog interesa

Nacionalnim planom oporavka i otpornosti 2021-2026. godine u okviru komponente Javna uprava, pravosuđe i državna imovina, podkomponente Unaprjeđenje upravljanja državnom imovinom, definirana je reformska mjera „Revidiranje popisa pravnih osoba od posebnog državnog interesa“. Osnovni cilj reformske mjere je da se na listi pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku zadrže samo one pravne osobe kod kojih uistinu postoji jasan i obrazložen javni interes definiran sukladno utvrđenim propisima. Broj pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku na dan 31.12.2023. iznosio je 36 od kojih su:

- 22 društva s ograničenom odgovornošću,
- 8 dioničkih društava (od kojih je pet uvršteno na kotaciju Zagrebačke burze) te
- 6 ostalih pravnih osoba

U drugoj polovici 2023. godine, u skladu s prethodno spomenutim kriterijima navedenim u podnaslovu „Razlozi za vlasništvo“, Vlada Republike Hrvatske, na sjednici održanoj 13. srpnja 2023. godine, donijela je Odluku o izmjeni odluke o pravnim osobama od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku („Narodne novine“, broj 78/23), u kojoj se s liste pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku briše društvo Hrvatska agencija za osiguranje depozita, a dodaje Hrvatska radiotelevizija.

U grafikonu koji slijedi vidljiv je trend smanjenja broja pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku kroz razdoblje od 2013. godine do kraja 2023. godine, dok je u tablici 1. prikazan navedeni portfelj na dan 31.12. 2023. godine uzimajući u obzir nadležnost resornih ministarstava s obzirom na djelatnost kojima se pretežito bavi pojedina pravna osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.



Grafikon 1. Broj pravnih osoba od posebnog interesa od 2013. do kraja 2023. godine

Tablica 1. Prikaz portfelja pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i resornim ministarstvima na dan 31.12.2023.

Pravna osoba	Resorno ministarstvo
APIS IT d.o.o.	Ministarstvo financija
CENTAR ZA RESTRUKTURIRANJE I PRODAJU	
FINANCIJSKA AGENCIJA	
HRVATSKA BANKA ZA OBNOVU I RAZVITAK	
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	
HRVATSKA POŠTANSKA BANKA d.d.	
HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d.	
HRVATSKE VODE	Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	
INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d.	
JANAF d.d.	
NARODNE NOVINE d.d.	
ACI d.d.	
CROATIA AIRLINES d.d.	
HP- HRVATSKA POŠTA d.d.	Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.	
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.	
HRVATSKE CESTE d.o.o.	
HŽ CARGO d.o.o.	
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.	
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.	
JADROLINIJA	
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.	
PLOVPUT d.o.o.	
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.	
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.	
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.	
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.	
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.	
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.	
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.	
AGENCIJA ALAN d.o.o.	Ministarstvo obrane
HRVATSKE ŠUME d.o.o.	Ministarstvo poljoprivrede
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine
HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA	Ministarstvo kulture i medija
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	Ministarstvo unutarnjih poslova

2.2 Pravne osobe u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju

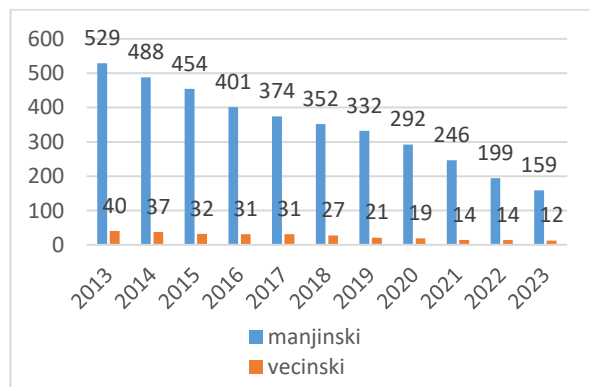
Na dan 31.12.2023. godine u portfelju Centra za restrukturiranje i prodaju nalazilo se 12 društava u većinskom državnom vlasništvu, te 159 trgovačkih društava u manjinskom državnom vlasništvu.

Tablica 2. Prikaz portfelja CERP-a u većinskom državnom vlasništvu i resornim ministarstvima na dan 31.12.2023.

Pravna osoba	Resorno ministarstvo
BOROVO d.d.	Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD d.d.	
PLINACRO d.o.o.	
JADROPLOV d.d.	Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture
LUKA VUKOVAR d.o.o.	
PLETER USLUGE d.o.o.	Ministarstvo obrane
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.	
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.	
HRVATSKI CENTAR ZA RAZMINIRANJE-CENTAR ZA TESTIRANJE, RAZVOJ I OBUKU, D.O.O. (HCR-CTRO D.O.O.)	Ministarstvo unutarnjih poslova
VELETRŽNICA RIBE TRIBUNJ d.o.o.	Ministarstvo poljoprivrede
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.	Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.	Ministarstvo turizma i sporta

U grafikonu koji slijedi vidljiv je trend smanjenja broja pravnih osoba iz portfelja Centra za restrukturiranje kroz razdoblje od 2013. godine do kraja 2023. godine.

Grafikon 2. Broj pravnih osoba iz portfelja CERP-a od 2013 do kraja 2023. godine



2.3 Skupni pregled pravnih osoba u državnom vlasništvu

Zbog nemogućnosti konsolidacije podataka iz različitih tipova izvještaja, pravne osobe koje svoje poslovne knjige vode sukladno pravilima proračunskog, neprofitnog računovodstva ili su u primjeni kontnog plana za kreditne institucije nisu predmet daljnjeg sadržaja ovog izvješća (Hrvatska radiotelevizija, Hrvatske vode, Centar za restrukturiranje i prodaju, Hrvatska banka za obnovu i razvitak i Hrvatska poštanska banka d.d.). Portfelj društava čije je poslovanje prikazano u Izvješću o poslovanju pravnih osoba za 2023. godinu čini ukupno 42 pravne osobe od čega je 31 pravna osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku (bez ovisnih društava) te 11 pravnih osoba u većinskom državnom vlasništvu kojima upravlja Centar za restrukturiranje i prodaju. Posebno se napominje da društvo VELETRŽNICA RIBE TRIBUNJ d.o.o., iako se tada nalazilo u portfelju CERP-a, nije obavljalo djelatnost za koju je registrirano te je likvidirano i brisano iz sudskog registra 24.4.2024. godine rješenjem Tt-24/1930-2 Trgovačkog suda u Zadru, slijedom čega nije prikazano u poglavlju 4.

Društvo Institut za sigurnost Zagreb d.d., Zagreb prodano je 20. svibnja 2024. godine. Dok je društvo Pomorski centar za elektroniku d.o.o., Split, pripojeno društvu Odašiljači i veze d.o.o. u svibnju 2024. godine.

2.4 Kategorizacija portfelja po djelatnostima

Prema prikazanim djelatnostima pravnih osoba vidljivo je da je najveći broj trgovačkih društava u sektoru prometa i komunikacije, čak 21 trgovačko društvo. Iznimno važan sektor energetike čini 5 trgovačkih društava, dok je u sektoru proizvodnje, usluga i trgovine, njih 14.

Tablica 3 Pregled pravnih osoba i djelatnosti

Pravna osoba	Djelatnost
HRVATSKA ELEKTROPRIVREDA d.d.	Energetika
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o.	
INA – INDUSTRIJA NAFTE d.d.	
JANAF d.d.	
PLINACRO d.o.o.	
AGENCIJA ALAN d.o.o.	Proizvodnja, usluge i trgovina
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST d.o.o.	
BOROVO d.d.	
HRVATSKI CENTAR ZA RAZMINIRANJE-CENTAR ZA TESTIRANJE, RAZVOJ I OBUKU, D.O.O.	
DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.	
FINANCIJSKA AGENCIJA PO	
HP- HRVATSKA POŠTA d.d.	
HRVATSKA BRODOGRADNJA JADRANBROD d.d.	
HRVATSKA LUTRIJA d.o.o.	

HRVATSKE ŠUME d.o.o.		
INSTITUT ZA SIGURNOST d.d.		
NARODNE NOVINE d.d.		
PLETER USLUGE d.o.o.		
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR d.d.		
APIS IT d.o.o.		
CROATIA AIRLINES d.d.		
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE d.o.o.		
HRVATSKE AUTOCESTE d.o.o.		
HRVATSKE CESTE d.o.o.		
HŽ CARGO d.o.o.		
HŽ INFRASTRUKTURA d.o.o.		
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ d.o.o.		
JADROLINIJA PO		
JADROPLOV d.d.		
LUKA VUKOVAR d.o.o.	Promet i komunikacije	
ODAŠILJAČI I VEZE d.o.o.		
PLOVPUT d.o.o.		
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU d.o.o.		
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK d.o.o.		
ZRAČNA LUKA OSIJEK d.o.o.		
ZRAČNA LUKA PULA d.o.o.		
ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.		
ZRAČNA LUKA SPLIT d.o.o.		
ZRAČNA LUKA ZADAR d.o.o.		
ZRAČNA LUKA ZAGREB d.o.o.		
ACI d.d.		Turizam
BRIJUNI RIVIJERA d.o.o.		

2.5 Skupni pregled financijskih informacija

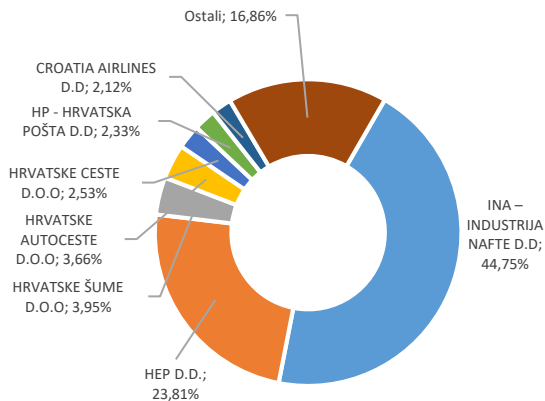
Pravne osobe iz prikazanog portfelja ostvarile su u 2023. godini ukupno 10,94 mlrd. € prihoda što je povećanje od 6,75% u usporedbi s 2022. godinom. Pregled ukupnih prihoda društava prikazan je u tablici 4.

Tablica 4. Ukupni prihodi u 2023. godini

Pravna osoba	€
INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D	3.870.254.742
HEP D.D.	3.661.670.249
HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O	438.880.635
HRVATSKE ŠUME D.O.O	415.406.143
HRVATSKE CESTE D.O.O	310.143.567
HP - HRVATSKA POŠTA D.D	269.752.413
CROATIA AIRLINES D.D	261.821.972
HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O	199.206.032
JADROLINIJA	166.867.326
JADRANSKI NAFTAVOD D.D	153.329.502
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O	127.568.656
FINANCIJSKA AGENCIJA	121.768.849
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O	121.403.789
HRVATSKA LUTRIJA D.O.O	120.848.480
HŽ CARGO D.O.O	87.370.119
PLINACRO D.O.O.	71.978.193
ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O	64.698.273
APIS IT D.O.O	59.750.857
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O	59.016.104
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O	55.613.496
NARODNE NOVINE D.D	41.983.085
PLETER-USLUGE D.O.O.	38.172.731
ACI D.D.	36.456.054
ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O	35.709.692
JADROPLOV D.D.	30.720.917
DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O	20.845.095
ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O	17.550.772
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D.	14.550.849
AGENCIJA ALAN D.O.O	14.444.068
PLOVPUT D.O.O	12.584.149
BOROVO D.D.	12.389.893
ZRAČNA LUKA PULA D.O.O	7.490.456
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O.	4.131.649
ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O	3.176.999
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O.	2.995.012
ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O	2.963.934
BRIJUNI RIVIJERA D.O.O.	1.733.296
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD D.D.	1.038.690
ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O	954.182
LUKA-VUKOVAR D.O.O.	925.484
INSTITUT ZA SIGURNOST D.D.	425.995
HCR-CTRO D.O.O.	361.896
UKUPNO	10.938.954.296

Struktura prihoda pojedinih društava u ukupnom prihodu prikazana je u Grafikonu 3. Od ukupnog iznosa prihoda,

68,56% ostvarila su društva INA – Industrija nafte d.d. i Hrvatska elektroprivreda d.d., dok ukupan prihod ostalih društava čini 31,44% prihoda prikazanog portfelja.



Grafikon 3. Struktura prihoda po društvima u 2023. godini

Prihodi portfelja povećali su se u odnosu na 2022. godinu za 691.761.935 mil. € ili 6,75%. Najveće povećanje prihoda u relativnom iznosu zabilježila su društva Pomorski centar za elektroniku d.o.o., Agencija Alan d.o.o., Zrakoplovno-tehnički centar d.o.o., Hrvatska elektroprivreda d.d. i Hrvatska brodogradnja – Jadranbrod d.d. dok su najveće povećanje u apsolutnom iznosu zabilježila društva HEP d.d. (1,18 mlrd. €), Hrvatske autoceste d.o.o. (58 mil. €), Hrvatske ceste (47 mil. €). Niže u tablici 5. prikazano je nekoliko društava s najvećim apsolutnim povećanjem prihoda u 2023. godini.

Smanjenje prihoda zabilježila su društva Jadroplov d.d. (29,5%), Luka Vukovar d.o.o. (26,2%), Ina d.d. (16,8%).

Relativno smanjenje prihoda u odnosu na 2022. godinu prikazano je u tablici 6.

Tablica 5. Povećanje prihoda 2023. godine u odnosu na 2022. godinu u €

Pravna osoba	ΔUkupnih prihoda
HEP D.D.	1.186.317.249
HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O	58.212.371
HRVATSKE CESTE D.O.O	47.432.969
CROATIA AIRLINES D.D	41.555.972
JADRANSKI NAFTAVOVOD D.D	34.237.502
HP - HRVATSKA POŠTA D.D	27.173.359
HRVATSKA LUTRIJA D.O.O	19.641.455

Tablica 6. Smanjenje prihoda u odnosu na 2022. godinu

Pravna osoba	%
JADROPLOV D.D.	-29,54%
LUKA-VUKOVAR D.O.O.	-26,26%
INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D	-16,83%
HCR-CTRO D.O.O.	-11,87%
HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O	-6,81%
PLINACRO D.O.O.	-3,73%
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O	-2,83%
JADROPLOV D.D.	-29,54%

U 2023. godini ukupni rashodi pravnih osoba iznosili su 10,49 mlrd. € što je povećanje od 50 mil. € ili povećanje od 0,48% u usporedbi s 2022. godinom.

Pregled ukupnih rashoda u apsolutnom iznosu za 2023. godinu prikazan u tablici 7.

Tablica 7. Ukupni rashodi u 2023. godini

Pravna osoba	€
HEP D.D.	3.702.594.244
INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D	3.605.323.895
HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O	438.880.635
HRVATSKE ŠUME D.O.O	403.912.997
HRVATSKE CESTE D.O.O	309.708.247
CROATIA AIRLINES D.D	259.569.847
HP - HRVATSKA POŠTA D.D	253.223.456
HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O	196.410.005
JADROLINIJA	161.938.785
FINANCIJSKA AGENCIJA	120.865.555
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O	119.506.818
HRVATSKA LUTRIJA D.O.O	108.261.380
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O	106.458.836
JADRANSKI NAFTAVOVOD D.D	89.917.958
HŽ CARGO D.O.O	85.352.783
PLINACRO D.O.O.	60.659.442
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O	52.665.394
APIS IT D.O.O	48.489.714
ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O	47.421.747
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O	39.781.203
NARODNE NOVINE D.D	37.647.499
PLETER-USLUGE D.O.O.	37.493.948
JADROPLOV D.D.	35.260.708
ACI D.D.	32.734.214
ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O	30.118.842
DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O	15.892.668
ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O	15.047.708
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D.	14.852.151
BOROVO D.D.	13.796.914
PLOVPUT D.O.O	12.116.475
AGENCIJA ALAN D.O.O	10.897.657
ZRAČNA LUKA PULA D.O.O	8.761.127
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O.	4.124.670
ZRAČNA LUKA OSJEK D.O.O	3.683.273
ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O	2.883.830

Godišnje izvješće o poslovanju za 2023. godinu

POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O.	2.666.517
LUKA-VUKOVAR D.O.O.	1.760.811
BRIJUNI RIVIJERA D.O.O.	1.276.535
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD D.D.	933.612
ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O.	931.884
INSTITUT ZA SIGURNOST D.D.	408.229
HCR-CTRO D.O.O.	346.136
UKUPNO	10.494.578.346

Kako bi se usporedilo povećanje / smanjenje prihoda s povećanjem / smanjenjem rashoda u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu, napravljen je pregled u tablici 8. na razini svakog pojedinog društva.

Tablica 8. Povećanje/smanjenje prihoda i rashoda u 2023. vs. 2022. godini

Pravna osoba	↑ ili ↓ prihoda	↑ ili ↓ rashoda
ACI D.D.	9,72%	12,87%
AGENCIJA ALAN D.O.O	58,62%	127,32%
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O	14,71%	21,27%
APIS IT D.O.O	13,43%	6,19%
BOROVO D.D.	7,83%	7,81%
BRIJUNI RIVIJERA D.O.O.	18,24%	23,80%
CROATIA AIRLINES D.D	18,87%	8,85%
DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O	19,18%	40,30%
FINANCIJSKA AGENCIJA	3,78%	3,71%
HCR-CTRO D.O.O.	-11,87%	-6,14%
HEP D.D.	47,93%	11,16%
HP - HRVATSKA POŠTA D.D	11,20%	5,12%
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD D.D.	37,46%	32,22%
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O	-2,83%	-1,30%
HRVATSKA LUTRIJA D.O.O	19,41%	13,65%
HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O	15,29%	17,85%
HRVATSKE CESTE D.O.O	18,06%	18,80%
HRVATSKE ŠUME D.O.O	1,27%	14,32%
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O.	10,78%	16,85%
HŽ CARGO D.O.O	8,51%	-7,15%
HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O	-6,81%	7,29%
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O	7,81%	9,01%
INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D	-16,83%	-15,28%
INSTITUT ZA SIGURNOST D.D.	28,54%	-1,04%
JADRANSKI NAFTOVOD D.D	28,75%	30,23%
JADROLINIJA	3,82%	3,53%
JADROPLOV D.D.	-29,54%	22,08%
LUKA-VUKOVAR D.O.O.	-26,26%	1,07%
NARODNE NOVINE D.D	5,61%	-1,54%
ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O	4,50%	0,22%
PLETER-USLUGE D.O.O.	18,04%	17,44%
PLINACRO D.O.O.	-3,73%	10,97%
PLOVPUT D.O.O	2,94%	10,94%
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O.	225,36%	77,06%
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O	13,00%	17,11%
ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O	20,94%	31,21%
ZRAČNA LUKA PULA D.O.O	2,99%	4,53%

ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O	10,41%	20,19%
ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O	15,14%	16,29%
ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O	9,88%	22,89%
ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O	5,76%	6,31%
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D.	53,71%	48,31%

Pravne osobe koje su uspješno poslovale ostvarile su ukupnu neto dobit u visini 412,3 mil. €, dok su pravne osobe koje su poslovale s gubitkom ostvarile 56,2 mil. € gubitka. Stoga, ukupan neto dobit pravnih osoba, gledano kao jedan portfelj, iznosi 356 mil. €. Najveću dobit ostvarilo je društvo INA – Industrija nafte d.d. u iznosu od 224 mil €, dok je najveći gubitak iskazalo društvo HEP d.d. u iznosu od 47 mil. €.

Podaci o apsolutnim iznosima neto dobiti/gubitku koja su pojedina društva ostvarila prikazani su u sljedećoj tablici:

Tablica 9. Neto dobit/gubitak u 2023. godini

Pravna osoba	€
INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D	224.014.077
JADRANSKI NAFTOVOD D.D	51.977.124
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O	17.294.749
ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O	14.042.091
HP - HRVATSKA POŠTA D.D	13.569.380
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O	12.928.369
HRVATSKA LUTRIJA D.O.O	10.323.648
PLINACRO D.O.O.	9.266.153
APIS IT D.O.O	9.246.846
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O	8.756.788
HRVATSKE ŠUME D.O.O	8.646.940
ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O	4.569.213
DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O	3.973.611
JADROLINIJA	3.946.787
NARODNE NOVINE D.D	3.608.891
ACI D.D.	2.978.679
AGENCIJA ALAN D.O.O	2.900.245
CROATIA AIRLINES D.D	2.252.127
ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O	2.042.595
HŽ CARGO D.O.O	2.017.336
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O	939.630
FINANCIJSKA AGENCIJA	544.407
PLETER-USLUGE D.O.O.	540.352
PLOVPUT D.O.O	375.409
BRIJUNI RIVIJERA D.O.O.	373.819
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O.	328.495
ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O	293.169
HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O	202.608
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD D.D.	105.078
HRVATSKE CESTE D.O.O	78.383
HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O	41.414
ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O	27.080
INSTITUT ZA SIGURNOST D.D.	17.766
HCR-CTRO D.O.O.	14.254

HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O.	9.707
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D.	-301.301
ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O	-719.339
LUKA-VUKOVAR D.O.O.	-835.327
ZRAČNA LUKA PULA D.O.O	-1.270.671
BOROVO D.D.	-1.407.021
JADROPLOV D.D.	-4.539.791
HEP D.D.	-47.132.211

U nastavku je dan pregled angažirane imovine odnosno kapitala pod upravljanjem pravnih osoba promatranog portfelja. Kako je vidljivo, najveći udio imovine u portfelju odnosi se na imovinu društava Hrvatske ceste d.o.o., Hrvatska elektroprivreda d.d., Hrvatske autoceste d.o.o., INA – Industrija nafte d.d. i HŽ Infrastruktura d.o.o.

Tablica 10. Pregled imovine i kapitala (u mil. €)

Pravna osoba	Imovina	Kapital i rezerve
HRVATSKE CESTE D.O.O	10.635	8.700
HEP D.D.	6.262	2.877
HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O	5.825	2.612
INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D	3.209	1.726
HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O	2.244	1.025
JADRANSKI NAFTAVOD D.D	733	702
PLINACRO D.O.O.	658	438
HRVATSKE ŠUME D.O.O	435	236
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O	385	113
HP - HRVATSKA POŠTA D.D	294	163
JADROLINIJA	268	190
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O	262	127
FINANCIJSKA AGENCIJA	238	209
CROATIA AIRLINES D.D	227	14
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O	224	116
ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O	184	144
HŽ CARGO D.O.O	146	119
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O.	144	3,0
ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O	133	66
ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O	123	123
JADROPLOV D.D.	103	29
ACI D.D.	96	72
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O	88	82
APIS IT D.O.O	78	60
HRVATSKA LUTRIJA D.O.O	59	18
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D.	53	48
NARODNE NOVINE D.D	52	43
BOROVO D.D.	51	33
DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O	28	18
ZRAČNA LUKA PULA D.O.O	28	19
ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O	25	18
ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O	25	18
PLOVPUT D.O.O	22	18
AGENCIJA ALAN D.O.O	19	12
PLETER-USLUGE D.O.O.	15	11
ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O	14	0,8

POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O.	3,6	1,8
LUKA-VUKOVAR D.O.O.	3,6	2,8
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD D.D.	2,8	2,6
BRIJUNI RIVIJERA D.O.O.	1,9	1,8
HCR-CTRO D.O.O.	1,3	0,3
INSTITUT ZA SIGURNOST D.D.	0,5	0,4
UKUPNO	33.398	20.212

Potrebno je naglasiti da se društva iz promatranog portfelja bave, kako gospodarskim aktivnostima tako i aktivnostima ostvarenja različitih ciljeva javne politike kod kojih ostvarenje profita nije primarni cilj te za koje različiti državni regulatori određuju cijene što se reflektira na prihod odnosno ukupni rezultat.

U sljedećoj tablici slijedi pregled pokazatelja povrata na imovinu (RoA) odnosno povrata na kapital (RoE) po pojedinom društvu promatranog portfelja.

Tablica 11. RoA i RoE pokazatelji

Pravna osoba	↑RoA	RoE
BRIJUNI RIVIJERA D.O.O.	19,91%	21,04%
HRVATSKA LUTRIJA D.O.O	17,64%	57,57%
AGENCIJA ALAN D.O.O	15,03%	24,82%
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O	14,61%	15,74%
DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O	14,26%	22,34%
APIS IT D.O.O	11,80%	15,34%
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O.	9,12%	18,15%
ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O	8,27%	11,19%
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O	7,72%	14,87%
ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O	7,62%	9,77%
JADRANSKI NAFTAVOD D.D	7,09%	7,41%
INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D	6,98%	12,98%
NARODNE NOVINE D.D	6,95%	8,43%
HP - HRVATSKA POŠTA D.D	4,61%	8,32%
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD D.D.	3,80%	4,09%
INSTITUT ZA SIGURNOST D.D.	3,69%	4,33%
PLETER-USLUGE D.O.O.	3,49%	5,14%
ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O	3,44%	6,93%
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O	3,35%	6,88%
ACI D.D.	3,12%	4,16%
HRVATSKE ŠUME D.O.O	1,99%	3,67%
PLOVPUT D.O.O	1,72%	2,03%
JADROLINIJA	1,47%	2,08%
PLINACRO D.O.O.	1,41%	2,11%
HŽ CARGO D.O.O	1,38%	1,69%
ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O	1,19%	1,66%
HCR-CTRO D.O.O.	1,11%	5,50%
CROATIA AIRLINES D.D	0,99%	15,55%
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O	0,24%	0,83%
FINANCIJSKA AGENCIJA	0,23%	0,26%
ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O	0,02%	0,02%
HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O	0,01%	0,02%
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O.	0,01%	0,32%
HRVATSKE CESTE D.O.O	0,00%	0,00%

HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O	0,00%	0,00%
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D.	-0,56%	-0,63%
HEP D.D.	-0,75%	-1,64%
BOROVO D.D.	-2,75%	-4,29%
JADROPLOV D.D.	-4,40%	-15,64%
ZRAČNA LUKA PULA D.O.O	-4,61%	-6,68%
ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O	-5,29%	-88,50%
LUKA-VUKOVAR D.O.O.	-23,47%	-30,31%

Najveći povrat na imovinu ostvarila su društva Brijuni rivijera d.o.o., Hrvatska lutrija d.o.o., Agencija Alan itd. dok su negativni povrat na imovinu ostvarila društva: Luka Vukovar d.o.o., Zračna luka Osijek d.o.o., Zračna luka Pula d.o.o. itd. Najveći povrat na kapital ostvarila su društva Hrvatska lutrija d.o.o., Agencija Alan d.o.o., Državne nekretnine d.o.o. itd., dok su negativni povrat na kapital ostvarila društva Zračna luka Osijek d.o.o., Luka Vukovar d.o.o., Jadroplov d.d. itd. Kod interpretacije ovih pokazatelja treba uzeti u obzir da je za neke djelatnosti prirodna razmjerno niska vrijednost potrebne imovine/kapitala u bilanci (kao npr. kod Državnih nekretnina d.o.o., Agencije Alan d.o.o. i sl.)

2.6 Investicije

Ukupan iznos ostvarenih investicija je 1,4 mlrd. €. Društva INA - Industrija nafte d.d., Hrvatske ceste d.o.o. HŽ Infrastruktura d.o.o., Hrvatske autoceste d.o.o. i Hrvatska elektroprivreda d.d. imaju najveća ulaganja te zajedno čine 69,75% udjela u ukupnom iznosu.

Tablica 12 Investicije u 2023. godini (u 000 €)

Pravna osoba	Investicije 2023
INA - INDUSTRIJA NAFTE D.D.	302.800
HRVATSKE CESTE D.O.O.	254.255
HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O.	203.431
HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O.	126.718
HEP D.D.	91.799
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O.	76.182
ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O.	62.577
JADROLINIJA	43.685
HRVATSKE ŠUME D.O.O.	39.615
PLINACRO D.O.O.	39.410
HP - HRVATSKA POŠTA D.D.	30.389
JADROPLOV D.D.	26.756
JANAF D.D.	20.000
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O.	13.075
FINA	12.489
APIS IT D.O.O.	10.843
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O.	7.500
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O.	6.792
HŽ CARGO D.O.O.	6.450
DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O.	4.144

ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O.	4.100
CROATIA AIRLINES D.D.	3.745
ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O.	3.661
ACI D.D.	2.795
ZRAČNA LUKA PULA D.O.O.	2.558
PLOVPUT D.O.O.	1.768
HRVATSKA LUTRIJA D.O.O.	1.512
ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O.	1.204
ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O.	868
NARODNE NOVINE D.D.	629
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D.	464
PLETER USLUGE D.O.O.	406
LUKA VUKOVAR D.O.O.	384
ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O.	290
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O.	179
BOROVO D.D.	60
HCR-CTRO D.O.O.	41
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD D.D.	32
AGENCIJA ALAN D.O.O.	16
BRIJUNI RIVIJERA D.O.O.	0
INSTITUT ZA SIGURNOST D.D.	0
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O.	0
UKUPNO	1.403.622

2.7 Doprinosi državnom proračunu

Vlada Republike Hrvatske 2. studenoga 2023. godine donijela je Odluku o visini, načinu i rokovima uplate sredstava trgovačkih društava u državnom vlasništvu u Državni proračun Republike Hrvatske za 2023. godinu („Narodne novine“, broj 131/2023) kojom je predviđeno da trgovačka društva uplate 60% sredstva s osnove dobiti nakon oporezivanja za 2022. godinu u Državni proračun Republike Hrvatske za 2023. godinu, a temeljem udjela u temeljnom kapitalu društva koji pripada Republici Hrvatskoj. U toj Odluci također je predviđeno da će trgovačko društvo Agencija Alan d.o.o. uplatiti 100% dobiti i ta će sredstva biti namjenski korištena za potrebe modernizacije i djelovanja Oružanih snaga Republike Hrvatske, trgovačko društvo Hrvatska Lutrija d.o.o. uplatiti će dobit koju ostvari u Državni proračun Republike Hrvatske za 2023. godinu, sukladno članku 9. stavku 6. Zakona o igrama na sreću („Narodne novine“, br. 87/09., 35/13., 158/13., 41/14., 143/14 i 114/22.). Trgovačka društva HŽ Infrastruktura d.o.o., Zagreb i Hrvatska poštanska banka d.d., Zagreb uplatiti će 30 % sredstava s osnove dobiti nakon oporezivanja za 2022. godinu u Državni proračun Republike Hrvatske za 2023. godinu

U 2023. godini obvezu uplate imalo je 21 trgovačko društvo te su ista uplatila ukupno 163.912.254,78 €.

U nastavku je pregled izvršenih ukupnih uplata po društvu.

Tablica 13. Izvršene uplate u državni proračun

Pravna osoba	Iznos uplate (€)
ACI D.D.	1.611.644,43
AGENCIJA ALAN D.O.O.	3.627.784,56
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O.	7.075.095,00
APIS IT D.O.O.	1.650.683,15
DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O.	3.024.189,06
HP - HRVATSKA POŠTA D.D.	596.582,87
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE	7.128.667,01
HRVATSKA LUTRIJA D.O.O.	4.686.440,28
HRVATSKA POŠTANSKA BANKA D.D.	2.835.363,06
HRVATSKE ŠUME D.O.O.	19.315.701,93
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O.	110.461,00
HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O.	4.823.136,32
INA - INDUSTRIJA NAFTE D.D.	89.671.040,00
JANAF D.D., ZAGREB	6.062.791,68
NARODNE NOVINE D.D.	719.517,69
ODAŠILJAČI I VEZE	2.010.597,22
PLOVPUT D.O.O.	637.672,87
ZRAČNA LUKA DUBROVNIK	2.395.383,88
ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O.	4.846.992,54
ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O.	1.077.037,17
ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O.	5.473,06
UKUPNO	163.912.254,78

2.8 Broj zaposlenih

Broj zaposlenih (prema prosjeku broja zaposlenih tijekom razdoblja) u društvima prikazan je niže u tablici. Najviše zaposlenih bilo je u društvima Hrvatska pošta d.d. (9.082), Hrvatske šume d.o.o. (7.977), HŽ Infrastruktura d.o.o. (5.029), INA – Industrija nafte d.d. (2.961) itd.

Broj zaposlenih u promatranim društvima tijekom 2023. godine smanjio se za 585 u odnosu na prethodnu godinu. Povećanje odnosno smanjenje broja zaposlenih po društvima prikazano je u sljedećoj tablici.

Tablica 14. Broj zaposlenih 2023. i promjena od 2022.

Pravna osoba	2023	Δ
HP - HRVATSKA POŠTA D.D.	9082	-3,8%
HRVATSKE ŠUME D.O.O.	7977	-2,9%
HŽ INFRASTRUKTURA D.O.O.	5029	5,2%
INA – INDUSTRIJA NAFTE D.D.	2961	-3,6%
HRVATSKE AUTOCESTE D.O.O.	2673	0,0%
FINANCIJSKA AGENCIJA	2501	-5,8%
JADROLINIJA	1833	1,0%
HŽ PUTNIČKI PRIJEVOZ D.O.O.	1613	-3,0%
HRVATSKA LUTRIJA D.O.O.	1452	-2,4%
PLETER-USLUGE D.O.O.	1122	1,5%
HŽ CARGO D.O.O.	994	-10,2%
CROATIA AIRLINES D.D.	907	-1,7%
HRVATSKA KONTROLA ZRAČNE PLOVIDBE D.O.O.	754	1,2%
BOROVO D.D.	561	-0,2%

ZRAČNA LUKA DUBROVNIK D.O.O.	556	13,2%
APIS IT D.O.O.	540	6,3%
HEP D.D.	505	0,4%
HRVATSKE CESTE D.O.O.	469	0,4%
ZRAČNA LUKA SPLIT D.O.O.	447	5,4%
JADRANSKI NAFTOVOD D.D.	428	3,6%
NARODNE NOVINE D.D.	416	-5,9%
AGENCIJA ZA KOMERCIJALNU DJELATNOST D.O.O.	414	5,3%
ACI D.D.	369	3,1%
ODAŠILJAČI I VEZE D.O.O.	318	2,6%
PLINACRO D.O.O.	268	1,1%
PLOVPUT D.O.O.	262	1,2%
ZRAČNA LUKA ZADAR D.O.O.	261	16,0%
ZRAKOPLOVNO-TEHNIČKI CENTAR D.D.	193	-1,0%
ZRAČNA LUKA PULA D.O.O.	149	0,7%
DRŽAVNE NEKRETNINE D.O.O.	124	3,3%
LUKA-VUKOVAR D.O.O.	59	-1,7%
ZRAČNA LUKA OSIJEK D.O.O.	49	4,3%
HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE D.O.O.	44	0,0%
ZRAČNA LUKA RIJEKA D.O.O.	34	9,7%
JADROPLOV D.D.	33	0,0%
POMORSKI CENTAR ZA ELEKTRONIKU D.O.O.	27	0,0%
HRVATSKA BRODOGRADNJA - JADRANBROD D.D.	22	29,4%
AGENCIJA ALAN D.O.O.	16	-11,1%
BRIJUNI RIVIJERA D.O.O.	15	0,0%
INSTITUT ZA SIGURNOST D.D.	11	-15,4%
HCR-CTRO D.O.O.	6	20,0%
ZRAČNA LUKA ZAGREB D.O.O.	5	0,0%
UKUPNO	45.499	-0,73%

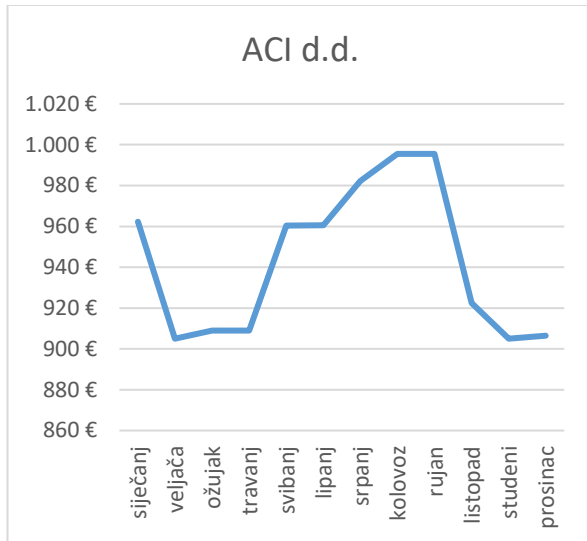
2.9 Dionička društva koja kotiraju na uređenom tržištu kapitala

U 2023. godini na Zagrebačkoj burzi kotiraju 82 dionice 79 trgovačkih društava. Ukupan godišnji promet dionica iznosi 304.849.131 €. Od ukupno 82 dionice, 6 ih je uvršteno na vodećem tržištu, 20 na službenom tržištu, a ostalih 56 na redovitom tržištu.

U portfelju pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku dionice 5 trgovačkih društava uvrštene su na uređeno tržište kapitala Zagrebačke burze te dionice 1 trgovačka društva u većinskom državnom vlasništvu iz portfelja Centra za restrukturiranje i prodaju ukupne tržišne kapitalizacije od 6,4 mlrd. € i to kako slijedi:

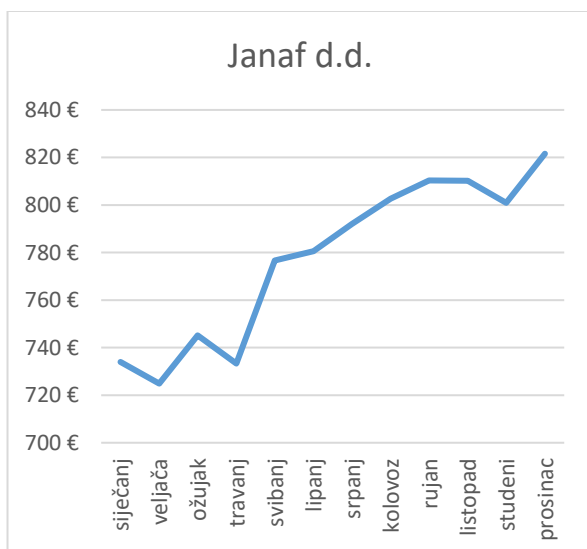
- Adriatic Croatia International Club d.d. Rijeka,
- Croatia Airlines d.d. Zagreb,
- Hrvatska poštanska banka d.d. Zagreb,
- INA – Industrija nafte d.d. Zagreb,
- Jadranski naftovod d.d. Zagreb,
- Jadroplov d.d.

Slijedi grafički prikaz kretanja cijene dionica navedenih društava na uređenom tržištu kapitala tijekom 2023., uz napomenu da su prilikom izračuna u obzir uzete prosječne cijene kretanja dionica po mjesecu.



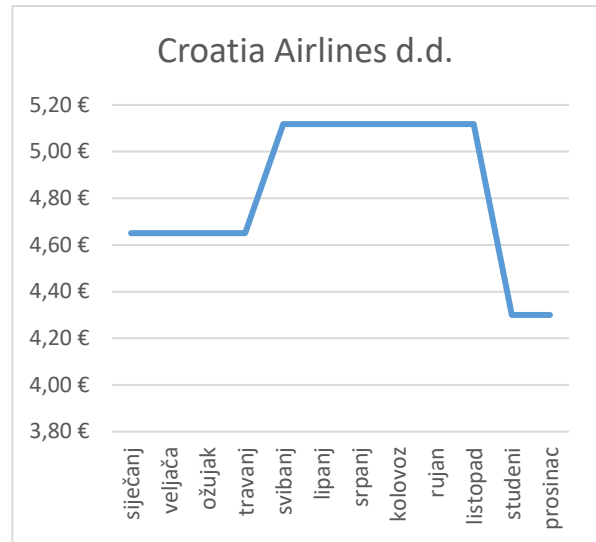
Grafikon 4. ACI d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2023. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake ACI tijekom 2023. godine iznosi 972,6 €. Protrgovana je ukupna količina od 237 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 230.265 €.



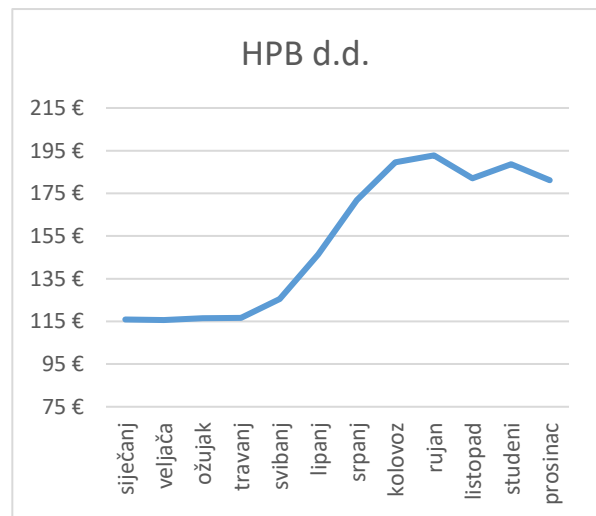
Grafikon 5. JANAF d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2023. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake JNAF tijekom 2023. godine iznosi 786,91 €. Protrgovana je ukupna količina od 458 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 360.405 €.



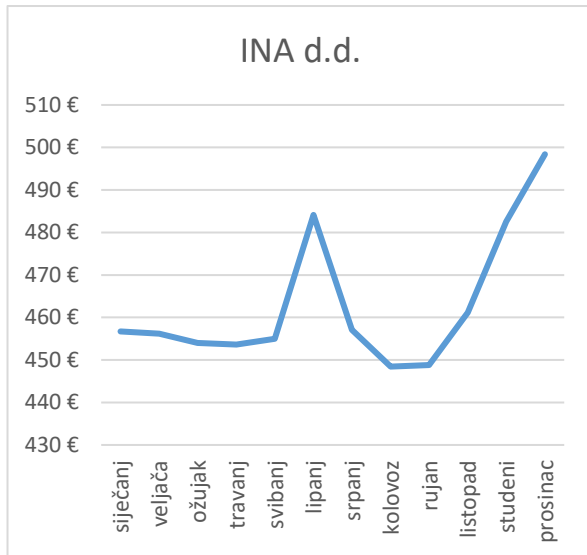
Grafikon 6. Croatia Airlines d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2023. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake CRAL tijekom 2023. godine iznosi 5,1 €. Navedenom dionicom trgovalo se iznimno rijetko, a protrgovana je količina od 243 dionica, te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 1.243,64 €.



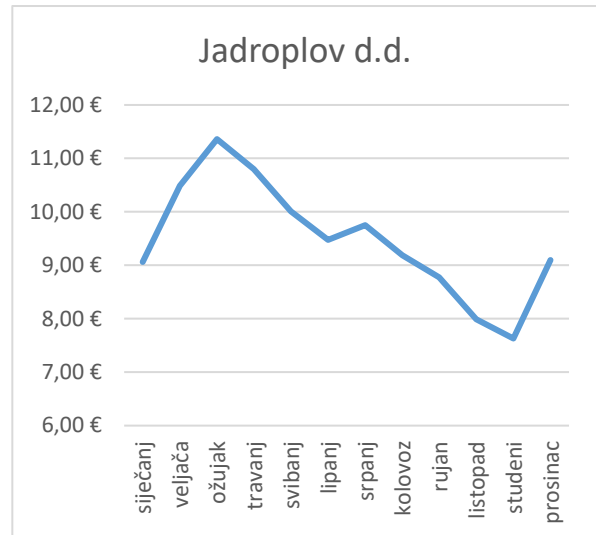
Grafikon 7. HPB d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2023. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake HPB tijekom 2023. godine iznosi 156,75 €. Protrgovana je ukupna količina od 68.528 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 10.741.709 €.



Grafikon 8. INA d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2023. godini

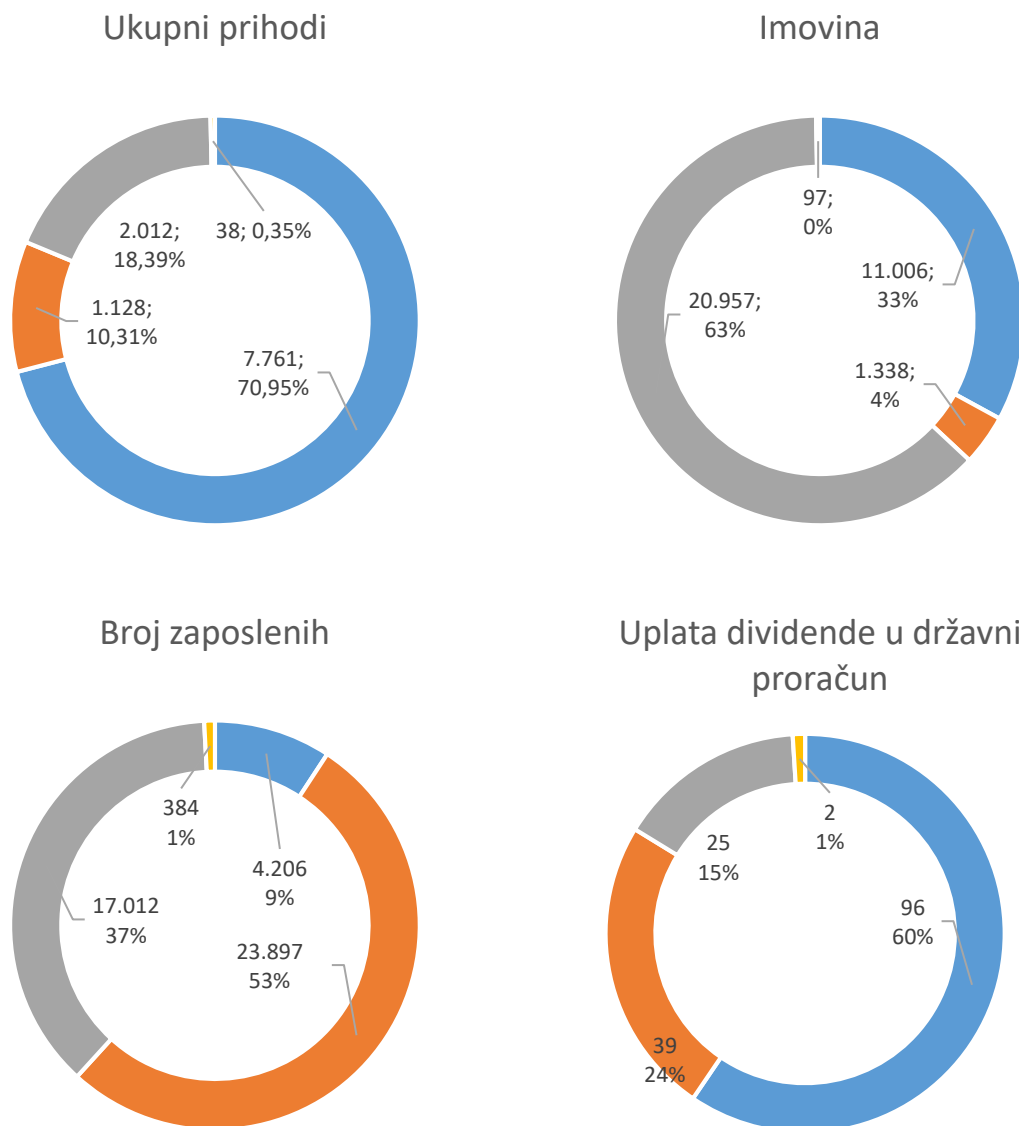
Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake INA tijekom 2023. godine iznosi 463,71 €. Protrgovana je ukupna količina od 1.982 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 919.064 €.



Grafikon 9. Jadroplov d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2023. godini

Prosječna ostvarena cijena trgovanja dionice oznake JDPL tijekom 2023. godine iznosi 9,75 €. Protrgovana je ukupna količina od 93.997 dionica te je ostvaren promet u ukupnom iznosu od 916.425,90 €.

U sljedećim grafikonima prikazani su ukupni prihodi, imovina, uplata dividende u državni proračun te broj zaposlenih po djelatnostima.



Grafikon 10. Prikaz ukupnih prihoda, imovine, uplate dividende te broja zaposlenih po sektoru poslovanja

Legenda:

- Energetika
- Proizvodnja, usluge i trgovina
- Promet i komunikacije
- Turizam



3 PRAVNE OSOBE OD POSEBNOG INTERESA ZA REPUBLIKU HRVATSKU



ADRIATIC
CROATIA
INTERNATIONAL
CLUB
Since 1983

Adriatic Croatia International Club, za djelatnost marina d.d.

Ulica Rudolfa Strohala 2, Rijeka
www.aci-marinas.com

Uprava:

Kristijan Pavić (predsjednik)
Josip Ostrogović (član)
Ivan Herak (član)

Nadzorni odbor:

Dražen Ivanušec (predsjednik)
Tomislav Ninić (zamjenik predsjednika)
Marijeta Hladilo (članica)
Danijel Imgrund (član)
Mario Alempijević (predstavnik radnika)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo mora, prometa i
infrastrukture

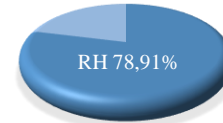
Revizijski odbor:

Marijeta Hladilo (predsjednica)
Davor Vašiček (zamjenik)
Denis Buterin (član)

Revizor:

BDO Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODACI O DRUŠTVU

ACI d.d. lanac je 22 marine rasprostranjene diljem Jadrana, od Umaga na sjeveru do Dubrovnika na jugu. Osnovnu djelatnost Društva čini pružanje usluge godišnjeg, mjesečnog i dnevnog veza u lukama nautičkog turizma. Uz navedeno, ACI svojim klijentima pruža i ostale usluge poput spuštanja, dizanja, tegljenja i navoza plovila i sl. U 2023. godini marine su raspolagale s oko 6 tisuća vezova za plovila, a posluju na koncesijskom području za što ACI plaća koncesijske naknade. Na dan 31.12.2023. godine Društvo je imalo 336 zaposlenika.

Godina 2023. ostat će zabilježena kao godina u kojoj je ACI proslavio okrugli jubilej, 40 godina uspješnog poslovanja.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

Tijekom 2023. godine ostvareno je 35,9 mil. € poslovnih prihoda što je za 9% više u odnosu na prethodnu godinu ili 3,1 mil. € više. Rast poslovnih prihoda zabilježen je u svim marinama, a značajniji rast ostvaren je u marinama Dubrovnik, Rovinj i Cres. Najveći rast zabilježen je od usluge godišnjeg veza s rastom prihod od 2,1 mil. € ili 15%.

Poslovni rashodi porasli su za 4 mil. € ili 14% ponajprije utjecajem rastom troškova osoblja. U prosincu 2022.

godine Uprava Društva je sa Sindikatima ACI -a potpisala aneks Kolektivnom ugovoru kojim su povećana dosadašnja prava zaposlenika i to prvenstveno kroz povećanu osnovicu plaće i podizanje koeficijenta složenosti poslova, što je rezultiralo povećanjem troškova zaposlenika. Glavni utjecaj rasta ostalih troškova su kretanja na tržištu odnosno utjecaj inflacije koja je rezultirala povećanjem troškova sirovina i usluga.

U 2023. godini ostvarena je bruto dobit od 3,7 mil. €. Ovakvi rezultati poslovanja okosnica su daljnjih poslovnih odluka Društva o razvitku, održavanju stabilnosti te budućim razvojnim procesima uz uvjet produženja ugovora o koncesiji. Tijekom 2023. godine, ACI je isplatio dividendu u iznosu od 1,1 mil. € na ime dobiti ostvarene u 2022. godini.

Fokus Društva je na aktivnostima vezanim uz produženje koncesijskih ugovora za luke nautičkog turizma-marine u sustavu ACI-ja, a koje koncesije, u pravilu, traju do 2030. godine. Strateški cilj u narednom razdoblju je izgradnja ACI marine Rijeka koja predstavlja zajednički pothvat ACI-ja i poslovnog partnera.

Društvo posjeduje 4 ISO certifikata za upravljanje kvalitetom, okolišem, energijom te certifikat za informacijsku sigurnost. Uz navedeno sve cjelogodišnje marine nosioci su Plave zastave.

S obzirom na uspješne rezultate poslovanja, ACI provodi praksu društveno odgovornog poslovanja uzimajući u obzir ekološke i socijalne aspekte te posebnu brigu posvećuje lokalnoj zajednici. Sve marine unutar sustava smještene su na atraktivnim lokacijama te je ekološki održivo poslovanje od iznimne važnosti. Tijekom 2023. godine, ACI je sudjelovao u poticanju i razvoju lokalne zajednice, a kroz donacije i sponzorstva podržani su projekti od interesa za širu zajednicu u ukupnom iznosu od 0,7 mil. €.

U prethodnom razdoblju pokrenut je proces implementacije novih informacijskih sustava, a krajem 2023. godine, isti je završen, te se u narednom razdoblju očekuje veća produktivnost poslovanja.

Investicije

Zbog izuzetno kratkog razdoblja preostalog vijeka trajanja koncesijskih ugovora, u narednom periodu značajnija ulaganja nisu ekonomski isplativa. Prioritetni cilj, prije daljnjih ulaganja, je produženje trajanja ugovora o koncesiji, a dok se ne realizira navedeno pitanje, ACI-ju preostaje održavanje marina kako bi se zadržala postojeća kvaliteta usluga.

U prethodnim godinama ACI je implementirao niz novih rješenja za unaprjeđenje i razvoj postojećih i novih usluga. U 2023. godini te u narednom periodu, investicije su usmjerene na neophodna ulaganja radi zadržavanja kvalitete usluga te je u 2023. godini najviše uloženo u sigurnost plovila odnosno sidrene sustave. Tijekom 2023. godine, u sustav je uloženo ukupno 2,8 mil. €, gotovo 5 mil. € manje u usporedbi s 2022. godinom.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	60.727	55.352
Kratkotrajna imovina	31.396	39.728
Pl. troš. budućeg razd.	139	447
Aktiva	92.262	95.527
Kapital i rezerve	69.728	71.644
Rezerviranja	384	306
Dugoročne obveze	7.838	7.053
Kratkoročne obveze	6.191	5.446
Odg. pl. troš. i prihod.	8.121	11.078
Pasiva	92.262	95.527

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	32.811	35.921
Poslovni rashodi	28.595	32.635
Financijski prihodi	417	535
Financijski rashodi	407	99
Ukupni prihodi	33.228	36.456
Ukupni rashodi	29.002	32.734
Dobit/gubitak prije oporezivanja	4.226	3.722
Porez na dobit	823	743
Neto dobit/gubitak	3.403	2.979

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	13.379	12.654
EBITDA marža	41%	35%
Neto profitna marža	10,24%	8,17%
ROA	3,69%	3,12%
ROE	4,88%	4,16%
Koef. tekuće likvidnosti	5,1	7,3
Koef. financijske stab.	0,78	0,70
Koef. zaduženosti	24%	25%
Zaposleni	359	369
Investicije (€ 000)	7.751	2.795



Agencija za komercijalnu djelatnost d.o.o.

Savska cesta 31, Zagreb

www.akd.hr
Uprava:

Jure Sertić (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo unutarnjih poslova

Nadzorni odbor:

Zdravko Janić (predsjednik),
Sanda Šimić-Petrinjak (zamjenica),
Miljenko Radnić (član),
Vedran Augustinović (član),
Duje Perđijić (član-predstavnik
radnika)

Revizijski odbor:

Andreja Benić (predsjednica),
Zdravko Janić (član),
Sanda Šimić-Petrinjak (članica)

VLASNIŠTVO

RH 100%

Revizor:

GRANT THORTON Revizija d.o.o..

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Agencija za komercijalnu djelatnost proizvodno, uslužno i trgovačko d.o.o. je društvo koje razvija napredna IT rješenja u području identiteta i sigurnosti, napredne sustave sljedivosti, pruža usluge bankarskom sektoru i fintech industriji, specijalizirana je za proizvodnju osobnih iskaznica, putovnica, viza, vozačkih dozvola i dr.

Obavljamo i usluge izdavanja kvalificiranih certifikata, a ujedno smo i pravna osoba ovlaštena za obavljanje poslova izdavanja kvalificiranih certifikata građanima RH na elektroničkoj osobnoj iskaznici..

U portfelju projekata kojima se AKD bavi su najznačajniji razvojni projekti kroz koje nastaju IT rješenja i usluge temeljene na upotrebi kvalificiranih certifikata i elektroničke osobne iskaznice te projekti temeljeni na drugim elektroničkim identitetima građana. Tvrtka se nalazi na listi pružatelja usluga povjerenja Europske komisije.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

Pozicioniran među lidere u području digitalnog identiteta, sigurnosti i kriptografije, AKD je ključan dionik digitalizacije u funkciji ostvarenja vizije Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske te digitalne ambicije Europske unije. Strateški je orijentiran i na ulaganja u kibernetičku tehnologiju i ljudske resurse kako bi u nacionalnim kibernetičkim prostorima stavio

na raspolaganje svoju stručnost, a proaktivnim ulaganjem u kibernetičku sigurnost i prihvaćanjem načela NIS2 direktive, stvorio sigurniju digitalnu budućnost, ali i iskoristio svoje sposobnosti za otvaranje novih poslovnih prilika.

Kvaliteta, sigurnost i dostupnost proizvoda, usluga i rješenja u području identiteta i sigurnosti ostaje neprikosnovena misija koju realiziramo, ostvarujući iznimne poslovne rezultate.

Usvajanjem novih informacijsko-komunikacijskih tehnologija, sigurnosnih i regulatornih zahtjeva, nastavili smo nuditi proizvode i usluge u području jedinstvenog digitalnog tržišta, internetske sigurnosti, digitalne znanosti i inovacija, integriranih rješenja u transportu te globalnog interoperabilnog rješenja putnih isprava temeljenog na ICAO standardima.

Organizacijskim i funkcionalnim unaprjeđenjima povećali smo dodanu vrijednost postojećim proizvodima i uslugama. S postojećim partnerima učvršćujemo poslovne odnose, stvaramo nove prilike, širimo poslovanje te povećavamo ekonomsku uspješnost na domaćem i inozemnom tržištu gdje smo prepoznati kao uvaženi partner i dionik.

Naravno, kao tvrtka u 100%-tnom vlasništvu Republike Hrvatske i partner od povjerenja, AKD će i dalje pratiti regulativu, inovacijske procese, savjetovati po pitanjima provedbe nacionalnih i europskih smjernica i promicati razmjenu i zajedničko učenje između dionika uključenih na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Godina 2023. završena je s odličnim rezultatom, no financijski rezultat samo je jedan od ciljeva kojima pridonosimo da Hrvatska u 2030. godini bude konkurentna, inovativna i sigurna zemlja prepoznatljivog identiteta i kulture, zemlja očuvanih resursa, kvalitetnih životnih uvjeta i jednakih prilika za sve.

Naši projekti najbolje dokazuju našu strategiju i ulogu. U samo jednoj godini razvili smo i isporučili niz projekata od kojih izdvajamo pilot projekt digitalne putne vjerodajnice, projekt digitalne iskaznice zdravstvenog osiguranja i EU iskaznice za zdravstveno osiguranje, uspostavu računalnog sustava za razvoj nacionalnih ispita i provedbu ispitivanja, implementaciju portala i informacijskog sustava provođenja eStandarda, implementaciju nove vozačke dozvole Gen2, implementaciju tahografskih kartica GEN2v2, implementaciju europske studentske iskaznice, projekt zaštićenih diploma i dopunskih isprava za visoka učilišta, projekt proizvodnje i personalizacije metalnih bankarskih kartica, projekt migracije čipova bankarskih kartica, projekt eksternalizacije poslova generiranja i ispisa PIN-a te konzultantski posao vezan uz analizu sukladnosti, regulatorna tumačenja te poslovnih pravila kao pripremu za uspostavu Centralnog informatičkog sustava javnog linijskog prijevoza. Studentima je omogućeno korištenje digitalne studentske iskaznice u mobilnoj aplikaciji Certilia. S Certiliom, koja ima sve pretpostavke EU Walleta, postavili smo nove standarde u području digitalne sigurnosti i identifikacije na europskoj razini.

Uz ove pobrojane projekte realizirani su i operativni ciljevi, a ključni su oni kojima jamčimo da ćemo nastaviti brinuti o organizacijskoj kulturi i razvoju svih svojih zaposlenika, a napose stručnjaka sa specifičnim znanjima koji jamče realizaciju visoko postavljenih operativnih i financijskih ciljeva.

Investicije

U 2023. godini ostvareno je 6,8 mil. € ulaganja u nove investicije. Usporedno sa zahtjevnim projektima i razvojnim aktivnostima, realiziran je niz investicija u tehnologiju i proizvodne pogone, čime su osigurani kontinuitet poslovanja i tehnološka suverenost tvrtke u području sigurnosti i identiteta.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	22.903	47.775
Kratkotrajna imovina	61.749	40.306
Pl. troš. budućeg razd..	240	387
Aktiva	84.892	88.468
Kapital i rezerve	76.269	82.122
Rezerviranja	508	969
Dugoročne obveze	140	84
Kratkoročne obveze	7.396	4.474
Odg. pl. troš. i prihod..	579	818
Pasiva	84.892	84.892
RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	48.216	53.573
Poslovni rashodi	32.639	39.702
Financijski prihodi	267	2.041
Financijski rashodi	165	79
Ukupni prihodi	48.483	55.613
Ukupni rashodi	32.804	39.781
Dobit/gubitak prije opor.	15.679	15.832
Porez na dobit	3.887	2.904
Neto dobit/gubitak	11.792	12.928
KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	18.433	17.116
EBITDA marža	38,2%	32,0%
Neto profitna marža	24,3%	23,3%
ROA	13,9%	14,6%
ROE	15,5%	15,7%
Koef. tekuće likvidnosti	8,4	9,0
Koef. financijske stab.	0,3	0,6
Koef. zaduženosti	10,2%	7,2%
Zaposleni	393	414
Investicije (€ 000)	3.151	6.792



Agencija Alan d.o.o.
 Ulica Nike Grškovića 15, Zagreb
www.aalan.hr

Uprava:

Goran Basarac (predsjednik)
 Ivica Nekić (član)
 Milan Knežević do (član do
 1.8.2023.)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministar obrane (predsjednik)
 Ministar unutarnjih poslova (član)
 Ministar financija (član)
 Ministar vanjskih i europskih
 poslova (član)
 Ministar gospodarstva (član)

VLASNIŠTVO**Nadzorni odbor:**

Krešimir Ćosić (predsjednik),
 Miljenko Filipović (član),
 Sanda Šimić Petrnjak (članica),
 Jasna Čunko (članica),
 Ivana Kunić Matković (članica)

Revizijski odbor:

Tanja Major (predsjednica)
 Milan Knežević (član)
 Marina Srzić (članica)

RH 100%

Revizor:

Grant Thornton d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Agencija Alan d.o.o. osnovano je 1993. godine, a osnovna djelatnost društva je uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske i Ministarstva unutarnjih poslova. Ostale aktivnosti društva uključuju: prodaju neperspektivnog naoružanja i vojne opreme za potrebe Oružanih snaga Republike Hrvatske i Ministarstva unutarnjih poslova, izdavanje prethodne suglasnosti za proizvodnju naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza, uz konzultaciju s Ministarstvom obrane, Ministarstvom vanjskih i europskih poslova i Ministarstvom gospodarstva i održivog razvoja, sklapanje ugovora o proizvodnji naoružanja i vojne opreme za potrebe izvoza, uvoz i izvoz naoružanja i vojne opreme za komercijalne svrhe, marketing i istraživanje inozemnih tržišta radi izvoza naoružanja i vojne opreme, konzalting i posredovanje u području proizvodnje i prometa naoružanja i vojne opreme, logističke usluge, opskrba, održavanje, transport, posredovanje i carinsko otpremništvo te zastupanje i promoviranje hrvatske obrambene industrije u svrhu povećanja aktivnosti i izvoza u tom sektoru hrvatskog gospodarstva.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Obrambena industrija tokom 2023. godine doživjela je rast na globalnoj razini potaknuta rastućom potražnjom za naoružanjem, vojnom opremom i tehnološkim inovacijama. Geopolitičke napetosti diljem svijeta dovele su do porasta potražnje na području obrane u mnogim državama. No, taj je rast potražnje pratio i rast inflacije, što je utjecalo na cijene roba i usluga na tržištu obrane. Unatoč ovom izazovu, Agencija ALAN d.o.o. je poduzetnim aktivnostima na domaćem i inozemnom tržištu te promoviranjem i zastupanjem hrvatske vojne industrije u inozemstvu u 2023. godini ostvarila:

- izvoz i isporuke naoružanja i vojne opreme hrvatske proizvodnje u EU u vrijednosti od 13.459.846,96 €
- kupoprodaju u okviru različitih postupaka javne nabave za potrebe Ministarstva obrane Republike Hrvatske u ukupnoj vrijednosti od 428.515,83 €
- uvoz i primitke iz EU, te nabavke na domaćem tržištu roba i usluga za potrebe kupoprodajnih poslova i proizvodnje za potrebe izvoza u ukupnom iznosu od 8.299.949,01 €
- troškove nabave prodane robe i naknade s osnova komisionih poslova slanja u inozemstvo materijalno-tehničkih sredstava, različitih dijelova, materijala i opreme na popravak, remont, servis i povrat s istih, u ukupnoj vrijednosti od 718.035,03 €

U okviru promotivnih i promidžbenih aktivnosti, Agencija ALAN d.o.o. u 2023. godini sudjelovala je na međunarodnim izložbama NVO te ostvarila kontakte sa različitim poslovnim subjektima (tvrtki ili predstavnika različitih zemalja).

Sukladno Zakonu o proizvodnji, remontu i prometu naoružanja i vojne opreme u nadležnosti Agencije ALAN d.o.o. je i izdavanje Prethodnih suglasnosti za proizvodnju NVO za potrebe izvoza. Tijekom 2023. godine u Agenciji ALAN d.o.o. je od proizvođača naoružanja i vojne opreme

- zaprimljeno 116 zahtjeva za izdavanje Prethodne suglasnosti
- izdano 110 Prethodnih suglasnosti
- odbijeno 2 zahtjeva za izdavanje Prethodne suglasnosti,
- povučen 1 zahtjev za izdavanje Prethodne suglasnosti

Na dan 31.12.2023. u postupku obrade i izdavanja nalazila su se 3 zahtjeva.

U 2023. godini Agencija ALAN d.o.o. ostvarila je:

- ukupne prihode u iznosu od 14.444.067,53 €

Na inozemnim tržištima ostvarena je prodaja u vrijednosti od 13.459.846,96 €.

Prihodi od prodaje na domaćem tržištu ostvareni su u iznosu od 604.336,53 €.

Prihod od provizija i komisionih poslova ostvaren je u iznosu od 63.108,53 €.

Financijski prihodi ostvareni su u iznosu od 248.115,66 €.

Ostali prihodi ostvareni su u iznosu od 68.659,85 €.

- ukupne rashode u iznosu od 10.897.657,11 €

Direktni troškovi izvoza, uvoza i prodaje robe iznose 9.446.499,87 €.

Troškovi zaposlenika iznose 574.924,84 €.

Materijalni troškovi iznose 485.965,00 €.

Ostali troškovi poslovanja iznose 184.700,52 €.

Financijski rashodi iznose 205.566,88 €.

- Ostvarena neto dobit za raspodjelu za 2023. godinu iznosi 2.900.244,83 €

Investicije

U 2023. godini društvo je u nabavu sredstava za rad i opremu uložilo 15.896,42 €. Sve investicije društvo financira iz vlastitih tekućih primitaka ostvarenih redovnim poslovanjem.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	886	859
Kratkotrajna imovina	28.252	18.439
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
Aktiva	29.138	19.298
Kapital i rezerve	12.412	11.684
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	16.726	7.613
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
Pasiva	29.138	19.297

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	8.952	14.196
Poslovni rashodi	4.635	10.692
Financijski prihodi	154	248
Financijski rashodi	119	206
Ukupni prihodi	9.106	14.444
Ukupni rashodi	4.794	10.898
Dobit/gubitak prije oporezivanja	4.312	3.546
Porez na dobit	684	646
Neto dobit/gubitak	3.628	2.900

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	4.356	3.542
EBITDA marža	48,66%	24,95%
Neto profitna marža	39,84%	20,08%
ROA	12,45%	15,03%
ROE	29,23%	24,82%
Koef. tekuće likvidnosti	1,68	2,422
Koef. financijske stab.	0,07	0,07
Koef. zaduženosti	0,57%	0,39
Zaposleni	18	16
Investicije (€ 000)	63	16

Uprava:

Saša Bilić (Direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:

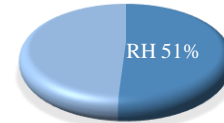
Ministarstvo financija

Nadzorni odbor:

Slavica Pezer Blečić (predsjednica),
Gordana Razum (članica),
Tatjana Operta (članica),
Filip Jurišić (član),
Tatjana Gruber (članica)

Revizijski odbor:

Mladen Štahan (predsjednik),
Damir Paladin (zamjenik),
Nikola Vlahović (član),
Slavica Pezer Blečić (članica),
Filip Jurišić (član)

VLASNIŠTVO**Revizor:**

Grant Thornton revizija d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Agencija za podršku informacijskim sustavima i informacijskim tehnologijama d.o.o. (APIS IT d.o.o.) već 59 godina pruža strateške, stručne i provedbene usluge javnom sektoru Republike Hrvatske u planiranju, razvoju, podršci i održavanju poslovno-informacijskih sustava po principima umrežene i korisnički usmjerene uprave.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Društvo gotovo isključivo radi za potrebe upravljačkih tijela Republike Hrvatske i Grada Zagreba te s njima povezanih subjekata. U ukupnim prihodima 2023. godine prihodi od kupaca koji spadaju u grupu subjekata pod kontrolom Republike Hrvatske (dalje: RH grupa) čine 90,6 %, dok oni pod kontrolom Grada Zagreba (dalje: ZG grupa) 6,2 % ukupnih poslovnih prihoda. Prosječni udio u ukupnim prihodima Društva od RH grupe kupaca u razdoblju 2019.-2023. je 90,6 %, a ZG grupe kupaca 7,0 %.

Tijekom 2023. Društvo ostvaruje prihode i s osnove sklopljenih ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava za projekt Uspostave Centra dijeljenih usluga u kojem je APIS IT partner Ministarstvu pravosuđa, uprave i digitalne transformacije. Navedeni prihodi ostvaruju se iz fondova Europske unije. U 2023. godini APIS IT nastavlja pružanje usluga u projektima financiranim iz

Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO) kroz mjeru C2.3. Digitalna transformacija društva i javne uprave kojom će se ubrzati digitalizacija Republike Hrvatske te omogućiti jednostavnija i učinkovitija interakcija građana i gospodarstvenika s tijelima javne uprave.

Nastavljene su investicije u suvremenu IKT opremu, certificiranje poslovnih procesa i infrastrukturu podatkovnih centara koja će omogućiti Društvo ostvarivanje dodatnih prihoda od pružanja usluga podatkovnog centra tijelima državne uprave i drugim zainteresiranim subjektima.

Uz kontinuirano unaprjeđenje postojećih usluga i daljnju podršku kupcima, tijekom 2023. provedeni su ili započeti i drugi značajni projekti. Među njima se izdvaja nastavak započetog rada na dva velika višegodišnja projekta iz NPOO-a: projekt Digitalne transformacije Porezne uprave i Fiskalizacija 2.0. Ostali projekti uključuju novu generaciju konzervatorskih podloga za Ministarstvo kulture i medija te podršku Državnom izbornom povjerenstvu u provedbi izbora za nacionalne manjine, dok su za Carinsku upravu realizirani projekti sufinancirani iz Europskog socijalnog fonda na temelju Operativnoga programa Učinkoviti ljudski potencijali 2014.-2020.: AES - Automated Export System, aplikacija NCTS; sustav HRAIS II (Hrvatski nacionalni automatizirani uvozni sustav) te sustav ODPFPS (Obavijest o dolasku,

obavijest o podnošenju carini i privremeni smještaju okviru Carinskog zakonika Unije).

Društvo je u 2023. ostvarilo prihod u iznosu od 59,8 mil. € što je za 13,4 % više od prihoda ostvarenih u istom razdoblju prošle godine. Rashodi u iznosu od 48,5 mil. € su za 6,2 % veći od ostvarenih u istom razdoblju prošle godine. Dobit prije oporezivanja u iznosu od 11,3 mil. € je za 60,6% veća u odnosu na isto razdoblje prošle godine.

Investicije

Investicije u dugotrajnu imovinu u 2023. godini iznosile su 10,8 mil. € čime je Društvo u posljednjih šest godina investirano ukupno 63,0 mil. €.

Navedene investicije realizirane su u skladu s poslovnim planom i strategijom razvoja APIS IT-a kroz restrukturiranje društva i rješavanja tzv. „tehnološkog duga“. Ciljevi koji su ovim investicijama ostvareni: uspostava pune funkcionalnosti primarne i sekundarne lokacije podatkovnog centra, proširenje kapaciteta u svrhu stvaranja podatkovnog centra najviših standarda sigurnosti i dostupnosti dostatnog za sva tijela državne uprave te zainteresirane jedinice lokalne samouprave, kao i stvaranje uvjeta koji će biti u skladu s najvišim standardima sigurnosti, kvalitete i upravljanja kontinuitetom poslovanja. APIS IT kontinuirano ulaže i u građevinsku infrastrukturu kako bi se osigurala puna funkcionalnost Društva u cjelini.

Ulaganjem u podatkovni centar u Jastrebarskom Društvo je za potrebe javne uprave osiguralo podatkovni centar koji posjeduje certifikat TIER3 međunarodnog standarda dostupnosti podatkovnog centra i dovoljne kapacitete za sva TDU. Također, APIS IT je uspostavio jednaku razinu dostupnosti podatkovnog centra na vlastitoj lokaciji i time zadovoljio uvjete propisane Uredbom o organizacijskim i tehničkim standardima za povezivanje na državnu informacijsku infrastrukturu (NN 60/2017) koja propisuje da će za pružanje dijeljenih usluga pružatelji usluga uspostaviti okolinu sukladnu TIER 3 međunarodnom standardu dostupnosti podatkovnog centra. Također, navedenim investicijama osigurani su preduvjeti za uspostavu kritične infrastrukture sukladno Zakonu o kritičnim infrastrukturama.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	30.553	35.039
Kratkotrajna imovina	35.963	43.297
Pl. troš. budućeg razd.	0	0
Aktiva	66.516	78.336
Kapital i rezerve	54.260	60.271
Rezerviranja	1.272	1.150
Dugoročne obveze	85	67
Kratkoročne obveze	10.899	16.848
Odg. pl. troš. i prihod	0	0
Pasiva	66.516	78.336

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	52.659	59.555
Poslovni rashodi	45.565	48.331
Financijski prihodi	16	196
Financijski rashodi	99	159
Ukupni prihodi	52.675	59.751
Ukupni rashodi	45.664	48.490
Dobit/gubitak prije oporezivanja	7.011	11.261
Porez na dobit	1.616	2.014
Neto dobit/gubitak	5.395	9.247

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	13.861	17.859
EBITDA marža	26,3%	30,0%
Neto profitna marža	10,2%	15,5%
ROA	8,1%	11,8%
ROE	9,9%	15,3%
Koef. tekuće likvidnosti	3,3	2,6
Koef. financijske stab.	0,5	0,6
Koef. zaduženosti	18,4%	23,1%
Zaposleni	508	540
Investicije (€ 000)	1.989	10.843

**Croatia Airlines d.d.**

Bani 76b, 10010, Buzin – Zagreb
www.croatiaairlines.com

Uprava: Jasmin Bajić (direktor)

Nadzorni odbor:

Zlatko Mateša, Predsjednik
 Zoran Barac, član
 Mirko Tatalović, član
 Janko Mišić, član

Zastupnik RH u Skupštini:

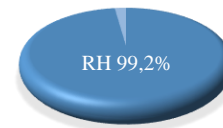
Ministarstvo mora, prometa i
 infrastrukture

Revizijski odbor:

Zoran Barac, Predsjednik
 Mirko Tatalović, član
 Rudi Grubišić, član

Revizor:

BDO Croatia

VLASNIŠTVO**OPĆI PODACI O DRUŠTVU**

Croatia Airlines d.d. hrvatska je zrakoplovna tvrtka osnovana 1989. godine pod imenom Zagal. Godine 1990. tvrtka je promijenila ime u Croatia Airlines, koje i danas nosi. Tvrtka je dioničko društvo u većinskom državnom vlasništvu, a sjedište je u Zagrebu.

Misija društva je ostvarenje dobri pružanjem usluga iz područja zračnog prometa, osiguravanje optimalne zračne povezanosti Republike Hrvatske i svijeta, te doprinos razvoju turizma u Republici Hrvatskoj.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

S ciljem stvaranja još kvalitetnije i konkurentnije avioprijevoznike ponude Republike Hrvatske, a sukladno „Post Covid“ strategiji Croatia Airlinesa potvrđenoj u kolovozu 2021. godine, Croatia Airlines je početkom listopada 2022. godine donio odluku o početku procesa obnove flote odnosno zamjeni postojećih zrakoplova Croatia Airlinesa s novom unificiranom flotom. Na taj način strukturirana, s jednim tipom zrakoplova, buduća flota Croatia Airlinesa omogućit će pojednostavljenje procesa te unaprijediti operativnu i financijsku učinkovitost kompanije. Croatia Airlines s novom flotom postati će ekološki prihvatljiviji zračni prijevoznik te će značajno smanjiti potrošnju goriva i emisiju CO₂ što je značajna stavka u rashodima zrakoplovnih tvrtki. Tijekom 2023. godine intenzivno su se odvijale aktivnosti vezane za nabavu te prihvata prvih novih zrakoplova A220 u flotu od 2024. godine, a sukladno „Post Covid“ strategiji Croatia Airlinesa.

Početkom 2023. godine Croatia Airlines je ugovorio operativni najam za šest zrakoplova Airbus A220 (četiri zrakoplova Airbus A220-300 i dva zrakoplova Airbus A220-100) s leasing kompanijom Air Lease Corporation. Dana 30. listopada 2023. godine ugovoren je operativni najam tri zrakoplova Airbus A220 s leasing kompanijom Azzora. U drugoj polovici prosinca 2023. godine s leasing kompanijom Griffin Global Asset Management ugovoreno je financiranje šest zrakoplova Airbus A220 koji su direktno naručeni od Airbusa kao jedan od dodataka ugovoru koji datira još iz 2008. godine. Financiranje se odnosi na predugovore i operativni najam šest zrakoplova. Zaključivanjem navedenih ugovora o zakupu u 2023. godini završene su aktivnosti vezane za nabavu 15 zrakoplova od čega bi 12 zrakoplova bilo zamjena za postojeću flotu, a tri zrakoplova bi bile dodatne jedinice u floti Croatia Airlinesa te bi u 2027. godini Croatia Airlines trebao raspolagati s 15 zrakoplova Airbus A220, kako to predviđa „Post Covid“ strategija.

Također, u 2023. godini proveden je sale & lease back vlastitih Airbus zrakoplova kako bi se osigurala potrebna fleksibilnost u provedbi plana zamjene flote, a rizici zbrinjavanja zrakoplova po izlasku iz flote prebačeni su na leasing kompaniju. Dobivena financijska sredstva će se iskoristiti za kupnju rezervnih motora za flotu Airbus A220.

U 2023. godini Croatia Airlines prevezao je 1.733.529 putnika, što je 19 posto više u odnosu na 2022. godinu. Broj putnika u domaćem redovitom prometu veći je za 16 posto, a u međunarodnom redovitom prometu veći je za 20 posto u odnosu na 2022. godinu.

Provedba strateških inicijativa definiranih „Post Covid“ strategijom, pozitivni tržišni trendovi, rast prihoda te niža cijena goriva doprinijeli su znatno boljem poslovanju u 2023. godini. Croatia Airlines je u 2023. godini ostvario operativnu dobit u visini od 4,1 mil. € koja s neto rezultatom financiranja daje neto dobit od 2,3 mil. €, što predstavlja pozitivan pomak od 20,4 mil. € u odnosu na 2022. godinu.

Operativni prihodi veći su za 20 posto (42,4 mil. €) u odnosu na 2022. godinu što je rezultat rasta putničkih prihoda. Osim evidentnog rasta ukupne razine prihoda u odnosu na 2022. godinu primjetna je i promjena strukture prihoda u smislu rasta udjela putničkih prihoda te smanjenja udjela ostalih prihoda u ukupnim prihodima. Prihodi od prijevoza tereta čine manje od 1 posto operativnih prihoda.

Ostvareni operativni troškovi veći su za 11 posto (25,3 mil. €) u odnosu na ostvarenje 2022. godine. Veći operativni troškovi prvenstveno su rezultat rasta broja letova (11 posto) i povećanja broja putnika (19 posto), a dijelom i inflatornih kretanja. Povećanje troškova ostvareno je na svim kategorijama operativnih troškova osim na troškovima amortizacije te troškovima letenja.

Vrijednost aktive i pasive na kraju 2023. godine veća je za 3 posto u odnosu na 2022. godinu te iznosi 226,7 mil. €.

Investicije

Ukupna ulaganja u 2023. godini iznose 3,7 mil. €. Ulaganja u zrakoplove zajedno s uključenim rezervnim dijelovima čine 63 posto ukupnih ulaganja i iznose 2,3 mil. €. Ostala ulaganja iznose 1,4 mil. € (softveri 689 tis., informatička oprema 577 tis. € te ostala 154 tis. €).

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	112.783	114.316
Kratkotrajna imovina	101.724	110.566
Pl. troš. budućeg razd..	5.065	1.810
Aktiva	219.572	226.692
Kapital i rezerve	11.695	14.480
Rezerviranja	35.494	43.663
Dugoročne obveze	109.867	107.509
Kratkoročne obveze	53.746	57.245
Odg. pl. troš. i prihod..	8.770	3.795
Pasiva	219.572	226.692

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	210.055	252.360
Poslovni rashodi	223.092	248.278
Financijski prihodi	10.211	9.462
Financijski rashodi	15.377	11.292
Ukupni prihodi	220.266	261.822
Ukupni rashodi	238.469	259.570
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-18.203	2.252
Porez na dobit	0	0
Neto dobit/gubitak	-18.203	2.252

KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (€ 000)	8.325	23.058
EBITDA marža	4%	9,1%
Neto profitna marža	8,3%	86,0%
ROA	8,3%	1,0%
ROE	155,6%	15,6%
Koef. tekuće likvidnosti	1,89	1,71
Koef. financijske stab.	0,93	0,94
Koef. zaduženosti	94,7%	95,3%
Zaposleni	922	907
Investicije (€ 000)	4.558	3.745

**Državne nekretnine d.o.o.**

Adresa: Planinska ulica 1, Zagreb

www.hr-nekretnine.hr

Uprava:
Mirela Habijanec (direktorica)

Nadzorni odbor:
Goran Gotal (predsjednik),
Ilijana Krešić Rajič (članica),
Antonijo Petrina (član)

Zastupnik RH u Skupštini:
Ministarstvo prostornoga uređenja,
graditeljstva i državne imovine

Revizijski odbor:
Mihovil Andelinović (predsjednik),
Antonija Rimac Gelo (zamjenica)

Revizor:
PKF FACT revizija d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo upravlja i raspolaže imovinom u vlasništvu Republike Hrvatske: stanovima i poslovnim prostorima od komercijalne vrijednosti te rezidencijalnim i ostalim nekretninama prenesenima na upravljanje od nadležnog tijela. Poslovanjem Društva osigurano je transparentno, učinkovito i profesionalno upravljanje nekretninama, očuvanje njihove vrijednosti za život i rad sadašnjih i budućih naraštaja te zaštita interesa Republike Hrvatske.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Društvo je dana 31. prosinca 2023. upravljalo s ukupno 8.317 nekretnina, od čega je 5.501 stan, 2.801 poslovni prostor, šest diplomatsko-konzularnih predstavništava, osam rezidencijalnih nekretnina i jedna nekretnina s posebnom namjenom.

Tijekom 2023. godine Društvo je temeljem Odluka o prijenosu upravljanja nekretninama od nadležnog tijela preuzelo na upravljanje 1.129 nekretnina, od čega 774 poslovna prostora i 355 stanova. Usporedno s prethodnom godinom, bilježi se veći broj prijenosa nekretnina na upravljanje Društvu za 107,2%.

Društvo je prema novom Zakonu o obnovi i Programu zbrinjavanja korisnika mobilnih stambenih jedinica sudjelovalo u postupku obnove uređivanjem praznih stanova kojima upravlja na područjima županija pogođenih potresima, a u koje se smještaju građani za vrijeme obnove njihovih nekretnina. Ulaganje je

obuhvatilo građevinsko-obrtničke radove i opremanje stanova u iznosu od 4,8 mil. €.

Poslovanje Društva u 2023. obilježili su uspješni rezultati poslovanja s ostvarenim rekordnim prihodom od prodaje upravljanja nekretninama u iznosu od 16,8 mil. € što je rast od 7,6% u odnosu na prethodnu godinu te ostvarenom neto dobiti u iznosu od 4 mil. €. Pored navedenog izvršena su rekordna investicijska i tekuća ulaganja u nekretnine na upravljanju Društva u iznosu od 8,6 mil. €.

Ukupni prihodi iznose 20,8 mil. €, što čini rast od 19,2% u odnosu na 2022. godinu. Rast ukupnih prihoda rezultat je porasta prihoda od korištenja nekretnina s obzirom na veći broj nekretnina na upravljanju, porasta efikasnosti u pogledu upravljanja potraživanjima i naplatom te priznavanja dijela prihoda od ulaganja u nekretnine na upravljanju Društva financiranih iz Fonda solidarnosti EU. Uz ostvaren rast prihoda, zabilježen je i rast poslovnih rashoda. Porast rashoda poslovanja rezultat je značajnih troškova tekućeg i investicijskog održavanja te drugih ulaganja povezanih s uređenjem stanova unutar Programa zbrinjavanja korisnika mobilnih stambenih jedinica, većeg broja nekretnina na upravljanju te utjecaja inflatornih učinaka ponajprije na troškove usluga, režijske troškove i druge troškove. Društvo je u državni proračun ujedno uplatilo 8,7 mil. €.

Na dan 31. prosinac 2023. gledajući strukturu nekretnina i ostvarene prihode, poslovni prostori, iako sudjeluju s 33,7% u ukupnom portfelju, u izvještajnom razdoblju pridonijeli su ostvarenju 80,9% ukupnih

prihoda od prodaje Društva, stanovi čine 66,1% ukupnog portfelja, ali generiraju 18,2% prihoda od prodaje dok se 0,9% prihoda od prodaje odnosi na diplomatsko-konzularna predstavništva i rezidencije koji sudjeluju sa 0,2% u ukupnom portfelju.

Tijekom 2023. godine objavljeno je 9 javnih natječaja za zakup poslovnih prostora kojima je Društvo tržištu ponudilo 201 poslovni prostor diljem Republike Hrvatske s ciljem aktivacije državne imovine. Tijekom 2023. sklopljeno je 217 ugovora o zakupu poslovnih prostora, od čega 110 ugovora s neposrednim posjednicima i 107 ugovora temeljem javnog natječaja, a čiji je ukupan godišnji iznos ugovora gotovo 2,4 mil. € s PDV-om, odnosno 17,4 mil. € s PDV-om za vrijeme cjelokupnog trajanja ugovora, a ukupna vrijednost aktivnih ugovora o zakupu poslovnih prostora na 31. prosinac 2023. iznosi više od 75 mil. € s PDV-om. Tijekom 2023. sklopljeno je i 120 ugovora o najmu stanova.

Investicije

Putem svih aktivnosti na izradi projektne dokumentacije, tehničke potpore te investicijskog i tekućeg održavanja, u izvještajnom razdoblju utrošen je ukupni iznos od 8,6 mil. € što je 458,5% više nego u prethodnoj godini. Najznačajnije povećanje odnosi se na ulaganja u stanove u dijelu projekta obnove stanova za smještaj stradalnika potresa u iznosu od 4,8 mil. € i ulaganja u projekt obnove Palače Pongratz u iznosu od 3,2 mil. €. Promatrajući ulaganja po kategorijama nekretnina, 58,6% ukupnog ulaganja odnosi se na stanove, 39,8% na rezidencijalne nekretnine, 1,6% na poslovne prostore.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	2.968	6.512
Kratkotrajna imovina	17.492	20.903
Pl. troš. budućeg razd..	454	452
Aktiva	20.914	27.867
Kapital i rezerve	16.838	17.787
Rezerviranja	177	180
Dugoročne obveze	1.469	1.405
Kratkoročne obveze	1.622	2.148
Odg. pl. troš. i prihod..	809	6.348
Pasiva	20.914	27.867

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	16.639	19.972
Poslovni rashodi	11.193	15.890
Financijski prihodi	852	873
Financijski rashodi	134	2
Ukupni prihodi	17.491	20.845
Ukupni rashodi	11.327	15.893
Dobit/gubitak prije oporezivanja	6.164	4.952
Porez na dobit	1.124	979
Neto dobit/gubitak	5.040	3.974

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	6.120	4.550
EBITDA marža	36,8	22,8
Neto profitna marža	28,8	19,1
ROA	24,1	14,3
ROE	29,9	22,3
Koef. tekuće likvidnosti	10,8	9,7
Koef. financijske stab.	0,16	0,34
Koef. zaduženosti	19,5	36,2
Zaposleni	120	124
Investicije (€ 000)	1.340	4.144



Financijaska agencija
 Ulica grada Vukovara 70, Zagreb
www.fina.hr

Uprava:

Dražen Čović (predsjednik)
 Vinka Ilak (članica)
 Branko Malenica (član)

Revizijski odbor:

Davor Mikulić (predsjednik)
 Milan Kovač (zamjenik
 predsjednika)
 Mirela Kovač Jagar (članica)

Nadzorni odbor:

Ivana Radeljak Novaković
 (predsjednica)
 Milan Kovač (zamjenik)
 Davor Mikulić (član)
 Grozdana Perić (članica)
 Zvonko Šakić (član)

Revizor:

Deloitte d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Financijaska agencija (Fina) osnovana je i posluje na temelju Zakona o Financijaskoj agenciji iz 2002. godine. Nositelj je javnih ovlasti, među kojima su najvažnije prisilna naplata na novčanim sredstvima, vođenje javnih registara te provedba e-Dražbi nad nekretninama i pokretninama. Također, ima ključnu ulogu u modernizaciji i daljnjem razvoju državne informacijske infrastrukture. Fina obavlja i komercijalne djelatnosti, među kojima su najvažniji poslovi iz segmenta financijskih usluga, digitalnih rješenja i usluga iz područja IT podrške radu tijela javne uprave.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Početak 2023. godine obilježio je dovršetak aktivnosti vezanih uz prelazak na euro sukladno *Nacionalnom planu zamjene hrvatske kune eurom*. Prilagodba platnih sustava na eurske transakcije kao nove domaće valute dovršena je implementacijom EuroNKS instant plaćanja na nacionalnoj i prekograničnoj razini.

U 2023. godini, uz postojeće usluge koje Fina pruža građanima i poduzeticima, proširen je raspon usluga koje klijenti banaka mogu koristiti u poslovnoj mreži Fine. Povećan je i broj korisnika KYC platforme koju je razvila i u 2023. godini dodatno unaprijedila Fina i koja objedinjuje niz usluga u dijelu provođenja zakonskih obveza iz područja sprječavanja pranja novca i financiranja terorizma te dubinske analize klijenta.

U 2023. godini Fina je Ministarstvu financija omogućila upis ponuda za vrijednosne papire. Nakon prve emisije u studenom 2023. godine koja se odvijala u poslovnica Fine, intenzivno se radilo na web platformi koja omogućuje upis ponuda digitalnim putem, bez fizičkog dolaska u poslovnice Fine. Digitalna platforma je integrirana sa svim dostupnim registrima i SKDD-om, čime se osigurao jednostavan i brz upis ponuda te evidentiranje svih potrebnih podataka na računima ulagatelja.

Fina je i tijekom 2023. godine provodila inicijative koje su dio Strategije digitalne transformacije Fine 2021.-2025. godine i koje su usmjerene na digitalizaciju, i povećanje efikasnosti. Uz postojeće Digit.ALL proizvode, Fina faktoring platforma je novi proizvod kojim se Fina uključila u tržište faktoringa nudeći potpuno digitaliziranu platformu za provedbu procesa faktoringa u kojem je predmet tražbine eRačun.

U dijelu digitalizacije usluga državne i javne administracije, Platforma FondoviEU je nova platforma državne informacijske infrastrukture čiji je cilj praćenje provedbe projekata financiranih iz EU fondova i nacionalnih izvora sredstava. Fina je povjerena usluga operativnog izvršitelja razvoja, nadogradnji i održavanja komponenti platforme.

U području javnih servisa, unaprijeđene su postojeće i omogućene nove funkcionalnosti. Napravljen je opsežan redizajn i nadogradnja servisa eDugovanja za građane, kojima je putem platforme eGrađana ostvaren cjelovit pristup, pregled i preuzimanje podataka iz

Očevidnika redosljeda. Fina je započela sa reinženjeringom RGFI- a koji se odvija u fazama do 2026. godine, a podrazumijeva modernizaciju sustava uvažavajući prilagodbu relevantnim propisima i direktivama EU.

U području servisa za državu provedene su aktivnosti unaprjeđenja usluga sukladno zahtjevima Porezne uprave i Carinske uprave. Uspostavljen je novi servis „Upit o trošenju sredstava državnog proračuna“ te nadograđen sustav Registra zaposlenih i Centraliziranog obračuna plaća za državnu i javne službe (COP) sukladno zakonskim izmjenama. U 2023. godini uspostavljen je novi informacijski sustav START Plus - sustav za elektroničko ishođenje dozvola potrebnih za obavljanje određenih djelatnosti putem kojeg je poduzetnicima omogućeno elektroničko ishođenje 20 različitih licenci.

Fina je za 2023. godinu ostvarila neto dobit od 544 tis. €. U odnosu na prethodnu godinu, realizirano povećanje prihoda od 4,4 mil. € najvećim dijelom je rezultat povećanja broja elektroničkih naloga za plaćanje i volumena obrade gotovog novca te prihoda od podrške sustavu riznice. S druge strane, troškovi su rasli za 4,3 mil. € u odnosu na prethodnu godinu pri čemu su glavni razlozi povećanja veći troškovi energije te veći operativni troškovi uslijed inflacije.

U odnosu na sektorske pokazatelje prethodne godine, volumen obrađene gotovine bilježi povećanje od 15% u odnosu na prethodnu godinu, broj gotovinskih naloga smanjen je 10%, dok je broj bezgotovinskih naloga u porastu od 19%. Broj korisnika certifikata povećan je s 498 na 627 tis., dok je broj korisnika servisa eRačun povećan s 51 na 57 tis.. Broj zaprimljenih osnova za provođenje ovrha bilježi pad od 10%.

Fina za 2023. godinu broji prosječno 2.492 radnika što je 6% manje u odnosu na prethodnu godinu.

Investicije

Ukupne investicije za 2022. godinu iznose 12,5 mil. € što je 9% više u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi dominantno najveći udio čine investicije u informatičku opremu s 54% za pružanje podrške servisima i internim IT uslugama Fine. Investicijska ulaganja u potpunosti su financirana iz vlastitih sredstava.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	165.836	155.942
Kratkotrajna imovina	68.439	79.289
Pl. troš. budućeg razd..	2.940	3.016
Aktiva	237.215	238.247
Kapital i rezerve	208.179	208.620
Rezerviranja	5.697	4.972
Dugoročne obveze	3.118	3.649
Kratkoročne obveze	17.788	18.543
Odg. pl. troš. i prihod..	2.433	2.463
Pasiva	237.215	238.247

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	115.195	118.499
Poslovni rashodi	115.263	120.235
Financijski prihodi	2.139	3.270
Financijski rashodi	1.278	630
Ukupni prihodi	117.334	121.769
Ukupni rashodi	116.541	120.866
Dobit/gubitak prije oporezivanja	793	903
Porez na dobit	109	359
Neto dobit/gubitak	685	544

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	17.202	15.591
EBITDA marža	14,9%	13,2%
Neto profitna marža	0,6%	0,4%
ROA	0,3%	0,2%
ROE	0,3%	0,3%
Koef. tekuće likvidnosti	3,5	3,9
Koef. financijske stab.	0,8	0,7
Koef. zaduženosti	0,1	0,1
Zaposleni	2.655	2.501
Investicije (€ 000)	11.493	12.489



Hrvatske autoceste d.o.o.

Adresa: Širolina ulica 4, Zagreb

www.hac.hr

Direktor:

Boris Huzjan

Nadzorni odbor:

Branimir Jerneić (predsjednik),
Nino Vela (zamjenik),
Darko Kasap (član),
Ladislav Turčinović (član),
Anđelko Kasunić (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo mora, prometa i
infrastrukture

Revizijski odbor:

Ivica Milčić (predsjednik)
Rudi Grubišić (zamjenik)
Domagoj Bakran (član)

Revizor:

PFK Fact Revizija d.o.o.
Moore Audit Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Trgovačko društvo Hrvatske autoceste d.o.o. osnovano je temeljem Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o javnim cestama, Odlukom Vlade Republike Hrvatske o podjeli i preoblikovanju Hrvatske uprave za ceste u društva Hrvatske autoceste d.o.o. i Hrvatske ceste d.o.o., a započelo je s obavljanjem djelatnosti 11. travnja 2001. godine.

Hrvatske autoceste d.o.o. upravljaju autocestama, grade ih, rekonstruiraju i održavaju, osim onih autocesta kojima upravlja koncesionar prema odredbama Zakona o cestama. Društvo upravlja mrežom od 1.140,1 kilometara.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

Ukupni prihodi Društva u 2023. godini ostvareni su u iznosu od 438.880.636 € i veći su za 7,2% u usporedbi s prethodnom godinom, najvećim dijelom, kao rezultat rasta prihoda od naplate cestarine. Rast prihoda vezan je uz uvođenje sezonskog povećanja cijena cestarine, ali i uz rast prometa pa je u 2023. godini mrežom autocesta pod upravljanjem Hrvatskih autocesta d.o.o. prometovalo 67.532.227 vozila, što je 11,2% više nego u prethodnoj godini. Prihodi poslovanja ujednačeni su s ostvarenim rashodima i Društvo ne iskazuje rezultat poslovanja s gubitkom. Temeljem utvrđene porezne osnovice i odgođene porezne imovine dobit nakon oporezivanja iznosi 41.414 €. Sukladno Zakonu o cestama, čl. 94., za dobit koju ostvare Hrvatske autoceste

d.o.o. uvećava se Javni kapital sve dok je Republika Hrvatska jedini član Društva.

Investicije

Ukupna investicijska ulaganja u 2023. godini realizirana su u iznosu od 126.717.916 € od čega se 63.823.638 € odnosi na ulaganje u izgradnju autocesta, 57.221.669 € na izvanredno održavanje, a 5.672.609 € na ulaganje u nabavu materijalne i nematerijalne imovine Društva.

Projektno gledano, ali i financijski, najznačajniji investicijski projekti planirani i realizirani u 2023. godini bili su:

- na pravcu A1 Zagreb – Split – Dubrovnik: radovi na dogradnji čvora Dugopolje, 3. faza; radovi na izgradnji čvora Šibenik – Podi; izrada studijske i projektne dokumentacije za izgradnju autoceste A1, sektor Metković – Dubrovnik; izrada projektne dokumentacije i provedba upravnog postupka proširenja kapaciteta autoceste Zagreb – Karlovac – Bosiljevo
- na pravcu A3 Bregana – Zagreb – Lipovac: izgradnja zidova za zaštitu od buke sukladno akcijskom planu; radovi na rekonstrukciji postojećih pratećih uslužnih objekata u svrhu poboljšanja kvalitete i uvođenje novih sadržaja; nastavak izrade projektne dokumentacije za rekonstrukciju obilaznice grada Zagreba (Jankomir – Ivanja Reka) dogradnjom trećeg vognog traka

- na pravcu A5 Beli Manastir – Osijek – Svilaj: izgradnja trase autoceste od granice Republike Mađarske do Belog Manastira duljine 5 km
- na pravcu A6 Rijeka - Bosiljevo: dovršetak radova na rekonstrukciji vodoopskrbe tunela Čardak i Sopač; početak radova na dogradnji čvora Orehovica
- na pravcu A7 Rupa – Rijeka – Žuta Lokva: radova na izgradnji I. faze dionice Selce – Novi Vinodolski (Obilaznica Novog Vinodolskog); izrada projektne dokumentacije za dionicu Križišće – Selce; radovi na rekonstrukciji čvora Učka (Matulji)
- na pravcu A11 Zagreb – Sisak: radovi na izgradnji dionice Lekenik – Sisak; izrada izmjene projektne dokumentacije za nadvožnjak „Ranžirni kolodvor“
- radovi izvanrednog održavanja koji obuhvaćaju: sanacije mostova, nadvožnjaka, vijadukata, sanacije usjeka i klizišta, sanaciju sustava cestovne odvodnje kao i radove na poboljšanju sigurnosti cestovnog prometa te implementaciju projekta uvođenja inteligentnih transportnih sustava u centre za održavanje i kontrolu prometa
- radovi obnove kolničke konstrukcije u ukupnoj dužini od 77,2 km na autocestama A3 (65 km) i A4 (12,2 km), a što se najvećim dijelom odnosi na sanaciju oštećenja kolnika od posljedica potresa na autocesti A3 koja je financirana bespovratnim sredstvima državnog proračuna i EU fondova
- u 2023. godini nije bilo puštanja u promet novoizgrađenih dionica koje povećavaju duljinu postojeće mreže autocesta, a izgrađen je i u promet pušten čvor Trinajstići na riječkoj obilaznici.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	5.652.432	5.587.926
Kratkotrajna imovina	159.080	228.418
Pl. troš. budućeg razd..	9.424	8.831
Aktiva	5.820.936	5.825.175
Kapital i rezerve	2.559.774	2.611.672
Rezerviranja	8.825	8.841
Dugoročne obveze	2.812.761	2.871.334
Kratkoročne obveze	277.452	145.199
Odg. pl. troš. i prihod..	162.124	188.129
Pasiva	5.820.936	5.825.175

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	380.627	437.205
Poslovni rashodi	297.427	314.222
Financijski prihodi	42	1.676
Financijski rashodi	74.976	124.659
Ukupni prihodi	380.669	438.881
Ukupni rashodi	372.403	438.881
Dobit/gubitak prije oporezivanja	8.266	0
Porez na dobit	1.683	-41
Neto dobit/gubitak	6.583	41

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	248.333	298.591
EBITDA marža	65,2%	68,3%
Neto profitna marža	1,7%	0,0%
ROA	0,1%	0,0%
ROE	0,3%	0,0%
Koef. tekuće likvidnosti	0,6	1,6
Koef. financijske stab.	1,1	1,0
Koef. zaduženosti	56,0%	55,2%
Zaposleni	2.673	2.673
Investicije (€ 000)	99.896	126.718

**Hrvatske ceste d.o.o.**

Adresa: Vončinina ul. 3, Zagreb

www.hrvatske-ceste.hr**Uprava:**

Josip Škorić (predsjednik),
Alen Leverić (član),
Željana Šikić (članica).

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo mora, prometa i
infrastrukture

Nadzorni odbor:

Bariša Kusić (predsjednik),
Ante Parat (zamjenik),
Mirjana Čagalj (članica).

Revizijski odbor:

Boris Tušek (predsjednik),
Drago Jakovčević (zamjenik),
Bariša Kusić (član)

VLASNIŠTVO

RH 100%

Revizor:

PKF Fact revizija d.o.o.
Moore Audit Croatia d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Trgovačko društvo Hrvatske ceste d.o.o. nadležne su za upravljanje, građenje, rekonstrukciju i održavanje mreže državnih cesta ukupne duljine 7.402,82 km. Društvo je osnovano s ciljem ulaganja u cestovnu infrastrukturu kako bi se osigurao siguran promet, poboljšala kvaliteta života u zajednici i ekonomski prosperitet, a s radom je započelo 11.4.2001. godine kao jedan od dva pravna sljednika Hrvatske uprave za ceste.

Društvo je i izvanproračunski korisnik državnog proračuna, utvrđen u registru proračunskih i izvanproračunskih korisnika, čije je poslovanje određeno Zakonom o cestama, Izjavom o osnivanju, Zakonom o trgovačkim društvima te nizom ostalih zakonskih i podzakonskih propisa u okviru kojih Društvo djeluje, odlukama Vlade Republike Hrvatske te drugim zakonima i pravilnicima vezanima uz djelatnost Društva. Poslovne aktivnosti planiraju se u skladu sa Strategijom prometnog razvoja Republike Hrvatske te u skladu s Programima građenja i održavanja javnih cesta.

Iz vizije i misije Društva proizlaze četiri strateška cilja poslovanja:

- Sigurnost cestovnog prometa,
 - Daljnja integracija cestovne mreže s europskim prometnim tokovima i postojećom mrežom RH,
 - Protočnost prometa uz razvoj i integraciju inteligentnih prometnih sustava (ITS),
 - Uspostava nacionalnog prometnog modela i sustav brojenja prometa,
- Održavanje državnih cesta u tehnički ispravnom stanju.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Društvo je tijekom 2023. godine poslovalo odgovorno i stabilno, orijentirano ka ostvarenju svojih poslovnih ciljeva i planiranih aktivnosti određenih kroz Plan građenja i održavanja državnih cesta i Financijski plan za 2023. godinu.

Hrvatski sabor je na sjednici održanoj 27. listopada 2023. donio Odluku o davanju suglasnosti na II. Izmjene i dopune Financijskog plana Hrvatskih cesta, kao izvanproračunskog korisnika državnog proračuna, za 2023. godinu i projekcije Plana za 2024. i 2025. godinu.

Tijekom godine Društvo je redovito pratilo realizaciju planiranih prihoda i rashoda kako bi se osigurala likvidnost i stabilno poslovanje.

Investicije

U dijelu investicijske aktivnosti Društvo je u 2023. godini nastavilo realizaciju investicijskog ciklusa započetog u prethodnom razdoblju realizacijom Plana građenja i održavanja državnih cesta za 2023. godinu.

Ukupna investicijska ulaganja u 2023. godini realizirana su u iznosu od 254,25 mil. € (prema novčanom načelu). Rashodi za kapitalne investicije u

izgradnju izvršeni su u iznosu od 154,46 mil. €. Glavnina radova izgradnje državnih cesta u 2023. godini odvijala se na kapitalnim projektima: Cestovna povezanost s južnom Dalmacijom; most kopno – poluotok Pelješac s prilaznim cestama i obilaznicom Stona, Spojna cesta čvor Škurinje – Luka Rijeka D403, Okučani-Stara Gradiška, Stobreč – Dugi Rat – Omiš D8, Vukmanički Cerovac – Mostanje D1, BC Bjelovar-Virovitica – GP, Farkaševac – Bjelovar D12, Spojna cesta Sisak-Sisak, Istočna obilaznica Novog Marofa, Srijemska granična transverzala, Program sigurnosti prometa na cestama, Obilaznica Zaprešića te Obilaznica Buzeta.

Ulaganje u investicijsko održavanje i rekonstrukciju državnih cesta izvršeno je u iznosu od 92,06 mil. €. Od projekata investicijskog održavanja i rekonstrukcije državnih cesta, kao najznačajnije po realizaciji u 2023. godini treba istaknuti: Sanacija šteta od potresa, Rekonstrukcija D213/001 i 002, od Nemetina (D2) do GP Erdut, Rekonstrukcija D409, dionica Bilinski put - Zračna luka Split, Rekonstrukcija D213 od kružnog raskrižja „Aljmaš" do kružnog raskrižja „Dalj", II. Faza, Izvanredno održavanje D100/001 Porozina – Dragozetići, Izvanredno održavanje D1 Tušilović, Izvanredno održavanje D2 južna obilaznica Osijeka te Izgradnja zamjenskog mosta preko rijeke Vučice na državnoj cesti D517 s pristupnim cestama.

Ukupne investicije u ostalu dugotrajnu imovinu iznosile su 7,73 mil. €.

Društvo će i u budućnosti nastojati realizirati ciljeve definirane Programom građenja i održavanja javnih cesta te kontinuirano ulagati u informatizaciju poslovnih procesa i baze cestovnih podataka.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	10.376.502	10.509.186
Kratkotrajna imovina	86.728	117.996
Pl. troš. budućeg razd..	8.493	7.322
Aktiva	10.471.723	10.634.504
Kapital i rezerve	8.647.012	8.700.176
Rezerviranja	11.648	12.086
Dugoročne obveze	1.230.381	1.263.278
Kratkoročne obveze	123.538	157.059
Odg. pl. troš. i prihod..	459.144	501.905
Pasiva	10.471.723	10.634.504

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	262.623	309.906
Poslovni rashodi	223.160	259.730
Financijski prihodi	88	238
Financijski rashodi	37.532	49.978
Ukupni prihodi	262.711	310.144
Ukupni rashodi	260.692	309.708
Dobit/gubitak prije oporezivanja	2.018	435
Porez na dobit	-1.760	-357
Neto dobit/gubitak	258	78

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	146.254	170.427
EBITDA marža	55,7%	55,0%
Neto profitna marža	0,1%	0,0%
ROA	0,0%	0,0%
ROE	0,0%	0,0%
Koef. tekuće likvidnosti	0,7	0,8
Koef. financijske stab.	1,1	1,1
Koef. zaduženosti	17,4%	18,2%
Zaposleni	467	469
Investicije (€ 000)	324.039	254.255


Hrvatska elektroprivreda d.d.

Ulica grada Vukovara 37, Zagreb

www.hep.hr
Uprava:

 Vice Oršulić (predsjednik),
 Petar Sprčić (član),
 Tomislav Šambić (član)

Nadzorni odbor:

 Anton Kovačev (predsjednik),
 Lukša Lulić (član),
 Mladen Zeljko (članica),
 Jelena Zrinski Berger (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

 Ministarstvo gospodarstva i
 održivog razvoja

Revizijski odbor:

 Anton Kovačev,
 Boris Cota,
 Boris Tušek

Revizor:

 PKF FACT REVIZIJA d.o.o.
 Moore Audit Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Hrvatska elektroprivreda d.d. (HEP d.d.) vladajuće je društvo, osnivač i jedini vlasnik društava HEP grupe, objedinjuje vođenje ovisnih društava s temeljnom djelatnošću proizvodnje i distribucije električne i toplinske energije, te plina. Društvo je vlasnik cjelokupne imovine koja se ugovorno prenosi na upravljanje ovisnim društvima ili tvrtkama kćerima, obavlja funkciju korporativnog upravljanja HEP grupom i osigurava uvjete za sigurnu i pouzdanu opskrbu kupaca električnom i toplinskom energijom te prirodnim plinom.

POSLOVANJE U 2023. GODINI
Ključni poslovni događaji

Nesigurnost na energetsom tržištu dovela je do rasta nabavnih cijena električne energije, plina, ugljena i emisijskih jedinica ugljičnog dioksida. Vlada Republike Hrvatske reagirala je nizom mjera i uredbi za zaštitu kućanstva i gospodarstva ograničavanjem cijena električne energije, toplinske energije i plina krajnjim kupcima. Uredbama Vlade Republike Hrvatske proizvođač plina INA d.d. je, s ciljem osiguranja zaliha te povećanja raspoloživosti plina u RH, prodavala plin proizveden u RH Društvu (prestanak obveze kupnje plina od INA d.d. 6. srpnja 2023.). Također, Vlada je zadužila HEP d.d. da osigura dovoljne zalihe plina na

teritoriju Republike Hrvatske koje su korištene za potrebe ogrjevne sezone 2023./2024.

Složeni uvjeti tržišnog okruženja i Vladine mjere utjecali su na poslovanje Društva koje je aktivnom poslovnom politikom i pravovremenom prilagodbom tržišnim okolnostima osiguralo sigurnu i kvalitetnu opskrbu kupaca električnom i toplinskom energijom i plinom. Iako je Društvo u 2023. godini ostvarilo gubitak u iznosu od 47,1 mil. €, godinu karakterizira stabilizacija poslovanja u odnosu na prethodno razdoblje. U poslovnim aktivnostima ostvarena je dobit u iznosu 17,5 mil. €, a gubitak je ostvaren iz financijskih aktivnosti.

Ukupni poslovni prihodi iznose 3,6 mlrd. € i povećani su za 1,3 mlrd. € (53%) u odnosu na 2022., zbog povećanja prihoda od prodaje električne energije za 47%. Ovi prihodi iznose 2,8 mlrd. € i veći su za 637,6 mil. € zbog veće prodaje i više prosječne prodajne cijene. Prihodi od prodaje plina ostvareni su u iznosu 201,2 mil. €. Zbog znatno više prosječne cijene, prihod od prodaje emisijskih jedinica ugljičnog dioksida povezanim društvima veći je za 153,8 mil. € te iznosi 255,8 mil. €. Prihod od naknade za razliku u cijeni električne energije za kupce kategorije poduzetništvo za 2022. godinu iznosi 137,0 mil. €, a prihod za razliku između nabavne i prodajne cijene plina temeljem Odluke Vlade Republike Hrvatske 66,5 mil. €.

Ukupni poslovni rashodi iznose 3,6 mlrd. € i veći su za 306,0 mil. € (9%) u odnosu na prethodnu godinu zbog većih troškova nabave električne energije u HEP grupi i plina. Troškovi nabave električne energije u HEP grupi veći su za 173,0 mil. € zbog troškova energetske goriva potrebnog za proizvodnju električne energije što je prvenstveno posljedica viših cijena ugljena i prirodnog plina te većeg utroška. Uredbom o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije ograničene su cijene električne energije kupcima poduzetništva te trošak razlike između ugovorene i obračunate cijene električne energije iznosi 140,1 mil. €. Ukupni troškovi nabave plina iznose 324,1 mil. €. Društvo je temeljem Uredbe o izmjeni i dopuni Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije u 2023. godini nabavio 2.501 GWh plina od INA d.d.-a od čega je kupcima prodano 2.458 GWh plina za koje trošak nabave iznosi 106,1 mil. €. Nabavna vrijednost plina Vlade RH koji se, temeljem Odluke Vlade o osiguranju zaliha plina na teritoriju RH, koristio za ogrjevnu sezonu 2023./2024. za prodanih 1.249 GWh plina iznosi 126,7 mil. €.

Investicije

U 2023. godini ostvareno je 91,8 mil. € investicija što je 28% više nego u prethodnoj godini.

Izgradnja potrebnih proizvodnih kapaciteta i elektroenergetskih objekata u funkciji je ispunjenja temeljnih strateških ciljeva – održiv i fleksibilan energetska portfelj i tržišna prilagodljivost uz optimizaciju i unaprjeđenje poslovnih procesa.

Projekt HES Kosinj, čija će realizacija rezultirati povećanjem proizvodnih kapaciteta, proglašen je strateškim investicijskim projektom Republike Hrvatske.

Izgradnjom visokoučinkovitog kombi kogeneracijskog postrojenja na lokaciji Elektrana – toplana Zagreb, vrijednosti 130 mil. €, osigurat će se proizvodnja električne i toplinske energije uz smanjenje potrošnje goriva i utjecaja na kvalitetu zraka.

Tijekom 2023. godine nastavljene su i intenzivirane pripreme aktivnosti izgradnje u segmentu projekata obnovljivih izvora energije.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	4.040.028	4.140.930
Kratkotrajna imovina	1.604.177	2.117.809
Pl. troš. budućeg razd..	5.736	3.063
Aktiva	5.649.941	6.261.802
Kapital i rezerve	2.922.929	2.877.245
Rezerviranja	106.629	31.059
Dugoročne obveze	1.598.872	1.413.950
Kratkoročne obveze	1.014.232	1.927.943
Odg. pl. troš. i prihod..	7.279	11.605
Pasiva	5.649.941	6.261.802

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	2.359.396	3.617.729
Poslovni rashodi	3.294.294	3.600.270
Financijski prihodi	115.957	43.941
Financijski rashodi	36.563	102.324
Ukupni prihodi	2.475.353	3.661.670
Ukupni rashodi	3.330.857	3.702.594
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-855.504	-40.924
Porez na dobit	-171.790	6.208
Neto dobit/gubitak	-683.714	-47.132

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	-925.052	30.958
EBITDA marža	-39,2%	0,9%
Neto profitna marža	-27,6%	-1,3%
ROA	-12,1%	-0,8%
ROE	-23,4%	-1,6%
Koef. tekuće likvidnosti	1,6	1,1
Koef. financijske stab.	0,9	1,0
Koef. zaduženosti	48,3%	54,1%
Zaposleni	503	505
Investicije (€ 000)	71.524	91.799



HRVATSKA KONTROLA
ZRAČNE PLOVIDBE

Hrvatska kontrola zračne plovidbe

d.o.o.

Rudolfa Fizira 2, Velika Gorica

www.crocontrol.hr

Uprava:
Mario Kunovec Varga (direktor)

Nadzorni odbor:
Dora Matošić
Davor Tretinjak
Mihovil Anđelinović
Željko Gojko

Zastupnik RH u Skupštini:
Ministarstvo mora, prometa i
infrastrukture
Ministarstvo financija
Ministarstvo obrane

Revizijski odbor:
Dora Matošić
Drago Jakovčević
Ivana Dražić Lutilsky

Revizor:
Moore Audit Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Hrvatska kontrola zračne plovidbe d.o.o. društvo je u vlasništvu Republike Hrvatske koje je odgovorno za pružanje usluga u zračnoj plovidbi civilnim i vojnim korisnicima zračnog prostora Republike Hrvatske te zračnog prostora koji joj je dodijeljen na upravljanje. Društvo je certificirani pružatelj usluga u zračnoj plovidbi za sljedeće usluge: operativne usluge u zračnom prometu, usluge komunikacije, navigacije i nadzora, usluge zrakoplovne meteorologije, usluge zrakoplovnog informiranja, usluge oblikovanja letačkih postupaka te dviju funkcija: upravljanje zračnim prostorom i upravljanje protokom zračnog prometa.

Misija Društva je pružati sigurne i kvalitetne usluge u zračnoj plovidbi na potpuno zadovoljstvo svojih korisnika i vlasnika.

Vizija Društva je biti među vodećim pružateljima usluga u zračnoj plovidbi u središnjoj Evropi kroz fleksibilnu organizaciju koja se prilagođava zahtjevima naših korisnika.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

2023. godina bila je uspješna poslovna godina za Društvo, što potvrđuju podaci o rastu prometa u hrvatskom zračnom prostoru i ostvareni poslovni rezultat.

Godina je obilježena značajnim povećanjem prometa u odnosu na 2022. (+ 14,1%) te je ostvareno 814 tisuća letova, gotovo 100 tisuća letova više u odnosu na prethodnu godinu uz održavanje visoke razine sigurnosti zračnog prometa.

Porast prometa bio je evidentan u svim mjesecima 2023. dok je u ljetnoj sezoni ostvareno u prosjeku oko 3000 letova po danu. Najprometniji dan bio je 29. srpnja 2023. u kojem je pružena usluga za 3514 letova zrakoplova, što je preko 200 letova više nego u najprometnijem danu 2022.

Rutni promet bilježi porast od 15,0 %, u odnosu na prethodnu godinu. Terminalni promet također je ostvario bolje rezultate nego godinu prije, odnosno bilježi oko 8,6 % porasta u odnosu na 2022., te svega 1,8 % manje nego u 2019., koja je bila rekordna godina za Društvo. Pritom je značajno spomenuti da je HKZP u pružanju usluge kontrole zračnog prometa održao najvišu razinu sigurnosti uz istovremeno osjetno smanjenje kašnjenja zrakoplova na ruti u odnosu na rekordnu 2019. godinu.

Kategorija preleta i dalje je najznačajnija usluga Društva te doprinosi ukupnoj strukturi prihoda u visini od 82,0 % u ukupnim poslovnim prihodima.

Pozitivan trend u kretanju prometa u odnosu na 2022. te nešto niži troškovi u odnosu na 2022., Društvo je donio pozitivan poslovni rezultat u 2023., odnosno neto dobit u iznosu 17,3 mil. €.

Investicije

U nestabilnom okruženju Društvo je nastavilo s realizacijom planom zacrtanih investicija i daljnjim oporavkom od usporavanja investicijskog ciklusa u vrijeme COVID-a. Za istaknuti je da je privedena kraju definicija zahtjeva za sveobuhvatnu nadogradnju ATM sustava s naprednim funkcionalnostima i modernom tehnološkom platformom. Zbog iznimne složenosti potpis ugovora, izvorno planiran do kraja 2023., očekuje se u proljeće 2024. bez značajnog utjecaja na prvobitno planiranje. Tehnološka rješenja nadograđenog sustava koji nosi naziv TopSky-ATC One trebala bi odgovoriti na izazove rasta prometa, potrebe za povećanom sigurnošću i usklađivanjem sa smjericama razvoja i regulativnim zahtjevima Europske komisije, posebice CP-1 regulativu.

Ukupno ostvarene investicije u dugotrajnu imovinu iznose 13,1 mil. €. Od ukupno 25 pojedinačnih projekata, najznačajnija su ulaganja u nadogradnju COOPANS ATM sustava (ATM C1) u iznosu 2,9 mil. € te izgradnja nacionalnog WAM sustav (SUR-WAM) u iznosu 2,6 mil. €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	61.875	66.557
Kratkotrajna imovina	116.454	128.881
Pl. troš. budućeg razd..	36.297	28.510
Aktiva	214.627	223.948
Kapital i rezerve	106.114	116.280
Rezerviranja	46.781	49.828
Dugoročne obveze	20.272	15.189
Kratkoročne obveze	34.795	33.686
Odg. pl. troš. i prihod..	6.665	8.964
Pasiva	214.627	223.948

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	131.004	126.212
Poslovni rashodi	107.400	106.021
Financijski prihodi	277	1.356
Financijski rashodi	465	438
Ukupni prihodi	131.281	127.569
Ukupni rashodi	107.865	106.459
Dobit/gubitak prije oporezivanja	23.415	21.110
Porez na dobit	11.534	3.815
Neto dobit/gubitak	11.881	17.295

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	33.578	30.416
EBITDA marža	25,6%	24,1%
Neto profitna marža	9,1%	13,6%
ROA	5,5%	7,7%
ROE	11,2%	14,9%
Koef. tekuće likvidnosti	3,35	3,83
Koef. financijske stab.	0,49	0,51
Koef. zaduženosti	50,6%	48,1%
Zaposleni	745	754
Investicije (€ 000)	6.917	13.075

**HP - Hrvatska pošta d.d.**

Jurišićeva 13, Zagreb

www.posta.hr**Uprava:**

Ivan Čulo (predsjednik),
Ivana Mrkonjić (članica),
Hrvoje Parlov (član),
Siniša Šukunda (član),

Nadzorni odbor:

Ivančica Urh (predsjednica),
Stanko Gačić (zamjenik),
Ante Sučić (član),
Nenad Puškar (predstavnik radnika)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo mora, prometa i
infrastrukture

Revizijski odbor:

Ante Sučić (predsjednik),
Željko Franić (član),
Željka Perković Simeonov (članica)

Revizor:

KPMG Croatia d.o.o.
TPA Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo HP - Hrvatska pošta d.d. (dalje u tekstu: Hrvatska pošta) najveći je davatelj poštanskih usluga u Republici Hrvatskoj i jedini davatelj univerzalne usluge prema odredbama Zakona o poštanskim uslugama. Široka ponuda usluga koje društvo pruža privatnim i poslovnim korisnicima dostupna je na cijelom teritoriju Republike Hrvatske. Hrvatska pošta ujedno je i tvrtka s najvećim udjelom na tržištu poštanskih usluga u Republici Hrvatskoj te pokriva gotovo 86% tržišta.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

2023. godinu obilježili su izvrsni poslovni rezultati uz ostvarenu dobit od 16,5 mil. € te nastavak snažnog investicijskog ciklusa. U Velikoj Gorici 2023. završena je druga faza gradnje Novoga sortirnog centra (NSC) te je preseljeno sjedište tvrtke. Projekt Euro bio je u 2023. najveći i jedan od najsloženijih logističkih poslova u Hrvatskoj pošti koji je uspješno proveden. Mreža s 1016 poštanskih ureda Hrvatske pošte bila je cijele 2023. mjesto na kojem su korisnici mogli zamijeniti kune u eure nakon što je 1. siječnja 2023. euro postao nova službena valuta u RH. Zbog snažnih promjena na tržištu rada, ali i gospodarskih okolnosti uzrokovanih inflacijom, ulaganja u radnike bila su ključna. U srpnju 2023. donijeli smo odluku o sukcesivnom povećanju plaća za sve radnike od 25% s namjerom kontinuiranog

ulaganja u materijalna prava radnika te zadržavanja radnika u sustavu.

Tvrtka je u 2023. poslovala uspješno unatoč izazovnim uvjetima poslovanja i zadržala financijsku stabilnost. Ostvarenje ukupnih prihoda u 2023. u odnosu na 2022. veće je za 11,2% ili za 27,2 mil. €.

Prihodi od poštanskih usluga, koji čine 65,9% ukupnih prihoda u 2023., veći su u odnosu na 2022. za 16,1 mil. € ili 9,9%, najvećim dijelom zbog povećanja cijena usluga od 1. srpnja 2023. godine. Prihodi od pismovnih usluga veći su za 8,0 mil. €, dok su prihodi od paketnih usluga veći su za 7,4 mil. € zbog većih prihoda od usluge Paket24. U 2023. ostvareno je 25,6% više količina pošiljaka Paket24 nego prethodne godine, odnosno gotovo 12 mil. komada, a ostvareni prihod je 23,7% veći u odnosu na 2022. godinu. Prihodi od logističkih usluga obuhvaćaju usluge skladištenja i manipulacije robom, transportnih usluga i posredničke provizije. U 2023. ostvareni su u iznosu 7,2 mil. € i veći su u odnosu na prethodnu godinu za 1,1 mil. €.

Ostvarenje ukupnih rashoda u 2023. u odnosu na 2022. veće je za 5,1% ili za 12,3 mil. €. Poslovni rashodi veći su za 12,0 mil. € pri čemu je najveće povećanje vidljivo u dijelu troškova osoblja koji su 8,5 mil. € viši u odnosu na prethodnu godinu zbog plaća radnicima, naknada za prehranu i prijevoz te isplate jednokratnih prigodnih nagrada tijekom 2023. godine. Povećanje rashoda znatno je i u dijelu materijalnih troškova koji su za 2,3 mil. € viši u odnosu na prethodnu godinu i to najvećim dijelom zbog povećanja obujma, ali i cijena prijevoznih usluga, usluga održavanja, najma te troškova sajmovi, promocije i reklame.

Hrvatska pošta prepoznala je održivo poslovanje kao jedan od glavnih pokretača rasta, a održivost i ESG integrirani su u Korporativnu strategiju Pošta2025(30). U cilju osiguranja dugoročnoga stabilnog rasta Hrvatske pošte s pozitivnim utjecajem na okoliš i društvo, uvedena je Strategija upravljanja održivošću.

Investicije

Ukupne investicije u 2023. iznose 30,4 mil. € pri čemu je Plan investicija realiziran s 70%.

Za opremu i sredstva za rad izdvojeno je 25,6 mil. € ili 84% ukupnih ulaganja. U transportna sredstva, u sklopu obnove voznog parka, uloženo je 17,3 mil. € od čega se 1,2 mil. € odnosi na nabavu električnih lakodostavnih i poluteretnih vozila i mopeda. Hrvatska pošta kontinuirano provodi transformaciju voznog parka projektom njegove elektrifikacije. Električni vozni park trenutno ima 423 vozila – lakodostavnih i poluteretnih; četverocikala, mopeda i električnih bicikala što čini 14% udjela električnih vozila u ukupnom voznom parku Hrvatske pošte. Električnim vozilima postižu se prosječne godišnje uštede od 1300 tona CO₂.

U informatičku opremu i softver uloženo je 5,7 mil. €, a sustave sigurnosno-tehničke zaštite 1,4 mil. €.

U građevinske objekte uloženo je 4,2 mil. € ili 13,8% ukupnih ulaganja. U 2023. završena je gradnja administrativne zgrade u Velikoj Gorici, obavljene su sanacije krovova na poštanskim uredima u Umagu, Ražancu i Dicmu, sanirana su oštećenja na objektima nastala u potresu te su provedeni pripremni radovi za postavljanje paketomata i punionica za električna vozila. Također, počela je i investicija u fotonaponske elektrane na 7 lokacija čiji se završetak očekuje tijekom 2025. i 2026. godine

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	205.277	228.389
Kratkotrajna imovina	57.282	56.995
Pl. troš. budućeg razd..	8.620	8.730
Aktiva	271.179	294.114
Kapital i rezerve	150.146	163.119
Rezerviranja	9.647	8.968
Dugoročne obveze	28.800	33.505
Kratkoročne obveze	70.643	75.586
Odg. pl. troš. i prihod..	11.943	12.936
Pasiva	271.179	294.114

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	238.480	249.985
Poslovni rashodi	239.496	251.498
Financijski prihodi	4.099	19.767
Financijski rashodi	1.406	1.725
Ukupni prihodi	242.579	269.752
Ukupni rashodi	240.902	253.223
Dobit/gubitak prije oporezivanja	1.677	16.529
Porez na dobit	683	2.960
Neto dobit/gubitak	994	13.569

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	23.253	25.331
EBITDA marža	9,8%	10,1%
Neto profitna marža	0,4%	5,0%
ROA	0,4%	4,6%
ROE	0,7%	8,3%
Koef. tekuće likvidnosti	0,8	0,8
Koef. financijske stab.	1,1	1,2
Koef. zaduženosti	44,6%	44,5%
Zaposleni	9444	9082
Investicije (€ 000)	29.740	30.389



Hrvatski operator tržišta energije d.o.o.

Ulica Grada Vukovara 284, Zagreb

www.hrote.hr

Uprava:

Darjan Budimir (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja

Nadzorni odbor:

Davor Labaš, (predsjednik),
Ivana Šuman, (zamjenica),
Antonio Bebek, (član),
Ivan Tadić, (član),
Pavao Pavlič, (član)

Revizijski odbor:

Mile Bošnjak
Anja Mihalek
Marijana Bartulović

VLASNIŠTVO

RH 100%

Revizor:

AUDIT d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo HRVATSKI OPERATOR TRŽIŠTA ENERGIJE d.o.o. osnovano je za obavljanje javne usluge organiziranja tržišta električne energije i tržišta plina u skladu s odredbama energetske propisa i to Zakona o energiji, Zakona o tržištu električne energije i Zakona o tržištu plina. Društvo, temeljem Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji, planira proizvodnju i trguje električnom energijom iz obnovljivih izvora, vodi sustav poticanja proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovite kogeneracije, te vodi Registar jamstava podrijetla energije.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

Poslovanje Društva u 2023. godini nastavljeno je s aktivnostima vezanim uz razvoj i usavršavanje poslovnih procedura kao i prilagođavanja regulative s tržištem Europske Unije, a sve u cilju ostvarivanja uspješnog poslovanja i razvoja trgovačkog društva u stopostotnom vlasništvu države kao pravne osobe s javnim ovlastima sa svrhom doprinosa postizanju strateških energetske ciljeva i razvoju energetske sektora u Republici Hrvatskoj u cjelini.

Vezano za aktivnosti na području organizacije tržišta električne energije, radilo se na IT implementaciji i

testiranju uvođenja 15-minutnog intervala na veleprodajno tržište električne energije, na platformi za izvještaje za HERA-u koji su obveza iz Zakona o provedbi Uredbe Vijeća (EU) 2022/1854 te na izmjeni Alata za usporedbu cijena opskrbljivača.

U srpnju 2023. godine donesena je nova Uredba o poticanju proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovite kogeneracije (NN 70/2023) koja je u potpunosti usklađena sa Zakonom o OIEiVUK (NN 138/2021 i 83/2023). Donošenje ove Uredbe omogućuje daljnju učinkovitu i operativnu provedbu sustava poticanja proizvodnje električne energije iz OIEiK tržišnom premijom i zajamčenom otkupnom cijenom te daljnje raspisivanje natječaja od strane HROTE-a.

Tijekom 2023. nastavljeno je s aktivnostima vođenja Registra jamstava podrijetla energije i organiziranja dražbi jamstava podrijetla izdanih za proizvodnju električne energije u sustavu poticanja. U rujnu 2023. godine HERA je HROTE-u dostavila suglasnost na Izmjene i dopune Pravila korištenja registra jamstva podrijetla.

Početak 2023. godine stupile su na snagu Izmjene i dopune Pravila o organizaciji tržišta plina (NN 154/22) temeljem kojih je HROTE propisao dodatne mjere u zaštiti poslovanja sudionika na tržištu plina od eventualnog neispunjavanja njihovih financijskih obveza. HROTE je nastavio sudjelovati u radu Kriznog tima za sigurnost opskrbe plinom te je definirao način

na koji može operativno sudjelovati, ako dođe do aktivacije kriznih planova za razmjenu plina sa Slovenijom i to pružanjem ekspertize u obračunima.

Nastavljeno je s aktivnostima organizacije tržišta plina i obračuna za energiju uravnoteženja na virtualnoj točki trgovanja prirodnim plinom. Osobito je važna inicijativa za uspostavu burze plina u Republici Hrvatskoj, koja bi izravno doprinijela trgovanju plinom na tržišnim načelima, transparentno i konkurentno.

Dakle, u 2023. godini se u središtu poslovanja nalazila implementacija i unaprjeđenje propisanih modela na tržištu električne energije i plina, uz uvođenje novih procedura koje će omogućiti što uspješnije funkcioniranje tržišta energije i sustava poticanja u okvirima koji su kao obvezujući utvrđeni četvrtim energetske paketa propisa Europske unije.

Investicije

Zbog specifičnosti poslovanja Društva, većina ulaganja društva u investicije odnosi se na ulaganje u informatičku i računalnu opremu potrebnu za redovito obavljanje poslovanja. Većih investicijskih ulaganja u 2023. godini nije bilo.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	940	1.419
Kratkotrajna imovina	87.397	142.923
Pl. troš. budućeg razd..	142	18
Aktiva	88.479	144.360
Kapital i rezerve	3.089	2.988
Rezerviranja	11.996	15.266
Dugoročne obveze	6	258
Kratkoročne obveze	73.282	125.746
Odg. pl. troš. i prihod..	106	102
Pasiva	88.479	144.360

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	3.596	4.105
Poslovni rashodi	3.514	4.117
Financijski prihodi	134	27
Financijski rashodi	15	8
Ukupni prihodi	3.730	4.132
Ukupni rashodi	3.530	4.125
Dobit/gubitak prije oporezivanja	200	7
Porez na dobit	-16	3
Neto dobit/gubitak	184	10

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	81	-12
EBITDA marža	2,26%	0,30%
Neto profitna marža	5%	0,2%
ROA	0,20%	0,01%
ROE	6%	0,3%
Koef. tekuće likvidnosti	1,19	1,13
Koef. financijske stab.	0,06	0,07
Koef. zaduženosti	96%	97%
Zaposleni	44	44
Investicije (€ 000)	131	179



Hrvatska Lutrija d.o.o.
 Ulica grada Vukovara 72, Zagreb
www.lutrija.hr

Uprava:
 Ignacije Čutura (predsjednik),
 Nikolina Klaić (članica)
 Dijana Pavićević (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:
 Ministarstvo financija,
 Ministarstvo kulture i medija,
 Ministarstvo znanosti, obrazovanja i
 mladih

Nadzorni odbor:
 Hrvoje Šimović (predsjednik),
 Darija Radovanić (zamjenica),
 Jasminka Lojen (članica)

Revizijski odbor:
 Boris Tušek (predsjednik),
 Maja Mihelja Žaja (zamjenica),
 Dinko Pavuna (član)

Revizor:
 BDO Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Hrvatska Lutrija d.o.o. (u daljnjem tekstu: Hrvatska Lutrija) je društvo za organiziranje i priređivanje igara na sreću i zabavnih igara. Društvo je na tržištu prisutno s bogatim asortimanom igara: raznovrsne lutrijske igre, kladioničke igre, igre na automatima i u kasinima.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Cijela 2023. godina bila je u znaku obilježavanja 50. rođendana Hrvatske Lutrije. Kroz svoju slavljeničku godinu Hrvatska Lutrija je realizirala brojne aktivnosti kako bi obilježila ovaj značajni jubilej na jedinstven način – spajajući izvrsnost u poslovanju i ulaganje u društvo.

Hrvatska Lutrija aktivna je članica Udruženja europskih lutrija čime pridonosi zalaganju i djelovanju u skladu sa standardima odgovornog priređivanja igara na sreću. Nakon prijavljene kandidature, Hrvatska Lutrija odabrana je kao domaćin 11. izdanja kongresa europskih lutrija koji je održan od 4. do 7. lipnja 2023. godine u Šibeniku. Kongres je okupio više od 500 predstavnika lutrijskih organizacija iz Europe i svijeta te industrije igara na sreću.

Ključni poslovni događaji

Hrvatska Lutrija se u 2023. godini orijentirala na proširenje ponude uvođenjem novih igara, ali i novih funkcionalnosti, optimizacijom vlastite prodajne mreže kao i ulaganjem u poboljšanje standarda prodavača. Također se radilo na proširenju partnerske prodajne mreže (povećanjem broja lokacija i uvođenjem novih

partnera), te na razvoju novih funkcionalnosti u partnerskoj prod. mreži (bonusiranje, komunikacija s igračima putem partnerskog loyalti programa).

Kod lutrijskih igara je najveći fokus stavljen na uvođenje nove lutrijske brze igre Loto Spin, proširenje ponude srećaka i eSrećaka (16 novih instantica, 6 novih ekspresica i 7 novih eSrećaka), omogućavanje uplate dva Joker broja uz osnovne igre na svim kanalima prodaje, proširenje funkcionalnosti posebne vrste dobitka "Druga šansa" te priređivanje nagradne igre „#ljeto2023“.

Lutrijske igre su u 2023. godini ostvarile promet u iznosu 148 mil. € te su zabilježile povećanje za 20,2% u odnosu na 2022. godinu. Glavni generatori povećanja prometa lutrijskih igara su: igra Eurojackpot, koja je već godinama najpopularnija lutrijska igra među hrvatskim igračima te Instant lutrija sa rastom prodaje od 41,9% u odnosu na 2022. godinu.

Segment klađenja u 2023. godini bio je obilježen raznolikim aktivnostima, od rada na modernizaciji i automatizaciji kladioničke platforme, rada na unaprjeđenju proizvoda te marketinških aktivnosti.

Klađenje je u 2023. godini ostvarilo promet u iznosu 95 mil. € uz povećanje za 12,6% u odnosu na 2022. godinu.

Internetski casino Hrvatske Lutrije (Cro Casino online) je i u 2023. godini nastavio sa daljnjim povećanjem prometa i prihoda, sukladno trendovima na tržištu te je zabilježeno povećanje prihoda za 27,6%. Ponuda Cro Casina online je u 2023. godini obogaćena, između ostalog, s novim dobavljačima casino igara što je utjecalo na povećanje uplata i ostvarenje rekordnih prihoda.

Automati za igre na sreću su zabilježili povećanje prihoda u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu za 19,7% obzirom da je kroz 2023. godinu odrađen niz prodajno-promotivnih aktivnosti kojima je cilj retencija i akvizicija igrača, ali i povećanje profitabilnosti automat-klubova.

Ostvarena je neto dobit u iznosu od 10,3 mil. € te je zabilježeno povećanje za 120,3 % u odnosu na 2022. godinu. Hrvatska Lutrija je u 2023. godini ostvarila rekordne prihode od prodaje u iznosu od 118,1 mil. €. Zabilježeno je povećanje ukupnih prihoda za 19,4% u odnosu na 2022. godinu. Iako je značajan dio troškova Hrvatske Lutrije direktno vezan uz ostvarene promete i prihode, što znači da povećanje prometa i prihoda prati i povećanje troškova, ukupni rashodi su zabilježili manje povećanje od prihoda, što je rezultiralo značajno boljim rezultatom u 2023. godini.

Doprinosi državnom proračunu iznosi 57 mil. € uz povećanje od čak 30,8% u odnosu na 2022. godinu, a od navedenog iznosa 19 mil. € je, sukladno članku 8. Zakona o igrama na sreću, izdvojeno za potrebe financiranja humanitarnih, sportskih, kulturnih i sličnih organizacija.

Hrvatska Lutrija ima dugu tradiciju sudjelovanja u projektima koji promoviraju društvene vrijednosti te su od značaja za širu društvenu zajednicu. Povodom obilježavanja 50 godina rada, a s ciljem ulaganja u lokalne zajednice kroz povećanje broja sportskih sadržaja u gradovima i općinama Republike Hrvatske, Hrvatska Lutrija objavila je u studenom 2023. Natječaj za dodjelu sredstava jednom gradu ili jednoj općini u svakoj županiji te jednoj gradskoj četvrti u Gradu Zagrebu za opremanje Streetball igrališta.

Krajem 2023. godine pokrenuta je još jedna društveno odgovorna aktivnost - posjet domovima za starije i nemoćne pri čemu su izdvojena financijska sredstva za 22 doma koji su u vlasništvu jedinica regionalne samouprave.

Investicije

Realizirana investicijska ulaganja u 2023. godini iznose 1,5 mil. €. Najviše je investirano za nabavu servera, diskova i sustava za nadzor baza, u dodatni razvoj platforme za sportsko kladenje, za razvoj softvera za skladište podataka i izvještavanje te za nabavku računalne opreme.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	24.702	22.782
Kratkotrajna imovina	20.457	31.643
Pl. troš. budućeg razd..	3.313	4.091
Aktiva	48.472	58.516
Kapital i rezerve	12.395	17.934
Rezerviranja	5.125	5.286
Dugoročne obveze	3.024	2.932
Kratkoročne obveze	21.129	25.693
Odg. pl. troš. i prihod..	6.799	6.671
Pasiva	48.472	58.516

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	101.131	120.467
Poslovni rashodi	94.916	108.065
Financijski prihodi	76	381
Financijski rashodi	339	196
Ukupni prihodi	101.207	120.848
Ukupni rashodi	95.256	108.261
Dobit/gubitak prije oporezivanja	5.952	12.587
Porez na dobit	1.265	2.263
Neto dobit/gubitak	4.686	10.324

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	12.158	18.432
EBITDA marža	12,0%	15,3%
Neto profitna marža	4,6%	8,5%
ROA	9,7%	17,6%
ROE	37,8%	57,6%
Koef. tekuće likvidnosti	1,0	1,2
Koef. financijske stab.	1,6	1,1
Koef. zaduženosti	74,4%	69,4%
Zaposleni	1.488	1.452
Investicije (€ 000)	2.240	1.512



Hrvatske šume d.o.o.
 Ulica kneza Branimira 1, Zagreb
www.hrsume.hr

Uprava:

Nediljko Dujić (predsjednik)
 Igor Fazekaš (član)
 Ante Sabljčić (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo poljoprivrede

Revizijski odbor:

Edita Bukovac (predsjednica)
 Krunoslav Zmaić (zamjenik)
 Valentina Bašić (članica)

VLASNIŠTVO

RH 100%

Nadzorni odbor:

Krunoslav Zmaić (predsjednik)
 Mladen Mikolčević (zamjenik)
 Ante Bašić (član)
 Branko Sušec (član)
 Željka Šikić (članica)

Revizor:

Audit d.o.o. i
 Iris Nova d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Djelatnost društva Hrvatske šume d.o.o. je gospodarenje šumama i šumskim zemljištem u vlasništvu Republike Hrvatske, kao dobrom od općeg interesa, iskorištavanje šuma, šumskih zemljišta i nasada. Misija Društva je osigurati održivo integralno gospodarenje državnim šumama na čitavom području Republike Hrvatske na ekološki osjetljiv, ekonomski učinkovit i socijalno odgovoran način prema društvu u cjelini i zaposlenicima Društva. Na kraju 2023. godine u Društvu je bilo zaposleno 7.833 radnika, odnosno 73 radnika manje nego godinu dana ranije. Od toga je 7.198 radnika bilo u stalnom radnom odnosu, a 635 u radnom odnosu na određeno vrijeme. Društvo Hrvatske šume d.o.o. gospodare s 2.024.461 ha šuma i šumskih zemljišta u vlasništvu Republike Hrvatske. Drvna zaliha u šumama kojima gospodare iznosi 316 mil. m³. a godišnji prirast 7,5 mil. m³. Prosječni godišnji volumen drva predviđen za sječu (etat) prema šumskogospodarskoj osnovi područja iznosi 6,4 mil. m³.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

19. i 21. srpnja te 4. kolovoza 2023. godine područje Republike Hrvatske pogodila su olujna nevremena. Posljedica nevremena su štete na šumi i šumskom zemljištu. Procjena je oko 3,9 mil. m³ vjetroloma, vjetroizvala i drugog drvnog materijala. Najveće štete nastale su u sastojinama hrasta lužnjaka, bukve, hrasta kitnjaka, te jele i smreke.

Unatoč negativnim okolnostima Hrvatske šume d.o.o. su pristupile sanaciji šteta i nastavku radova gospodarenje šumama.

Ukupna vrijednost obavljenih radova gospodarenja šumama i šumskim zemljištima u 2023. godini iznosi 75,1 mil. €. Vlastitim sredstvima financirani su radovi u vrijednosti 58,6 mil. € (78%), sredstvima EU fondova sufinancirani su radovi gospodarenja šumama u vrijednosti 5,4 mil. € (7,2%), sredstvima naknade za korištenje općekorisnih funkcija šuma (OKFŠ) financirani su radovi u vrijednosti 7 mil. € (9,3%), a iz ostalih izvora financirano je 4,1 mil. € (5,5%) vrijednosti obavljenih radova.

Najveći dio sredstava uložen je u radove njege šuma (oko 15,3 mil. €), zatim u čuvanje šuma (13,4 mil. €), izradu šumskogospodarskih planova (7 mil. €), zaštitu šuma od štetnih organizama i požara (6,5 mil. €) prirodnu obnovu šuma (7,9 mil. €), izgradnju i održavanje šumske infrastrukture (6,2 mil. €), doznaku stabala (6,9 mil. €), konverzije šume (4,7 mil. €), sanacije i obnove šuma oštećenih biotskim i abiotskim čimbenicima (4,7 mil. €) te u ostale radove 2,5 mil.€. U 2023. godini Hrvatske šume d.o.o. izvršile su etat u visini od 6,03 mil. m³ bruto drvnog volumena. Odstupanje po vrstama drveća u odnosu na prosječnu propisanu sječu po Šumskogospodarskoj osnovi područja Republike Hrvatske za razdoblje 2016.- 2025. godine prisutno je kod jele, smreke, poljskog jasena i hrasta lužnjaka. Veća sječa od prosječne propisane po pojedinoj vrsti drveća uvjetovana je pojavom elementarnih nepogoda i invazivnih štetnika, što je izravna i neizravna posljedica klimatskih promjena.

U ukupnom bruto drvnom volumenu posječenom u 2023. godini, oko 53 % čine sječe u funkciji obnove šuma, oko 19% čine selektivne sječe (prorede) u funkciji njege mladih, srednjedobnih i starijih sastojina, a oko 28% drvnog volumena posječeno je kao slučajni prihod (sušci, vjetroizvale, snjegolomi, ledolomi, bespravne sječe i sl.).

Iz posječenog bruto drvnog volumena izrađeno je 5,2 mil m³ drvnih sortimenata. Oblovine je proizvedeno 2,3 mil. m³ te 2,9 mil. m³ prostornog drveta za preradu i ogrjev. Najviše je proizvedeno drvnih sortimenata bukve 2,01 mil. m³, hrasta lužnjaka i kitnjaka 1,22 mil. m³, ostale bjelogorice 0,4 mil. m³, jele i smreke 0,57 mil. m³, poljskog jasena 0,4 mil. m³, običnog graba 0,35 mil. m³ te crnogorice oko 0,25 mil. m³.

Oko 41 % ukupne količine drvnih sortimenata posječeno je i izrađeno vlastitim kapacitetima, vanjskom uslugom oko 46%, oko 6,4% ukupne količine izradilo je lokalno stanovništvo za vlastite potrebe (samoizrada), te je na panju prodano oko 6,6% ukupne količine drvnih sortimenata.

Investicije

Vrijednost investicijskih projekata u dugotrajnu imovinu ostvarenih u 2023. godini iznosila je 39,6 mil. €. Sveukupne investicije u 2023. godini veće su u odnosu na 2022. godinu za 11,8 mil. €, i nadmašuju ostvarenje investicija iz prethodnih godina. Značajna sredstva uložena su u građevinske objekte, točnije 14 mil. €, što čini 36% ukupno uloženi sredstava, pri čemu je udio sredstava namijenjenih za izgradnju šumskih prometnica 18%. U strojeve i opremu investirano je 25 mil. € ili 64% ukupnih investicija. Hrvatske šume d.o.o. neprekidno ulažu u obnovu i modernizaciju proizvodnih strojeva i opreme. Najviše sredstava, čak 12 mil. €, uloženo je u kupnju šumske mehanizacije: forvardera, zglobnih traktora, poljoprivrednih traktora, kamiona, bagera, što je dijelom rezultat planiranja i nabave iz doba pandemije uzrokovane korona virusom. Kontinuirano se nastavlja ulaganje u zamjenu dotrajalih vozila za prijevoz radnika, kombibusa i terenskih automobila, te s obzirom i na rok isteka operativnog leasinga, 8,5 mil. €.

Uvođenjem novog poslovno-informacijskog sustava ERP izdvojena su sredstva u visini 1,1 mil. € za kupnju softvera i informatičke opreme. U tijeku je faza 2 koja obuhvaća poslovno planiranje, proizvodnju, nabavu i skladišno poslovanje, prodaju i distribuciju, zaštitu na radu (drugi dio) i održavanje mehanizacije i nekretnina. Faza 3 odnosi se na razvoj po mjeri za poslovne procese

za koje ne postoji ERP rješenje. U provedbu su uključeni procesi integracije s postojećim aplikacijama Hrvatskih šuma d.o.o. i migracija u novi ERP sustav putem SAP active metodologije.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	230.942	250.389
Kratkotrajna imovina	186.427	184.753
Pl. troš. budućeg razd..	1.207	199
Aktiva	418.576	435.341
Kapital i rezerve	246.570	235.908
Rezerviranja	58.489	67.959
Dugoročne obveze	23.191	31.353
Kratkoročne obveze	72.960	84.354
Odg. pl. troš. i prihod..	17.366	15.767
Pasiva	418.576	435.341

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	409.160	414.118
Poslovni rashodi	352.755	402.476
Financijski prihodi	1.048	1.289
Financijski rashodi	565	1.437
Ukupni prihodi	410.208	415.406
Ukupni rashodi	353.320	403.913
Dobit/gubitak prije oporezivanja	56.888	11.493
Porez na dobit	24.695	2.846
Neto dobit/gubitak	32.193	8.647

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	76.777	33.241
EBITDA marža	18,76%	8,03
Neto profitna marža	7,86%	2,08
ROA	7,69%	1,99
ROE	13,06%	3,67
Koef. tekuće likvidnosti	2,56	2,19
Koef. financijske stab.	0,86	0,94
Koef. zaduženosti	41,09%	45,81%
Zaposleni	8.217	7.977
Investicije (€ 000)	27.801	39.615



HŽ Cargo d.o.o.
Heinzelova 51, Zagreb
www.hzcargo.hr

Uprava:

Dragan Marčinko (direktor)

Nadzorni odbor:

Damir Sesvečan (predsjednik),
Kristina Horvat (zamjenica),
Nenad Mrgan (član)
Ivana Mehle (članica do 18.12.2023.)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo mora, prometa i
infrastrukture

Revizijski odbor:

Ivan Pelivanski (predsjednik)
Branka Horvat (zamjenica)
Danijela Čolak (članica)

VLASNIŠTVO

RH 100%

Revizor:

Audit d.o.o.

OPĆI PODACI O DRUŠTVU

Društvo HŽ CARGO d.o.o. nacionalni je operater željezničkog teretnog prijevoza te pruža uslugu prijevoza tereta u domaćem i međunarodnom željezničkom prometu, kao i uslugu vuče vlakova. Na 31.12.2023. godine zapošljava 942 radnika.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Poslovanje u 2023. godini bilo je vrlo izazovno. Iako smo se pripremili i planirali daljnji rast, recesija, česti neprekidni zatvori pruga na frekventnim pravcima, prirodne katastrofe i smanjenje prijevoza na Ličkoj pruži uzrokovali su pad ukupnog tržišta željezničkog teretnog prijevoza za 1,2 mil. tona. HŽ Cargo izgubio je gotovo 535 tis. tona, od čega najveći dio na Ličkoj pruži. Unatoč svemu, naši su tržišni udjeli ostali stabilni

Planirano izvođenje radova na prugama nastavilo se sve do kraja godine, s očekivanjem daljnjeg povećanja obujma radova u nadolazećim godinama. Ključno je ostvariti sinergiju između svih sudionika u željezničkom prijevozu, uključujući luke, terminale, HŽ Infrastrukturu, HŽ Putnički prijevoz, teretne operatere i organizatore prijevoza kako bi se osigurala optimalna organizacija i koordinacija. U suprotnom, može se predvidjeti daljnje smanjenje tržišnog udjela. Postoji i zabrinutost oko reakcije kupaca na navedene poremećaje. Nadamo se da će se uz produktivan dijalog sa svim zainteresiranim stranama pronaći rješenje koje

će podržati kontinuitet državnih investicija u željezničku infrastrukturu, istovremeno čuvajući tržišnu poziciju i konkurentnost ključnih transportnih pravaca.

Sukladno odluci Vlade Republike Hrvatske od 16. veljače 2023. godine pokrenut je postupak traženja strateškog partnera i osnovano je Povjerenstvo za provedbu postupka. Na temelju odluke Povjerenstva od 13. lipnja 2023. godine odabrana je zajednica ponuditelja (savjetnici) koja treba operativno voditi cijeli postupak. Savjetnici su do kraja 2023. godine izvršili dubinsko snimanje (pravno, financijsko, porezno, kadrovsko, tržišno) i pripremili prvi dio dokumentacije koju je potrebno uputiti svim zainteresiranim partnerima. Trenutačno je cijeli postupak u fazi mirovanja dok Povjerenstvo ne donese odluku o nastavku planiranih aktivnosti.

Od svog prelaska na liberalizirano tržište 2013. godine, suočavajući se s intenzivnom konkurencijom i bez pristupa proračunskim sredstvima, kompanija je sada, po prvi put, uspješno zaključila financijsku godinu u plusu. Unatoč uspjesima, svjesni smo potrebe za znatnim napretkom radi osiguranja održivosti poslovanja. To podrazumijeva usklađivanje s tržišnim trendovima, kao što su interoperabilnost i digitalizacija, privlačenje mladih i kvalificiranih zaposlenika, održavanje i modernizacija voznog parka. Odlučno nastavljamo s procesom sveobuhvatne transformacije, čvrsto vjerujući u svoju misiju i budući razvoj.

Investicije

Ukupna investicijska aktivnost u 2022. godini iznosi 6,45 mil. €.

Od toga su najznačajnije investicije:

- modernizacija vagona raznih serija u iznosu od 4,73 mil. €
- modernizacija dvije elektrolokomotive serije 1141 u iznosu od 1,53 mil. €
- ulaganja u IKT u iznosu od 103 tis. € – dovršetak projekta ERP Pantheon, proširenje kontrole pristupa, videonadzor

Pred HŽ Cargom je veliki investicijski ciklus. Prodajom neaktivnih vagona i lokomotiva dobivena su sredstva koja će biti namijenjena upravo aktivnostima modernizacije voznog parka. Sve to potrebno je kako bi HŽ Cargo mogao odgovarati na zahtjeve tržišta za sve kvalitetnijom uslugom, a istu je nemoguće pružiti bez pouzdanog i modernog voznog parka.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	114.501	93.250
Kratkotrajna imovina	20.259	52.263
Pl. troš. budućeg razd..	325	521
Aktiva	135.085	146.034
Kapital i rezerve	117.458	119.475
Rezerviranja	5.640	5.243
Dugoročne obveze	742	8.914
Kratkoročne obveze	10.366	11.541
Odg. pl. troš. i prihod..	879	861
Pasiva	135.085	146.034

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	79.425	87.060
Poslovni rashodi	80.639	85.061
Financijski prihodi	1.090	310
Financijski rashodi	11.288	292
Ukupni prihodi	80.515	87.370
Ukupni rashodi	91.928	85.353
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-11.413	2.017
Porez na dobit	-	-
Neto dobit/gubitak	-11.413	2.017

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	10.807	13.121
EBITDA marža	13,6%	15,1%
Neto profitna marža	-14,2%	2,3%
ROA	-8,4%	1,4%
ROE	-9,7%	1,7%
Koef. tekuće likvidnosti	1,95	4,53
Koef. financijske stab.	0,97	0,73
Koef. zaduženosti	0,13	0,18
Zaposleni	1.109	994
Investicije (€ 000)	6.570	6.450



HŽ infrastruktura d.o.o.

Mihanovićeve 12, Zagreb

www.hzinfra.hr

Uprava:

Ivan Kršić (predsjednik)
Darko Barišić (član)
Marijan Čužić (član)
Damir Lončarić (član)
Subhi Tawfiq (član)

Nadzorni odbor:

Jasna Divić (predsjednica)
Anto Iličić (predstavnik radnika)
Irena Gerovac Zrnić (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo mora, prometa i
infrastrukture

Revizijski odbor:

Rudi Grubišić (predsjednik)
Jasna Divić (zamjenica predsjednika)
Jeni Krstičević (članica)
Danijela Čolak (članica)

Revizor:

Moore Audit Croatia d.o.o.
Iris Nova d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

HŽ Infrastruktura, kao upravitelj željezničke infrastrukture Republike Hrvatske, pruža sigurnu i učinkovitu organizaciju prometa te omogućava pristup željezničkoj infrastrukturi svim korisnicima koji ispunjavaju zakonske uvjete. Također, temeljne djelatnosti Društva obuhvaćaju održavanje, obnovu, modernizaciju i izgradnju željezničke infrastrukture, čime se osigurava pouzdana i konkurentna željeznička povezanost. Kontinuiranim unapređenjem sigurnosti prometa te ulaganjem u infrastrukturne projekte i inovativna rješenja, Društvo doprinosi razvoju održivog prometnog sustava. Time se jača konkurentnost željezničkog prijevoza i omogućuje integracija Republike Hrvatske u suvremenu europsku prometnu mrežu.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

U poslovnoj 2023. godini HŽ Infrastruktura poslovala je sukladno načelima uravnoteženosti prihoda i rashoda te je ostvarila dobit prije oporezivanja u iznosu od 2.796 tis. €, odnosno dobit nakon oporezivanja u iznosu od 203 tis. €. Poslovni rezultat u 2023. godini znatno je manji u odnosu na 2022. godinu, iz razloga što je ostvarena dobit u 2022. godini gotovo u cijelosti bila rezultat knjigovodstvenog evidentiranja poslovnih promjena temeljem Nagodbe između Republike Hrvatske i društva HŽ Carga, kojom je regulirano višegodišnje dugovanje HŽ Carga prema HŽ Infrastrukturi. Ukupni prihodi Društva u 2023. godini iznosili su 199.206 tis. €, što predstavlja smanjenje od 14.553 tis. € ili 6,8% u odnosu na usporednu godinu. Najznačajniji dio ukupnih prihoda (99,9%) čine poslovni prihodi koji obuhvaćaju prihode

od prodaje, prihode iz državnog proračuna RH i ostale poslovne prihode, dok financijski prihodi čine preostalih 0,1%. Ukupni rashodi u 2023. godini realizirani su u iznosu od 196.410 tis. €, što predstavlja porast od 13.352 tis. € ili 7,3%. U strukturi rashoda, poslovni rashodi čine 99,2%, dok financijski rashodi sudjeluju s 0,8%.

Željeznički prijevoznici u 2023. godini ostvarili su 20.166 tisuća vlak kilometra i 7.760 mil. brutotonskih kilometara. U odnosu na prethodnu godinu, zabilježeno je smanjenje vlak kilometara za 3,0% odnosno brutotonskih kilometara za 8,6% uslijed recesije, ali i zbog velikog broja radova koji se izvode na željezničkoj infrastrukturi što je rezultiralo smanjenjem kapaciteta željezničke mreže. Uspoređujući vrste prijevoza po ostvarenim vlak kilometrima, prijevoz tereta zauzima trećinu ukupnog prometa s 32,9%, a prijevoz putnika preostale dvije trećine. U ostvarenju prometa prema brutotonskim kilometrima dominira teretni prijevoz sa 74,4% udjela.

Tijekom 2023. godine u cijelosti su završeni radovi na obnovi i modernizaciji 14,462 km željezničke pruge te je izgrađeno 0,830 km nove pruge na međunarodnoj dionici M201 Koprivnica-Botovo-DG. Istovremeno, radovi na obnovi i modernizaciji željezničkih pruga odvijali su se na brojnim dionicama koje su do kraja 2023. godine bile u različitim fazama dovršenosti. Među dionicama na kojima su se tijekom 2023. godine izvodili radovi, a koji su nastavljeni i u 2024. su: Dugo Selo-Križevci, Koprivnica-Botovo-Državna granica, Garčin-Andrijevi, Donji Kraljevac-Kotoriba, Kotoriba-Državna granica i Pitomača-Kloštar. Uz to, postoje i dionice gdje su radovi završeni, ali tehnički

pregledi nisu okončani do kraja 2023. godine. Nerealizirani tehnički pregledi u 2023. godini odnose se na završene dionice: Vinkovci-Vukovar, Zagreb Resnik, Zagreb Žitnjak i Sava-Velika Gorica.

Investicije

U 2023. godini HŽ Infrastruktura ostvarila je vrijednost ulaganja u iznosu od 203.431 tis. €, od čega se na projekte obnove i modernizacije postojeće željezničke infrastrukture odnosi 78.354 tis. € ili 38,5%, a na projekte izgradnje novih pruga 125.077 tis. € ili 61,5%.

Od ukupne vrijednosti realiziranih investicijskih aktivnosti u 2023. godini, 78,3% ili 159.290 tis. € odnosi se na projekte sufinancirane iz sredstava EU fondova, što predstavlja povećanje za 57,1% u odnosu na prethodnu godinu. Ovi projekti imaju za cilj povećanje sigurnosti, podizanje razine konkurentnosti željeznice u odnosu na druge vrste prometa, poboljšanje prometne povezanosti na nacionalnoj i europskoj razini, povećanje kapaciteta te smanjenje vremena putovanja. Tijekom 2023. godine, provodilo se 17 zahtjevnih i višegodišnjih projekata sufinanciranih iz fondova Europske unije, koji su bili u različitim fazama pripreme i provedbe. Većina tih projekata odnosi se na obnovu, modernizaciju i izgradnju željezničke infrastrukture na dva ključna međunarodna koridora: RH1 (od državne granice sa Slovenijom preko Zagreba do državne granice sa Srbijom) i RH2 (od Rijeke preko Zagreba do državne granice s Mađarskom). Od značajnijih projekata, ističe se izvođenje radova na projektima rekonstrukcije postojećeg i izgradnje drugog kolosijeka na dionici Križevci-Koprivnica-državna granica, kao i na dionici Hrvatski Leskovac-Karlovac, modernizacija dionice Zagreb Kustošija-Zagreb Zapadni kolodvor-Zagreb Glavni kolodvor, nadogradnja i elektrifikacija dionice pruge Vinkovci-Vukovar. Intenzivno su se provodile i aktivnosti vezane uz projektiranje odnosno izradu studijske, projektne i ostale dokumentacije za velike infrastrukturne projekte.

Preostalih 21,7% investicija, u iznosu 44.141 tis. €, većinom su usmjerene na projekte koji osiguravaju sigurnost i nesmetano odvijanje željezničkog prometa, kao i obnovu kritičnih točaka i dionica na kojima se odvija velika količina prometa. U okviru tih projekata u 2023. godini ističe se obnova sljedećih dionica: Generalski Stol-Oštarije, Savski Marof - Zagreb ZK, Sunja-Novska, Donji Kraljevec-Kotoriba, Kotoriba-DG,

DG-Čakovec, Zabok-Krapina, kao i obnova pruga u čvoru Zagreb te nabava i ugradnja opreme za osiguranje 50 željezničko-cestovnih prijelaza. Navedeni projekti financirani su iz sredstava državnog proračuna, kredita međunarodnih razvojnih banaka i komercijalnih banaka, te manjim dijelom iz vlastitih izvora financiranja.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	1.920.875	2.034.146
Kratkotrajna imovina	135.697	208.282
Pl. troš. budućeg razd..	1.423	2.050
Aktiva	2.057.995	2.244.478
Kapital i rezerve	1.062.125	1.025.379
Rezerviranja	21.911	22.542
Dugoročne obveze	260.911	200.634
Kratkoročne obveze	347.320	391.214
Odg. pl. troš. i prihod..	365.728	604.709
Pasiva	2.057.995	2.244.478

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

Poslovni prihodi	201.516	198.996
Poslovni rashodi	181.682	194.751
Financijski prihodi	12.243	210
Financijski rashodi	1.376	1.659
Ukupni prihodi	213.759	199.206
Ukupni rashodi	183.058	196.410
Dobit/gubitak prije oporezivanja	30.701	2.796
Porez na dobit	14.624	2.593
Neto dobit/gubitak	16.077	203

KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (€ 000)	23.670	8.687
EBITDA marža	11,75%	4,37%
Neto profitna marža	7,52%	0,10%
ROA	0,78%	0,01%
ROE	1,51%	0,02%
Koef. tekuće likvidnosti	0,39	0,53
Koef. financijske stab.	1,45	1,66
Koef. zaduženosti	48,39%	54,32%
Zaposleni	4.779	5.029
Investicije (€ 000)	141.127	203.431



HŽ putnički prijevoz d.o.o.

Strojarska cesta 11, Zagreb

www.hzpp.hr

Uprava:

Željko Ukić (predsjednik)
Damir Rubčić (član)
Mario Zubak (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo mora, prometa i
infrastrukture

Nadzorni odbor:

Jasna Divić (predsjednica)
Maja Odeljan (zamjenica)
Irena Gerovac Zrnić (članica)
Zdeslav Milas (član)
Alen Lušić (član)

Revizijski odbor:

Jeni Krstičević (predsjednica),
Jasna Divić (zamjenica),
Danijela Čolak (članica)

Revizor:

Moore Audit Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Djelatnost HŽ Putničkoga prijevoza je obavljanje javnoga prijevoza putnika u unutarnjem i međunarodnom željezničkom prijevozu, odnosno povezivanje željeznicom gradskih središta i lokalnih sredina u Republici Hrvatskoj s metropolitnim i drugim gradskim središtima u Europi te masovan prijevoz putnika unutar većih gradova i prigradskih područja.

Misija Društva je prijevoz putnika pružanjem kvalitetne i pouzdane te ekonomski i ekološki prihvatljive usluge u gradsko-prigradskom, lokalnom, regionalnom te unutarnjem i međunarodnom daljinskom prijevozu suvremenim mobilnim kapacitetima.

Vizija Društva je postati vodeće prijevozničko poduzeće u Hrvatskoj usmjereno na masovan i kvalitetan željeznički prijevoz putnika u skladu s tržišnim načelima na zadovoljstvo vlasnika, korisnika prijevozne usluge i radnika.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

HŽ Putnički prijevoz je 2023. završio pozitivnim pokazateljima u smislu povećanja broja prevezenih putnika i ostvarenih putničkih kilometara. U odnosu na 2022. broj prevezenih putnika veći je za 28,3%, a putničkih kilometara za 40,5%.

Radi provedbe reformi koje su temelj za zelenu tranziciju i pridonose postizanju ciljeva Europskoga zelenog plana

te zbog intenzivnih radova na modernizaciji i obnovi željezničke infrastrukture, na temelju zaključaka Vlade Republike Hrvatske nastavila se provedba pilot-projekta besplatnoga javnog željezničkog prijevoza djece i učenika osnovnih i srednjih škola te pilot-projekta povoljnijeg prijevoza redovnih studenata.

U 2023. na osnovu besplatnog prijevoza djece i učenika te povoljnijeg prijevoza studenata ostvareno je oko 12,8 mil. putovanja.

I dalje je bio osiguran besplatan prijevoz za stanovnike pogođene potresom na području Sisačko-moslavačke županije na svim relacijama unutar RH. U 2023. na osnovu tog besplatnog prijevoza ostvareno je oko 1,1 mil. putovanja.

U 2023. prevezeno je 23.859 tis. putnika što je za 28,3 % više u odnosu na 2022. godinu.

Ostvareno je 1.145 mil. putničkih kilometara što je 40,5 % više u odnosu na 2022. godinu.

U 2023. ukupno je ostvareno 121.404 tis. € prihoda te 119.507 tis. € rashoda.

Društvo je 2023. završilo s neto dobiti iz poslovanja od 940 tis. €.

Na dan 31.12.2023. u HŽPP je bilo zaposleno 1598 radnika.

Investicije

U 2023. realizirana su ulaganja u vrijednosti od 76.182 tis. €. Ulaganja u prijevozne kapacitete iznose 513 tis. €, od čega se 242 tis. € odnosi na investicijsko održavanje putničkih vagona, a 272 tis. € na investicijsko održavanje lokomotiva i vlakova.

U 2023. isporučeno je 14 novih elektromotornih vlakova u vrijednosti od 74.800 tis. € koji su financirani iz Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014.-2020. godine.

Ulaganja u održavanje objekata iznose 174 tis. €, a ulaganja u informatizaciju Društva 695 tis. €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	316.276	121.310
Kratkotrajna imovina	11.327	9.013
Pl. troš. budućeg razd..	469	469
Aktiva	328.072	384.768
Kapital i rezerve	112.053	112.993
Rezerviranja	10.316	8.838
Dugoročne obveze	112.227	114.945
Kratkoročne obveze	43.846	27.471
Odg. pl. troš. i prihod..	49.630	120.521
Pasiva	328.072	384.768

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	112.469	121.310
Poslovni rashodi	108.063	116.950
Financijski prihodi	138	94
Financijski rashodi	1.570	2.557
Ukupni prihodi	112.607	121.404
Ukupni rashodi	109.633	119.507
Dobit/gubitak prije oporezivanja	2.974	1.897
Porez na dobit	586	957
Neto dobit/gubitak	2.388	940

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	21.108	22.022
EBITDA marža	18,8%	18,2%
Neto profitna marža	2,1%	0,8%
ROA	0,7%	0,2%
ROE	2,1%	0,8%
Koef. tekuće likvidnosti	0,26	0,33
Koef. financijske stab.	1,41	1,65
Koef. zaduženosti	65,84%	70,63%
Zaposleni	1.663	1.613
Investicije (€ 000)	55.108	76.182


INA – Industrija nafte d.d.

Avenija V. Holjevca 10, Zagreb

www.ina.hr
Uprava:

Zsuzsanna Ortutay (predsjednik),
Zsombor Marton (član),
Krisztián Pulay (članica),
Miroslav Skalicki (član),
Hrvoje Šimović (član),
Marin Zovko (član)

Nadzorni odbor:

Damir Mikuljan (predsjednik),
József Molnár (zamjenik),
Ivo Ivančić (član),
Viktor Sverla (član),
Gabriel Szabó (član),
Domokos Szollár (član),
Branimir Škurla (član),
László Uzsoki (član),
Jasna Pipunić (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

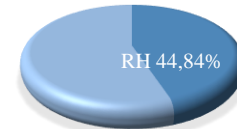
Ministarstvo gospodarstva i
održivog razvoja

Revizijski odbor:

Judit Szilágyi (predsjednica),
Ratko Marković (član),
Sanja Sever Mališ (članica)

Revizor:

Deloitte d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

INA-Industrija nafte, d.d. je srednje velika europska naftna kompanija koja ima vodeću ulogu u naftnom poslovanju u Hrvatskoj, te značajnu ulogu u regiji u istraživanju i proizvodnji nafte i plina, preradi nafte te distribuciji nafte i naftnih derivata. Osnovana je 1. siječnja 1964. spajanjem Naftaplina (tvrtke za istraživanje i proizvodnju nafte i plina) s rafinerijama u Rijeci i Sisku. Najveći dioničari naftne kompanije su MOL i Republika Hrvatska, a manji dio dionica nalazi se u vlasništvu privatnih i institucionalnih investitora. Od 1. prosinca 2006. godine Inine su dionice uvrštene na Zagrebačku burzu.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Nastavno na izuzetnu 2022. godinu, 2023. je obilježena stabilizacijom cijene ugljikovodika, što je rezultiralo nešto nižim, no i dalje snažnim rezultatima INA Grupe. CCS EBITDA bez jednokratnih stavki INA Grupe u 2023. iznosila je 496 mil. €, dok je neto dobit ostala na razini 2022. godine, 250 mil. €. Glavni pokretač EBITDA-e je smanjenje realizirane cijene ugljikovodika od 28 %, pri čemu su cijene plina pale značajno više od cijene nafte.

EBITDA djelatnosti Istraživanja i proizvodnje nafte i plina niža je nastavno na vanjsko okruženje i umjeren pad proizvodnje, te iznosi 413 mil. € u 2023. godini. Proizvodnja je smanjena u skladu s očekivanim prirodnim padom proizvodnje, prodajom imovine u Angoli i remontom na postrojenjima za obradu plina. S druge strane doprinos je ostvaren na egipatskoj koncesiji East Damanhur, koja je počela s proizvodnjom plina u rujnu i komercijalnim otkrićem na bušotini Veliki Rastovac-1. Sve navedeno rezultiralo je 6 % nižom proizvodnjom.

Rezultat djelatnosti Rafinerija i marketinga uključujući Usluge kupcima i maloprodaju poboljšan je uglavnom uslijed snažne potražnje na tržištu kao i pozitivnog doprinosa vlastite proizvodnje. Prodane količine Maloprodaje povećane su 19 %, zbog dobre turističke sezone. Osim snažne prodaje goriva, marža negoriva nastavila je rast s povećanjem marže od 33 %.

Investicije

Unatoč volatilnosti tržišta i neizvjesnosti, INA je posvećena provedbi svojih strateških investicija. Najznačajnija je svakako Projekt unapređenja Rafinerije nafte Rijeka, vrijedan 630 mil. €. Riječ je o najvećoj pojedinačnoj investiciji u Ininoj povijesti, ujedno i najvećem aktualnom industrijskom ulaganju u Hrvatskoj. Kapitalna ulaganja u 2023. godini iznosila su

303 mil. €, što je 15 % niže u usporedbi s 2022. godinom, u skladu s različitom dinamikom projekata. Ulaganja u djelatnosti Istraživanja i proizvodnje nafte i plina ostala su snažna na 100 mil. €. Projekt nadogradnje Rafinerije nafte Rijeka, dostigao je 84 % ukupne završenosti.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	2.243.288	2.376.552
Kratkotrajna imovina	1.024.934	824.071
Pl. troš. budućeg razd..	3.326	8.011
Aktiva	3.271.548	3.208.634
Kapital i rezerve	1.693.903	1.725.501
Rezerviranja	488.246	431.498
Dugoročne obveze	325.465	326.460
Kratkoročne obveze	683.812	667.663
Odg. pl. troš. i prihod..	80.122	57.512
Pasiva	3.271.548	3.208.634

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	4.611.039	3.830.627
Poslovni rashodi	4.203.371	3.536.565
Financijski prihodi	42.293	33.215
Financijski rashodi	46.957	62.346
Ukupni prihodi	4.653.332	3.870.255
Ukupni rashodi	4.255.428	3.605.324
Dobit/gubitak prije oporezivanja	397.904	264.931
Porez na dobit	154.144	40.917
Neto dobit/gubitak	243.760	224.014

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	618.093	474.601
EBITDA marža	13,40%	12,37%
Neto profitna marža	5,24%	5,79%
ROA	7,45%	6,98%
ROE	14,39%	12,98%
Koef. tekuće likvidnosti	1,35	1,15
Koef. financijske stab.	1,11	1,16
Koef. zaduženosti	0,48	0,46
Zaposleni	3.072	2.961
Investicije (€ 000)	354.635	302.800



Jadrolinija
Riva 16, Rijeka
www.jadrolinija.hr

Uprava:

David Sopta (predsjednik),
Goran Frković (član),
Riano Bukša (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo mora, prometa i
infrastrukture,
Ministarstvo financija,
Ministarstvo turizma

Nadzorni odbor:

Damir Zec (predsjednik) do
27.09.2023.,
Mile Perić (zamjenik) do 27.09.2023.,
Mirta Lozančić (članica) do
27.09.2023.,
Nediljko Bulić (član)

Revizijski odbor:

Mirta Lozančić (predsjednica),
Damir Zec (član),
Mile Perić (član)

Revizor:

Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Jadrolinija je društvo za linijski pomorski prijevoz putnika i tereta sa stoljetnom tradicijom. Osnovana je 20. siječnja 1947. godine u Rijeci, a nasljednica je raznih udruživanja malih brodara obalne plovidbe još od 1872. godine.

Povezivanjem otoka s kopnom na hrvatskoj strani Jadrana, Jadrolinija ostvaruje svoju osnovnu zadaću. Djelatnost Jadrolinije, prijevoz putnika i vozila, izrazito je sezonskog karaktera i pod velikim utjecajem turizma.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

U 2023. godini Društvo je ostvarilo pozitivan poslovni rezultat. Ostvarena bruto dobit Društva iznosi 4,9 mil. € i viša je 14,4 % u odnosu na ostvarenu bruto dobit 2022. godine. Financijski rezultati pokazuju stabilan rast ukupnih prihoda, uz istovremeno povećanje EBITDA-e. Ukupni prihodi iznose 166,9 mil. €, što predstavlja rast od 3,8 % u odnosu na prethodnu godinu. Ostvarenjem planirane EBITDA-e, Društvo je osiguralo očuvanje kreditnog potencijala potrebnog za financiranje kreditnih obveza te stvorilo preduvjete za daljnji razvoj.

Ukupno je u 2023. godini prevezeno 12.411.217 putnika što predstavlja rast od 3,3 % u odnosu na 2022. godinu i 3.579.647 vozila odnosno rast od 4,2 %.

Na kraju 2023. godine, Jadrolinija je imala 1.844 djelatnika, od kojih je 1.339 pomoraca (72,6 %), 237 djelatnika u podršci (12,9 %), 234 djelatnika u agencijama (12,7 %) i 34 djelatnika u servisima (1,8 %). U protekloj godini, naglasak je stavljen na edukacije s ciljem definiranja strategije održivog poslovanja (ESG) i izrade plana transformacije. Društvo se usmjerilo na odgovornije upravljanje okolišnim, društvenim i upravljačkim utjecajima kako bi stvorilo dugoročnu vrijednost.

Zaključno, ostvareni rezultati za 2023. godinu pokazuju da Društvo uspješno ostvaruje svoje poslovne ciljeve te ostaje predano dugoročnom održivom razvoju, uzimajući u obzir financijske ali i društvene i ekološke aspekte poslovanja.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

Investicije

- U 2023. godini ukupne investicije iznosile su 43,7 mil. €, od čega se 39,9 mil. € odnosi na investicije u flotu, dok su investicije u opremu iznosile 3,8 mil. €..

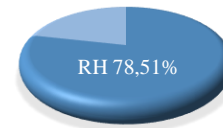
BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	159.436	242.286
Kratkotrajna imovina	44.743	24.925
Pl. troš. budućeg razd..	280	874
Aktiva	204.459	268.085
Kapital i rezerve	140.818	189.856
Rezerviranja	14.057	16.662
Dugoročne obveze	25.575	32.134
Kratkoročne obveze	20.869	26.309
Odg. pl. troš. i prihod..	3.140	3.124
Pasiva	204.459	268.085

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	160.497	166.839
Poslovni rashodi	155.778	161.399
Financijski prihodi	230	29
Financijski rashodi	641	540
Ukupni prihodi	160.727	166.868
Ukupni rashodi	156.419	161.939
Dobit/gubitak prije oporezivanja	4.308	4.929
Porez na dobit	1.807	982
Neto dobit/gubitak	2.501	3.947

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	20.291	23.518
EBITDA marža	12,64%	14,10%
Neto profitna marža	1,56%	2,37%
ROA	1,22%	1,47%
ROE	1,78%	2,08%
Koef. tekuće likvidnosti	2,14	0,95
Koef. financijske stab.	0,96	1,09
Koef. zaduženosti	31,13%	29,18%
Zaposleni	1.815	1.833
Investicije (€ 000)	3.730	43.685

**Jadranski naftovod d.d.**

Miramarska cesta 24, Zagreb

www.janaf.hr**Uprava:**Stjepan Adanić (predsjednik),
Vladislav Veselica (član)**Zastupnik RH u Skupštini:**Ministarstvo gospodarstva i
održivog razvoja**Nadzorni odbor:**Nina Ban Glasnović (predsjednica)
Ivica Nuić (zamjenik predsjednice)
Marijo Rođak (član)
Božica Makar (član)
Jadranka Čengija Šarić (član)
Melita Madžo (član)**Revizijski odbor:**Nina Ban Glasnović (predsjednica)
Marijo Rođak (član)
Božica Makar (članica
)**Revizor:**LeitnerLeitner Revizija d.o.o
Antares Revizija d.o.o.**VLASNIŠTVO****OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Društvo Jadranski naftovod d.d. (JANAF) upravlja naftovodno-skladišnim sustavom (izgrađen u razdoblju od 1974. – 1979.) kao suvremenim, učinkovitim i ekonomičnim sustavom transporta i skladištenja sirove nafte i naftnih derivata.

Misija društva je kontinuirano poboljšavanje sigurnosti i učinkovitosti transporta sirove nafte te skladištenja sirove nafte i naftnih derivata primjenom najviših svjetskih tehnoloških standarda, uz brigu za očuvanje i zaštitu okoliša, sigurnost te razvoj ljudskih potencijala.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Jadranski naftovod, dioničko društvo u 2023. godini nastavlja ostvarivati rekordne poslovne rezultate u dijelu poslovnih i ukupnih prihoda te ostvarene bruto i neto dobiti. Ukupni prihodi u iznosu od 153.330 tis. € veći su za 28,7% od ostvarenih u prethodnoj godini i za 25,6% u odnosu na planirane. Prihodi iz temeljne djelatnosti, koja uključuje transport nafte, skladištenje nafte i skladištenje derivata nafte, iznose 146.724 tis. € i veći su za 28,0% od ostvarenja prethodne godine i za 21,5% u odnosu na planirane iznose. Najveći porast prihoda zabilježen je u segmentu transporta nafte, povećan je i segment skladištenja naftnih derivata, dok su prihodi iz segmenta skladištenja nafte na razini prošlogodišnjih. U odnosu na

plan, bilježi se povećanje prihoda u segmentima transporta i skladištenja nafte, dok se u segmentu skladištenja derivata bilježi manje odstupanje od planom predviđenih prihoda.

Ukupni rashodi u iznosu od 89.918 tis. € veći su za 30,2% od ostvarenih u prethodnoj godini najvećim dijelom zbog rasta cijene električne energije i usklađivanja vrijednosti dugotrajne imovine, kao i zbog općeg porasta troškova roba, usluga i zaposlenih. Ukupni rashodi veći su za 5,2% od planom predviđenih. Grupa i Društvo sve svoje obveze podmiruju sukladno rokovima dospijeaća. Iskazana rekordna bruto dobit od 63.412 tis. € veća je za 26,7% od prošlogodišnje i za 73,1% od planirane. Rekordna neto dobit od 51.977 tis. € veća je za 27,6% od ostvarene u prošloj godini i za 73,0% u odnosu na planom predviđenu. Udjel izvoza u prihodima od temeljne djelatnosti koji u promatranj godini iznosi 73% pokazuje da inozemni korisnici i dalje smatraju JANAF sigurnim i pouzdanim partnerom koji ispunjava visoke svjetske standarde u pružanju usluga transporta te skladištenja nafte i naftnih derivata.

Investicije

Tijekom 2023. godine vrijednost fakturiranih ulaganja u investicije iznosila je 20.000 tis. €. Vrijednost investicija stavljenih u uporabu u 2023. godini iznosila je 10.638 tis. €.

Investicije u cjevovodni sustav u vrijednosti od 8.768 tis. € (43,8 posto ukupnih ulaganja u 2023. godini) odnosila su se najvećim dijelom na radove sanacije magistralnog cjevovoda na dionici Sisak - Slavonski Brod u iznosu od 4.589 tis. €.

Ulaganja u poslovnu informatiku, digitalnu transformaciju te sustav nadzora i upravljanja od 2.826 tis. € (14,1 posto ukupnih ulaganja u 2023. godini) najvećim se dijelom odnose na ulaganja u modernizaciju i opremu sustava nadzora i upravljanja u iznosu od 1.063 tis. €.

Ulaganja u elektroenergetski sustav od 2.734 tis. € (13,7 posto ukupnih ulaganja u 2023. godini) najvećim se dijelom odnose na zamjenu visokonaponskih motora i energetskih transformatora u iznosu od 2.493 tis. €.

Investicije u modernizaciju i održavanje spremničkog prostora od 2.044 tis. € (10,2 posto ukupnih ulaganja u 2023. godini) odnosila su se najvećim dijelom na generalne remonte postojećih spremnika na terminalima Društva u iznosu od 1.833 tis. €.

Ulaganja u objekte i ostalu infrastrukturu od 1.333 tis. € (6,7 posto ukupnih ulaganja u 2023. godini) najvećim se dijelom odnose na ulaganje u održavanje prometnica te modernizaciju i dogradnju infrastrukturnih objekata na Terminalu Omišalj.

Ulaganja u sigurnost i zaštitu okoliša od 1.206 tis. € (6,0 posto ukupnih ulaganja u 2023. godini) najvećim dijelom odnose se na ulaganja u modernizaciju sustava vatrozaštite.

Ulaganja u ostali investicijski materijal i opremu u tekućoj godini iznosila su 1.089 tis. € (5,5 posto ukupnih ulaganja u 2023. godini).

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	548.875	548.632
Kratkotrajna imovina	139.656	183.941
Pl. troš. budućeg razd..	260	320
Aktiva	688.791	732.893
Kapital i rezerve	661.546	701.915
Rezerviranja	2.469	2.505
Dugoročne obveze	12.274	11.990
Kratkoročne obveze	10.733	14.748
Odg. pl. troš. i prihod..	1.769	1.735
Pasiva	688.791	732.893

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	116.724	147.329
Poslovni rashodi	67.913	87.073
Financijski prihodi	2.368	6.001
Financijski rashodi	1.131	2.845
Ukupni prihodi	119.092	153.330
Ukupni rashodi	69.043	89.918
Dobit/gubitak prije oporezivanja	50.049	63.412
Porez na dobit	9.316	11.435
Neto dobit/gubitak	40.733	51.977

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	79.787	90.005
EBITDA marža	68,4%	61,1%
Neto profitna marža	34,2%	33,9%
ROA	5,9%	7,1%
ROE	6,2%	7,4%
Koef. tekuće likvidnosti	13,1	12,5
Koef. financijske stab.	0,8	0,8
Koef. zaduženosti	4,0%	4,2%
Zaposleni	413	428
Investicije (€ 000)	11.257	20.000



Narodne Novine d.d.

Savski Gaj XIII. put 6, Zagreb

www.nn.hr

Uprava:

Darija Prša (predsjednica)
Robert Hirc (član)
Silvija Žužul (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo gospodarstva i
održivog razvoja

Nadzorni odbor:

Robert Blažinović (predsjednik),
Marino Bulat (član),
Stanko Borić (član)
Tomislav Krkanić (član od 8/2023.)
Kristina Šulj (članica, do 6/2023.)
Magda Ivančić (članica do 6/2023.)

Revizijski odbor:

Vinko Belak (predsjednik)
Karolina Šestak (članica)
Srećko Prusina (član)

VLASNIŠTVO

RH 100%

Revizor:

Audit d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Narodne novine d.d. je društvo sa 188 godina dugom tradicijom, a samostalno postoje od 1950. godine. U 1990. godini postaje javno poduzeće, a 2000. godine, prema posebnom zakonu registriraju se kao dioničko društvo u 100% -tnom vlasništvu RH. Narodne novine su trgovačko društvo od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

Osnovna djelatnost društva je izdavanje i tiskanje službenoga lista Republike Hrvatske, službenih i drugih tiskanica te trgovanje školskim i uredskim priborom. Poslovne aktivnosti društva odvijaju se kroz tri osnovne djelatnosti: nakladničku, tiskarsku i trgovačku djelatnost koje čine funkcionalnu cjelinu.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

Trgovačko društvo Narodne novine nastavilo je pozitivan trend poslovanja i u 2023. godini te je ostvarena dobit prije oporezivanja u iznosu od 4,34 mil €.

U 2023. godini povećani su prihodi u obje djelatnosti, u Nakladničkoj djelatnosti za 9% u odnosu na prethodnu godinu i 4% u odnosu na plan. Takav porast prihoda rezultat je većeg broja oglasa koji se objavljuju u Elektroničkom glasniku javne nabave.

Prihodi Sektora komercijale u 2023. godini veći su 3% u odnosu na prethodnu godinu i u okviru su planiranih vrijednosti, a prihodi od školske sezone 2023/2024 veći su 3% u odnosu na prethodnu školsku sezonu.

Odrađeni su izbori za članove vijeća i predstavnika nacionalnih manjina u jedinicama lokalne i područne samouprave u svibnju 2023. godine.

U lipnju su završeni pregovori sa sindikatom grafičke i nakladničke djelatnosti, povećana je prosječna plaća za 6,6%, kao i materijalna prava radnika.

Prodan je poslovni prostor u Sisku koji je stradao u potresu, a maloprodaja je preseljena u drugi prostor.

U 2023. godini realiziran je dio projekta EOJN koji se nalazi na novoj platformi. Cijeli projekt se realizira kroz 4 faze, dvije su realizirane u 2023. godini, a realizacija ostale dvije faze u kojima će se implementirati dodatni moduli u planu su do kraja rujna 2024. godine.

Tijekom 2023. godine radilo se na projektu digitalizacije objave službenog lista Narodnih novina u e-novine. U projektu sudjeluju Ured za zakonodavstvo, Središnji državni ured za razvoj digitalnog društva i Narodne novine, te se njegova realizacija očekuje do kraja ove godine.

Osim redovnih poslovnih aktivnosti intenzivirane su pripreme za izbore u 2024. godini, u kojoj će se održavati izbori za Sabor RH, EU parlament i krajem godine izbori za predsjednika RH.

Zahvaljujući rastu prihoda iz redovnog poslovanja Narodne novine imaju stabilnu financijsku poziciju koja omogućava uredno podmirenje obveza na kratki i srednji rok.

Investicije

Najveća ulaganja u 2023. godini se odnose na višegodišnji zakup za poslovnice koje su u najmu i u informatiku. Ostale investicijske aktivnosti se odnose na adaptacije/građevinske radove u poslovnicama i zgradi Tiskare, zatim nabavu opreme za skladište - viličara, rampi, klima uređaja, plinskog bojlera, te namještaja za poslovnice i urede.

Planirana sredstva za investicijska ulaganja u 2023. godini iznose 1,56 mil €, realizirano je 0,629 mil €, odnosno 40% od planiranih ulaganja.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	21.693	19.837
Kratkotrajna imovina	27.017	31.772
Pl. troš. budućeg razd..	290	297
Aktiva	49.001	51.906
Kapital i rezerve	39.935	42.824
Rezerviranja	2.538	1.889
Dugoročne obveze	901	431
Kratkoročne obveze	4.770	5.919
Odg. pl. troš. i prihod..	857	843
Pasiva	49.001	51.906
RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	39.535	41.616
Poslovni rashodi	38.195	37.621
Financijski prihodi	217	367
Financijski rashodi	42	27
Ukupni prihodi	39.752	41.983
Ukupni rashodi	38.237	37.647
Dobit/gubitak prije oporezivanja	1.516	4.335
Porez na dobit	253	727
Neto dobit/gubitak	1.262	3.609
KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	3.519	6.067
EBITDA marža	8,90	14,58
Neto profitna marža	3,18	8,67
ROA	2,57	6,95
ROE	3,16	8,43
Koef. tekuće likvidnosti	5,66	5,37
Koef. financijske stab.	0,53	0,46
Koef. zaduženosti	0,12	0,12
Koef.aktiv.ukup.imovine	0,81	0,80
Zaposleni	442	416
Investicije (€ 000)	956	629



Odašiljači i veze d.o.o.
 Ulica grada Vukovara 269/d, Zagreb
www.oiv.hr

Uprava:

Mate Botica (predsjednik)
 Denis Nikola Kulišić (član)
 Marko Serdarević (član)

Nadzorni odbor:

Krešo Antonović (predsjednik)
 Ivan Damjanović (zamjenik)
 Damir Tkalčević (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo mora, prometa i
 infrastrukture

Revizijski odbor:

Ivan Damjanović (predsjednik)
 Snježana Bočkal (zamjenica)
 Jelena Milinović (članica)

Revizor:

Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Odašiljači i veze d.o.o. vodeći je pružatelj usluga zemaljskog i satelitskog odašiljanja radijskih i televizijskih programa i nositelj izgradnje nacionalne strateške komunikacijske infrastrukture. Društvo pruža usluge zakupa elektroničkih komunikacijskih mreža, repetitora, odašiljača, antenskih prijenosnih sustava i ostale telekomunikacijske infrastrukture. OIV nudi multimedijске usluge kao i druge profesionalne i komunikacijske usluge iz područja elektroničkih komunikacija, vodeći računa o kvaliteti usluga i zadovoljstvu korisnika, održivom razvoju, energetske učinkovitosti i zaštiti okoliša te društvenoj odgovornosti i zadaćama koje ima kao trgovačko društvo od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Globalni trend smanjenja prihoda odašiljačkih kompanija odnosno stagnacija prihoda od zemaljskog odašiljanja TV signala - svoje osnovne djelatnosti, OIV nastoji ublažiti diverzifikacijom portfelja svojih usluga i implementacijom inovativnih strateških inicijativa od kojih su najznačajnije: razvoj Nacionalne optičke infrastrukture (NP-BBI), proširenje mreže digitalnog radija (DAB+), širenje sustava ranog otkrivanja požara – Fire Detect AI sustava i automatskih meteoroloških sustava, infrastrukture 5G ready baznih postaja, održavanje opreme telekom operatora, usluge ispitivanja elektromagnetskih polja i slično.

Prihodi iz portfelja inovativnih – neosnovnih djelatnosti porasli su za 6,7%, dok su prihodi od osnovne djelatnosti

- odašiljana porasli za 2,1% u 2023. Uz diverzifikaciju portfelja, OIV nastoji povećati udio usluga s većom dodanom vrijednosti u ukupnom prihodu. Ukupni prihodi porasli su 4,5%, a neto dobit porasla je za čak 36,4%.

Investicije

Tijekom 2023. pojačane su aktivnosti planiranja i izgradnje OIV-ove infrastrukture. Investicije su porasle sa 9,1 mil. € na 62,6 mil. €, odnosno za čak 589%. Taj se porast najvećim dijelom odnosi na ulaganja u aktivnosti vezane za provedbu projekta Nacionalne optičke infrastrukture - „Nacionalnog programa razvoja širokopojasne agregacijske infrastrukture u područjima u kojima ne postoji dostatan komercijalni interes za ulaganja, kao preduvjet razvoja pristupnih mreža sljedeće generacije (NGA)“, tj. NP-BBI program. Nakon višegodišnjih priprema, krajem 2023. godine potpisani su ugovori s odabranim izvođačima za projektiranje i izgradnju 5300 kilometara nacionalne optičke infrastrukture sljedeće generacije. Svojom ukupnom vrijednošću od 224 mil. € ovaj projekt višestruko povećava bilancu OIV-a te stvara pretpostavke za ubrzani gospodarski rast ruralnih područja i smanjenje digitalnog jaza između razvijenih i gospodarski slabije razvijenih područja Hrvatske, suburbanih područja i hrvatskih otoka.

Tijekom 2023. godine nastavljena je modernizacija elektroničke komunikacijske infrastrukture OIV-a, sanacijom i izgradnjom antenskih stupova i objekata za smještaj aktivne opreme, rekonstrukcije energetske kapaciteta, unificiranje automatike za nadzor i upravljanje agregatima, besprekidnim sustavima

napajanja (UPS) sustava. Ukupno 17 lokacija obuhvaćeno je izradom projektnih zadataka, projektiranjem ili izvođenjem radova.

U 2023. godini nastavljena je digitalna transformacija poslovnih procesa OIV-a. Dodatno su se prilagodili poslovni procesi u poslovno-informacijskom sustavu kako bi se poslovanje OIV-a dodatno ubrzalo i digitaliziralo. Radilo se i na implementaciji dodatnih funkcionalnosti sustava za upravljanje dokumentacijom (DMS-a) kako bi se povećala efikasnost rada cijele kompanije. Unaprijeđen je proces ovjere svih ulaznih računa te je implementiran registar narudžbenica. Dorađen je proces parafiranja dokumentacije kroz DMS i proces elektroničkog potpisivanja dokumenata. Implementiran je i modul povjerljive dokumentacije kojoj imaju pristup samo za to ovlaštene zaposlenici OIV-a. Napravljena je migracija povijesnih kadrovskih podataka iz stare aplikacije u DMS, a odrađene su i sve pripreme za migraciju povijesnih podataka o sklopljenim ugovorima kako bi bili lako dostupni na jednom mjestu u registru ugovora.

Krajem godine implementirana je SAP Fiori aplikacija za inventuru zaliha koja nam je značajno unaprijedila i ubrzala proces godišnjeg popisa imovine. Dodatno je implementirana i standardna SAP Fiori aplikacija za inventuru dugotrajne imovine. Time smo ostvarili jedan od bitnih preduvjeta za provođenje inventure dugotrajne imovine na novi, digitalni način, koristeći bar-kod čitače ili mobilne uređaje. Pokrenut je razvoj nove SAP Fiori aplikacije za skladišna kretanja kojom planiramo pojednostaviti i ubrzati rad u skladištu koristeći bar-kod čitače u svakodnevnom radu.

Započeli smo i razvoj novog projektnog modula (PS modula) u SAP-u kojim planiramo unaprijediti planiranje i praćenje svih investicija te olakšati analize poslovnih slučajeva nakon što se završe projekti.

U drugoj polovici 2023. godine snimljeni su i modelirani svi prodajni i nabavni procesi kao polazište za promjenu ključnih procesa u OIV-u. Cilj je pojednostaviti, ubrzati, automatizirati i digitalizirati ključne prodajne i nabavne procese dok sustave planiramo povezati s automatskim sučeljima kako bi se svi procesi optimalno odvijali.

Pokrenuta su ulaganja i u informacijsku sigurnost, a nakon što je 2022. OIV postao nositelj certifikata informacijske sigurnosti ISO/IEC 27001:2013 standarda, u 2023. je uspješno obavljena recertifikacija.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	51.503	106.389
Kratkotrajna imovina	22.013	25.095
Pl. troš. budućeg razd.	1.602	1.490
Aktiva	75.118	132.974
Kapital i rezerve	63.408	65.966
Rezerviranja	2.510	2.369
Dugoročne obveze	1.126	864
Kratkoročne obveze	5.113	7.699
Odg. pl. troš. i prihod.	2.962	56.075
Pasiva	75.118	132.974
RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	33.995	35.051
Poslovni rashodi	29.728	29.753
Financijski prihodi	178	659
Financijski rashodi	325	366
Ukupni prihodi	34.172	35.710
Ukupni rashodi	30.053	30.119
Dobit/gubitak prije oporezivanja	4.119	5.591
Porez na dobit	768	1.022
Neto dobit/gubitak	3.351	4.569
KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	11.200	12.562
EBITDA marža	32,9%	35,8%
Neto profitna marža	9,8%	12,8%
ROA	4,5%	3,4%
ROE	5,3%	6,9%
Koef. tekuće likvidnosti	4,31	3,26
Koef. financijske stab.	0,80	1,59
Koef. zaduženosti	15,6%	50,4%
Zaposleni	310	318
Investicije (€ 000)	9.083	62.577

**Plovput d.o.o.**

Obala Lazareta 1, 21000 Split

www.plovput.hr**Uprava:**

Mate Perišić

Zastupnik RH u Skupštini:Ministarstvo mora, prometa i
infrastrukture**Nadzorni odbor:**

Predrag Zekić (predsjednik)

Nenad Bugarin (zamjenik)

Ivan Ninčević (član)

Revizijski odbor:

Hrvoje Budimir (predsjednik),

Ante Mrčela (član),

Predrag Zekić (član)

VLASNIŠTVO

RH 100%

Revizor:

Bašrevizor d.o.o.

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Zakonom o Plovputu iz 1997. godine, društvo kao pravni sljednik poduzeća „Plovput“ p.o. Split, preoblikovano je u trgovačko društvo s ograničenom odgovornošću u 100% vlasništvu Republike Hrvatske. Temeljna djelatnost Plovputa (sigurnost plovidbe na moru) je sukladno Pomorskom zakoniku (NN 181/04, 76/07, 146/08, 61/11, 56/13, 26/15 i 17/19) i Zakonu o Plovputu (NN 73/97) od javnog interesa za Republiku Hrvatsku, a obavlja se kao javna ovlast kroz sljedeće usluge sigurnosti plovidbe: • uređivanje i održavanje pomorskih plovnih putova, • postavljanje i održavanje objekata sigurnosti plovidbe u unutarnjim morskim vodama i teritorijalnom moru Republike Hrvatske, • obavljanje radio službe obalnih radijskih postaja bdijenjem na frekvencijama pogibelji i sigurnosti na pomorskim plovniim putovima Republike Hrvatske (VHF DSC ch 70 i VHF ch 16), radi zaštite ljudskih života i imovine na moru, • uklanjanje podrtina i potonulih stvari u skladu s odredbama posebnih propisa u pomorstvu.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Ukupni prihodi Društva u 2023. godini iznose 12.584.149 € i za 3% veći u odnosu na 2022. godinu odnosno 359.995 €. Prihodi od naknade sigurnosti plovidbe su najznačajniji prihodi Društva, a ostvaruju se temeljem Pravilnika o naknadi za uporabu objekata sigurnosti plovidbe te Pravilnika o izmjenama Pravilnika

za uporabu objekata sigurnosti plovidbe te predstavljaju 88,15% ukupnih prihoda

Prihodi od domaćih i stranih plovnih objekata u 2023. godini veći su za 4%, odnosno 397.278 € u odnosu na ostvarene prihode od domaćih i stranih plovnih objekata u 2022. godini.

U ukupnim приходima od domaćih i stranih plovnih objekata čak 96% odnosi se na prihode ostvarene od stranih plovnih objekata.

Ostvareni promet u bruto tonama (BT) za 2023. godinu je porastao za 4% u odnosu na prošlu godinu (2022.= 34.038.428 BT, 2023.= 35.280.035 BT) te je fakturirana naknada porasla za 93.695 € (2022.= 10.748.012 €, 2023.= 10.841.707 €).

Ukupni rashodi 2023. godine iznose 12.116.475 € te su veći za 10,94%, odnosno 1.194.340 € u odnosu na prethodnu 2022. godinu.

Misija Društva je osiguranje što više razine sigurnosti plovidbe na plovniim putovima unutarnjih morskiih voda i teritorijalnog mora Republike Hrvatske. Najznačajniji ključni poslovni događaj, čija realizacija traje kroz cijelu 2023. g. (započet 2021. g., s planiranim završetkom u prvom kvartalu 2025. g.) je projekt „Proširenje i produbljenje plovniog kanala Privlački gaz“, kojeg Društvo provodi u suradnji s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture te općinama i gradovima Nin, Privlaka, Vir te Vrsi. Nadalje, u 2023. godini društvo je izgradilo nekoliko novih objekata pomorske signalizacije (npr. Svj. Oz. Otočić Košljun NW, Puntarska Draga, Svj. Oz. Hrid Hripa i dr.), LED

rasvjetnom tehnologijom moderniziralo veći broj OPS-ova (npr. Sig. Oz. Sridnjak, Supetarska draga, O.S. Rt Zaglav, O.S. Rt Jurišnica i dr.). Također, obavljena su određena investiranja i u pomorsku radijsku službu, pa je tako ugrađeno nekoliko neprekidnih napajanja (kota Kamenjak, kota Čelavac i dr.). Važno za spomenuti je i investicijsku stavku „Izgradnja brze brodice za obavljanje poslova uređivanja, održavanja i opskrbe objekata sigurnosti plovidbe sukladno izrađenoj tehničkoj dokumentaciji – faza 1.“, čija realizacija se proteže kroz više kalendarskih godina.

Također, Društvo je u 2023. godini nastavilo proces razvijanja novih modela pametne plutače, nakon čega je uslijedio i početak proizvodnje iste. Plutaču(e) Društvo koristi za potrebe vlastitog poslovanja (investicijski radovi i radovi redovnog održavanja objekata sigurnosti plovidbe na Jadranu). Plutača se koristi i u komercijalne svrhe u određenom broju primjera koji se odnose na sigurnost plovidbe na Jadranu.

Investicije

U 2023. godini ukupno je investirano 1.767.847,05 €, tj. 49,13% od ukupno planiranih 3.598.648,82 € investicija financiranih iz vlastitih sredstava.

U odnosu na navedene iznose, važnije investicije obuhvaćaju sljedeće:

1. Izgradnja 10 novih OPS-ova
2. Ugradnja 28 LED svjetala na OPS-ove
3. Ugradnja 5 AIS AtoN uređaja
4. Zamjena 6 postojećih plutača novima
5. Zamjena 13 dotrajalih čeličnih kula novima

Osim investicijskih radova, Društvo značajna sredstva i resurse ulaže u poslove redovnog održavanja, a s ciljem održavanja razine sigurnosti plovidbe na najvišoj razini. Tijekom 2023. godine Društvo je poslove redovnog održavanja različitog tipa izvršavalo na cca 1250 objekta pomorske signalizacije, a navedeno su lučke kapetanije verificirale kroz ukupno 93 obavljena inspekcijskih pregleda objekata pomorske signalizacije. U navedenim zapisnicima nisu utvrđeni nedostaci.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	16.810.	17.507
Kratkotrajna imovina	5.948.	4.256
Pl. troš. budućeg razd..	49	46
Aktiva	22.807	21.808
Kapital i rezerve	18.693	18.458
Rezerviranja	219	238
Dugoročne obveze	187	142
Kratkoročne obveze	1.710	1.161
Odg. pl. troš. i prihod..	1.998	1.809
Pasiva	22.807	21.808

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	12.196	12.577
Poslovni rashodi	10.893	12.114
Financijski prihodi	28	7
Financijski rashodi	29	3
Ukupni prihodi	12.224	12.584
Ukupni rashodi	10.922	12.116
Dobit/gubitak prije oporezivanja	1.302	468
Porez na dobit	239	92
Neto dobit/gubitak	1.063	375

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	2.566	1.703
EBITDA marža	21,04	13,54
Neto profitna marža	8,69	2,98
ROA	4,66	1,72
ROE	5,69	2,03
Koef. tekuće likvidnosti	3,48	3,67
Koef. financijske stab.	0,89	0,94
Koef. zaduženosti	18,04	15,36
Zaposleni	259	262
Investicije (€ 000)	1.329	1.768



**Vrata
od Grada.**

Zračna luka Dubrovnik d.o.o.

Dobrota 24, Čilipi (Općina Konavle)

www.airport-dubrovnik.hr

Uprava:

Viktor Šober

Nadzorni odbor:

Mario Curić (predsjednik),
Žaklina Marević (zamjenica),
Luka Klaić (član),
Ivo Miletić (član),
Ivana Vićan (članica),
Irena Gerovac Zrnić (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo mora, prometa i
infrastrukture

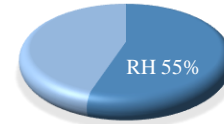
Revizijski odbor:

Mato Begović (predsjednik),
Mario Curić (član)
Žaklina Marević (članica)

Revizor:

BDO Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Zračna luka Dubrovnik d.o.o. posluje na lokaciji u Čilipima od 1962. godine i registrirano je za pružanje usluga u zračnom prometu. Misija društva je osigurati siguran i redovit promet ljudi i roba zračnim putem i postati vodeća zračna luka u regiji.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

Zračna luka Dubrovnik d.o.o. u 2023. godini bilježi promet od 2.416.818 putnika što je u odnosu na 2022. godinu povećanje za 12,45%.

Također, tijekom 2023. godine Zračna luka Dubrovnik d.o.o uspješno je odradila prvu ljetnu sezonu nakon ulaska Republike Hrvatske u Schengensku zonu. Početkom godine su završeni svi pripremni infrastrukturni radovi u zoni dolazaka putničkog terminala za putnike iz non-Schengen destinacija i trećih zemalja. Također, završeni su pripremni radovi za uvođenje EES (entry/exit system) i ETIAS (European Travel Information and Authorisation System) sustava., osim onog dijela koji se odnosi na pripreme u sferi MUP-a. Osim navedenih, Društvo je u 2023. pripremalo promjenu na organizacijskoj razini i strukturi koja stupa na snagu 01.01.2024., a sve u cilju usklađivanja sa zahtjevima Pravilnika o pružanju zemaljskih usluga (NN 84/2022) te standardna poslovanja u industriji.

Prema podacima o krajnjem odredištu putnika kojim raspolaže Društvo, 2.197.904 putnika ostvareno je prema međunarodnim destinacijama, dok je prema destinacijama u domaćem prometu ostvareno 208.384 putnika. Među najznačajnijim destinacijama ističu se London, Pariz, Dublin, Manchester, Beč, Frankfurt te Amsterdam. Prema ovim destinacijama ostvareno je više od 37% prometa putnika. London je svakako najznačajnija međunarodna destinacija s ostvarenih 14% prometa, što je oko 8,60% više od broja putnika koji se realizirao prema Parizu, sljedećoj najznačajnijoj međunarodnoj destinaciji. U domaćem prometu jedina značajna destinacija je Zagreb prema kojem je ostvareno oko 5,61% ukupnog prometa putnika.

U 2023. godini ostvaren je daljnji oporavak i razvoj ruta i letova prijevoznika koji su prometovali u proteklim godinama. Bitno je istaknuti nastavak letenja američkog prijevoznika United Airlines, koji je letio direktno prema New Yorku. Osim United Airlinesa, značajno je spomenuti i prijevoznike koji prometuju prema mnogim destinacijama u EU i UK-u: easyJet, Jet2.com, Lufthansa, Vueling Airlines, Volotea, TUI Airways, Norwegian Air shuttle, British Airways, Aer Lingus, te nacionalni prijevoznik Croatia Airlines. Navedeni prijevoznici redom su ostvarili značajan rast prometa u odnosu na 2022.

Porast broja prevezenih putnika pozitivno se odrazio i na financijsko poslovanje pri čemu ukupni prihodi za 2023. godinu iznose 59,016 mil. € što predstavlja porast od 13,00% u odnosu na prethodnu godinu. Također, ukupni rashodi za 2023. godinu iznose 52,665 mil. €,

što predstavlja povećanje od 17,11% u odnosu na prethodnu godinu.

Ostvarena ukupna dobit nakon oporezivanja za 2023. godinu iznosi 8,7 mil. € te predstavlja nastavak pozitivnog trenda nakon dugog oporavka od utjecaja krize uzrokovane Covidom 19 te ostalih vanjskih utjecaja na tržištu

Zračna luka Dubrovnik nastavlja s radom na ostvarivanju strateških ciljeva kao što su cjelogodišnje povezivanje Dubrovnika i Dubrovačko-neretvanske županije s Europom i svijetom, te ostvarenja profitabilnog i održivog poslovanja.

S ciljem dodatnog unaprjeđenja procesa zaštite i očuvanja okoliša te osiguravanja mehanizama kontinuiranog nadzora, Društvo je izradilo Strategiju razvoja Zračne luke Dubrovnik u zaštiti okoliša za razdoblje 2021.- 2028. godine koja se nastavlja na prethodni Strateški plan zaštite okoliša zračne luke za razdoblje 2012. – 2020. godine. Predmetnom Strategijom definirana je i Politika zaštite okoliša kojom se Uprava zračne luke opredjeljuje za postizanje dolje navedenih strateških ciljeva u zaštiti okoliša.

Investicije

Tijekom 2023. Društvo je investiralo 7,5 mil. € što je uloženo iz vlastitih sredstava (2022.: investirano je 1,14 mil. €). Ulaganja su se pretežno odnosila na nabavu opreme i vozila za prihvat i otpremu putnika te informatičku opremu (2,7 mil. €), također je uloženo 2,9 mil. € u kupnju zemljišta. U građevine je uloženo 825,9 tis. €

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	224.731	215.374
Kratkotrajna imovina	43.629	46.394
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
Aktiva	268.360	261.781
Kapital i rezerve	123.109	127.298
Rezerviranja	2.466	5.119
Dugoročne obveze	22.312	20.037
Kratkoročne obveze	10.844	9.499
Odg. pl. troš. i prihod..	109.629	99.828
Pasiva	268.360	261.781

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

Poslovni prihodi	50.582	57.843
Poslovni rashodi	43.193	51.368
Financijski prihodi	1.646	1.173
Financijski rashodi	1.776	1.298
Ukupni prihodi	52.228	59.016
Ukupni rashodi	44.969	52.665
Dobit/gubitak prije oporezivanja	7.259	6.351
Porez na dobit	0	-2.406
Neto dobit/gubitak	7.259	8.757

KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (€ 000)	24.411.	24.274
EBITDA marža	0,48	0,41
Neto profitna marža	0,14	0,15
ROA	3%	3,44%
ROE	6%	6,8%
Koef. tekuće likvidnosti	4,02	4,88
Koef. financijske stab.	1,55	1,46
Koef. zaduženosti	0,12	0,11
Zaposleni	491	556
Investicije (€ 000)	1.136	7.500



Zračna luka Osijek d.o.o.
 Vukovarska ulica 67, 31207 Klisa
www.osijek-airport.hr

Uprava:
 Ivan Kos (direktor)

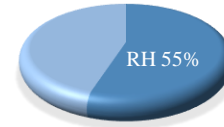
Nadzorni odbor:
 Ivan Hampovčan (predsjednik)
 Krešimir Trtanj (član)

Zastupnik RH u Skupštini:
 Ministarstvo mora, prometa i
 infrastrukture

Revizijski odbor:
 Milena Kordi
 Suzana Tretinjak
 Ivan Begović

Revizor:
 Grant Thornton revizija d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Zračna luka Osijek d.o.o. osnovano je 1978. godine kao regionalna zračna luka Republike Hrvatske za pružanje usluga u zračnom prometu, prihvata i otpreme zrakoplova, putnika i stvari. Cilj poslovanja je uspostavljanje redovitih i čarter linija u domaćem i međunarodnom prometu.

-dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split,
 -dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik
 -jednom tjedno za Zadar
 ➤ Od kraja listopada do kraja prosinca 2023. godine zrakoplovima SF34 (SAAB340) sa 33 sjedala
 -tri puta tjedno i dva puta dnevno za/iz Zagreba,
 -dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split,
 -dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

Ukupan broj operacija zrakoplova (slijetanje i polijetanje) tijekom 2023. godine za 46 % je veći u odnosu na broj zrakoplovnih operacija u 2022. godini. U 2023. godini obavljeno je 2 626 zrakoplovnih operacija, odnosno 823 operacija više nego u 2022. godini. U 2023. godini prihvaćen je i otpremljen 36 791 putnik što je 20 916 putnika više nego u 2022. godini što sagledano u postotcima iznosi 132 % putnika više nego 2022. godini. Redovni domaći promet u 2023. godini se odvijao prema sljedećem redu letenja:

Aviokompanijom Trade Air letjelo se:

➤ Od siječnja do travnja 2023. Zrakoplovima SF34 (SAAB340) sa 33 sjedala i to:

- tri puta tjedno i dva puta dnevno za Zagreb,
- dva puta tjedno za Pulu i dalje za Split te
- dva puta tjedno za Rijeku i dalje za Split i Dubrovnik

➤ Od kraja travnja do kraja listopada 2023. godine zrakoplovima SF34 (SAAB340) sa 33 sjedala

- tri puta tjedno i dva puta dnevno za Zagreb,

Aviokompanijom Croatia Airlines letjelo se zrakoplovom Dash 8-Q400, kapaciteta 76 sjedala tijekom ljetne sezone (travanj - listopad):

- prema Splitu jednom tjedno
- prema Dubrovniku jednom tjedno.

Međunarodna redovna linija Munchen– Osijek – Munchen, aviokompanije Croatia Airlines, odvijala se s dvije tjedne rotacije, ponedjeljkom i petkom, zrakoplovom Dash 8-Q400 kapaciteta 76 sjedala, tijekom cijele godine. Od 02. lipnja 2023. do kraja ljetne sezone letenja, odnosno do kraja listopada uvedena je nova međunarodna redovna linija London–Osijek–London kojom je operirao zračni prijevoznik Ryanair i to ponedjeljkom zrakoplovom Boeing 737-800 kapaciteta 189 putnika, a petkom zrakoplovom Boeing 737-8200 kapaciteta 197 putnika.

Društvo je ostvarilo ukupno 2.963.934,17 € prihoda i 3.683.273,00 € rashoda. Ukupni prihodi ostvareni u 2023. godini za 21 % su veći od ostvarenih prihoda u 2022. godini. Društvo je u 2023. godini poslovalo s

gubitkom od 719.338,60 € što je rezultat povećanja poslovnih rashoda od 31 %.

Investicije

Sredstva koja su za kapitalne investicije osigurana iz Ministarstva mora, prometa i infrastrukture utrošena su na:

- obnovu horizontalne i vertikalne signalizacije na operativnim površinama
- predujam za gradnju putničkog terminala Zračne luke Osijek
- kupnju stepenica za zrakoplov
- kupnju vučne rude s pripadajućim adapterima
- treću ratu financijskog leasinga za odleđivač

Ukupan iznos utrošenih sredstava za kapitalne investicije iznosi 1.132.519,63 €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	12.396	13.186
Kratkotrajna imovina	970	309
Pl. troš. budućeg razd..	115	105
Aktiva	13.481	13600
Kapital i rezerve	1.532	813
Rezerviranja	7	22
Dugoročne obveze	2.778	2960
Kratkoročne obveze	744	418
Odg. pl. troš. i prihod..	8.420	9.387
Pasiva	13.481	9.387

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	2.450	2.964
Poslovni rashodi	2.735	3.591
Financijski prihodi	1	
Financijski rashodi	71	92
Ukupni prihodi	2.451	2.964
Ukupni rashodi	2.807	3.683
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-356	-719
Porez na dobit		
Neto dobit/gubitak	-356	-719

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	18	-260
EBITDA marža	0,7%	-9
Neto profitna marža	-14,54%	-24
ROA	-2,64%	-5
ROE	-23,26%	-88
Koef. tekuće likvidnosti	0,12	0,74
Koef. financijske stab.	2,87	3,49
Koef. zaduženosti	0,88	25
Zaposleni	47	49
Investicije (€ 000)	1.005	1.204

**Zračna luka Pula d.o.o.**

Ližnjan, Valtursko polje 210

www.airport-pula.hr**Uprava:**

Nina Vojnić Žagar (članica)

Nadzorni odbor:

Marino Golob (predsjednik)

Vildana Megla (zamjenica)

Mladen Stepanić (član)

Marčelo Mohorović (član)

Eugen Stanissa (član)

Nikola Zgonjanin (član)

Dražen Peruško (predstavnik radnika)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture

Revizijski odbor:

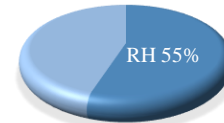
Plinija Bulić (predsjednik),

Mladen Stepanić (član),

Eugen Stanissa (član)

Revizor:

REVIZIJA REMAR d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Pula otvorena je 1967. godine. Društvo posluje s vizijom biti konkurentna međunarodna zračna luka s cjelogodišnjim redovitim i čarter prometom, „glavna vrata“ za istarsku regiju te aktivan sudionik u stvaranju održivog razvoja i prosperiteta Istre. Cilj je pružanje svih usluga na siguran i kvalitetan način tijekom prihvata i otpreme putnika, zrakoplova, tereta i robe, kako u domaćem tako i u međunarodnom zračnom prometu.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Poslovanje Društva u 2023. godini je obilježeno sljedećim okolnostima:

- sporijim oporavkom prometa od prosjeka zračnih luka u Republici Hrvatskoj nakon korona krize,
- nastavkom utjecaja rusko-ukrajinskog sukoba zbog kojeg se ne prometuje prema tim zemljama, a one su u prošlosti imale značajan utjecaj na ukupni promet putnika u zračnoj luci,
- poremećajima u zračnom prometu u Europi kroz štrajkove pilota, operativnog osoblja zrakoplovnih kompanija te kontrolora letenja, a koji su doveli do smanjenih poslovnih aktivnosti tijekom srpnja i kolovoza.

Kada je riječ o rusko-ukrajinskom sukobu njegove su posljedice dalekosežne, ne samo kada je riječ o brojkama putnika i zrakoplova, već i kroz izravni i neizravni utjecaj na inflaciju kroz porast cijena energenata i robe, nestašicu robe i dr.

Društvo je napore ulagalo i ulaže na produljavanje postojećih linija u predsezoni i postsezoni i na povećanje tjednih frekvencija istih. Nažalost, nakon otpuštanja radnika tijekom pandemije koronavirusa u 2020. godini od strane zrakoplovnih kompanija i zračnih luka, cijeli je sektor suočen s manjkom kadrova koji se u kratkom roku ne mogu vratiti te je izvjesno da će se navedena okolnost odraziti i na buduća razdoblja.

Globalno 2023. godina bilježi rast prometa, ali dalje ispod ostvarenja u odnosu na s referentnu 2019. godinom:

Potražnja u međunarodnom prometu bila je veća za 24,2% u odnosu na 2022. godinu, odnosno za 11,4% manja u odnosu na 2019. godinu.

Kapacitet (mjereno brojem sjedišta) u međunarodnom prometu bio je veći za 24,9% u odnosu na 2022. godinu, odnosno 13,3% manji od potražnje u 2019. godini dok je load faktor (tzv. popunjenost putničke kabine) iznosio 82% što je smanjenje od 0,5% u odnosu na 2022. godinu odnosno povećanje od 0,3% u odnosu na 2019. godinu.

Zračna luka Pula d.o.o., čije je poslovanje izrazito sezonskog karaktera, 2023. godinu je obilježila sljedećim brojkama:

Ukupnim prometom putnika od 424.670 što u odnosu na promet od 396.724 putnika u 2022. godini predstavlja porast od 7,04%, odnosno u usporedbi sa rekordnom 2019. godinom ostvarenje na razini od 54,62%;

Ukupnim brojem zrakoplovnih operacija od 7.920, što predstavlja smanjenje od 7% u odnosu na 2022. godinu, odnosno ostvarenje na razini od 75,95% iz 2019. godine.

U 2023. godini na zračnoj luci je prometovalo 15 zrakoplovnih kompanija na 30 destinacija (26 međunarodnih i 4 domaće).

Struktura putnika po zemljama je bila sljedeća:

1. Velika Britanija	30,13%
2. Njemačka	21,74%
3. Nizozemska	6,87%
4. Hrvatska	6,37%
5. Poljska	5,55%
6. Belgija	5,36%
7. Danska	4,46%
8. Ostali	19,52%

Ukupni prihodi u 2023. godini iznosili su 7,49 mil. €, što predstavlja porast od 3% u odnosu na 2022. godinu u kojoj je ostvareno 7,27 mil. € prihoda. Ukupni su rashodi ostvareni u iznosu od 8,76 mil. €, što predstavlja porast od 4,53% u odnosu na 2022. godinu.

Ostvareni neto gubitak razdoblja iznosio je 1,27 mil. € kao i sveobuhvatni gubitak razdoblja.

Investicije

Društvo je u 2023. godini izvršilo ulaganja od 2.558.421 € u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu, od kojih se najveći dio odnosi na prilagodbu sustava za transport i kontrolu prtljage za rad na standardu 3.1.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	18.995	24.163
Kratkotrajna imovina	3.731	3.387
Pl. troš. budućeg razd..	28	18
Aktiva	22.714	27.568
Kapital i rezerve	16.950	19.027
Rezerviranja	126	127
Dugoročne obveze	1.422	3.119
Kratkoročne obveze	996	1.004
Odg. pl. troš. i prihod..	3.220	4.291
Pasiva	22.714	27.568

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

Poslovni prihodi	7.249	7.488
Poslovni rashodi	8.353	8.735
Financijski prihodi	24	2
Financijski rashodi	29	26
Ukupni prihodi	7.273	7.490
Ukupni rashodi	8.382	8.761
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-1.108	-1.271
Porez na dobit	0	0
Neto dobit/gubitak	-1.108	-1.271

KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (€ 000)	-28	-177
EBITDA marža	-0,39%	-2,36
Neto profitna marža	-	-
ROA	-4,8	-4,61
ROE	-6,5	-6,68
Koef. tekuće likvidnosti	3,75	3,37
Koef. financijske stab.	1,03	1,09
Koef. zaduženosti	25%	31%
Zaposleni	148	149
Investicije (€ 000)	202	2.558

**Zračna luka Rijeka d.o.o.**

Hamec 1, 51513 Omišalj
www.rijeka-airport.hr

Uprava:

Tomislav Palalić (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:

Ministarstvo mora, prometa i
 infrastrukture

Nadzorni odbor:

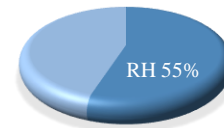
Nataša Zrilić (predsjednica),
 Siniša Turak (zamjenik),
 Ivo Zrilić (član),
 Damir Ljubanović (član),
 Damir Juričić (član),
 Zdravko Čupković (član)

Revizijski odbor:

Zdravko Čupković (predsjednik),
 Vedrana Justinić (zamjenica),
 Damir Juričić (član)

Revizor:

Alpha Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Rijeka otvorena je za promet 1970. godine. Osnovna djelatnost društva je pružanje usluga u zračnom prometu, prihvat i otprema zrakoplova, putnika, prtljage i pošte. Misija društva je ispunjenje društvene uloge u zadovoljenju potrebe zajednice za raspolaganjem odgovarajućom infrastrukturom koja omogućava siguran i redovit promet ljudi i roba zračnim putem uz kontinuirano povećanje kvalitete usluge i zadovoljstva korisnika. Vizija društva je biti konkurentna međunarodna zračna luka s cjelogodišnjim redovitim i čarter prometom koja udovoljava svim modernim zahtjevima zračnog prijevoza, uz kontinuirano povećanje kvalitete usluge i zadovoljstva korisnika.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

U 2023. godini Zračna luka Rijeka ostvarila je 154.367 putnika što je za gotovo 6% manje od ostvarenog broja putnika u 2022. godini, odnosno 76,86% predpandemijskog prometa u 2019. godini kada je bio ostvaren rekordan broj putnika u dosadašnjem poslovanju Zračne luke Rijeka (200.841). Navedeni zabilježen pad prometa u usporedbi sa prethodnom godinom bio je predviđen i planom poslovanja za 2023.godinu, kao rezultat otkazivanja svih linija LOT Polskih Airlines za Zračnu luku Rijeka, kao i smanjenja 1 tjedne frekvencije Lufthansa-e za Frankfurt, te značajnog smanjenja perioda letenja od strane Ryanair-a na sve tri

linije (za London Stansted, Stockholm i Bruxelles Charleroi) sa čitave ljetne IATA sezone (7 mjeseci) na svega 4 mjeseca vršnih ljetnih mjeseci, čime su unatoč uvođenju nove linije za Milano, smanjili ukupan broj rotacija sa 180 u 2022. godini na planiranih 167 u 2023. godini. Zadržane su većina postojećih linija iz 2022. godine, uz izuzetak navedenih otkazivanja bez razvoja novih tržišta, dolaska novih aviokompanija, otvaranja novih linija (izuzev Milana Ryanair-a ali uz istovremen veći gubitak operacija trenutnih njegovih linija) ili povećanja frekvencija postojećih razvijenih linija, a što je rezultat prvenstveno nedovoljne aktivnosti TZ Kvarnera na komunikaciji i suradnji s aviokompanijama s ciljem razvoja zračnog prometa regije Kvarner. Rezultat navedenog je da nasuprot svim drugim turističkim zračnim lukama u RH koje su tijekom 2023. godine ostvarile daljnji rast i potpuni oporavak prometa tijekom 2023. godine, Zračna luka Rijeka ostvarila je pad prometa.

Ostvareni broj operacija zrakoplova u 2023. godini (4.268) u odnosu na 2022. godinu (4.392) manji je za svega 2,8%, što govori u prilog činjenici da su redovite linije avioprijevoznika bile lošije popunjene u odnosu na godinu prije (s prosječne popunjenosti zrakoplova od 71% u 2022.g. na 67% u 2023.g.). No unatoč negativnim pokazateljima pada prometa u segmentu prometa putnika i operacija zrakoplova, u 2023.godini zabilježen je i značajan porast prometa tereta, te je prihvaćeno i otpremljeno ukupno 104.971 kg tereta, što je za 155% više nego 2022. godine.

Unatoč smanjenom prometu putnika i zrakoplova, u odnosu na 2022. godinu u 2023. godini ostvareni ukupni prihodi veći su za preko 10%, (gotovo 300.000

€ veći), ukupni rashodi veći su za 20% (gotovo 485.000 € veći) te je posljedično ostvarena dobit manja za 39%. Navedeni porast prihoda unatoč lošijem prometu rezultat je prvenstveno povećanog angažmana djelatnika, koji su uz postojeće poslovne aktivnosti preuzeli i dodatne aktivnosti radi ostvarenja dodatnih prihoda van osnovne djelatnosti (obavljanje shuttle prijevoza), a što je posljedica odluke Uprave da nastavi s daljnjom organizacijom rada na Zračnoj luci Rijeka na način da svi djelatnici obavljaju poslove više radnih mjesta s ciljem optimizacije troškova poslovanja uz istovremeno obavezno osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet. Bitno je naglasiti da je Uprava Zračne luke Rijeka d.o.o. proaktivnom komercijalnom politikom uspjela tijekom zimskih mjeseci 2023. godine nakon ljetne sezone ugovoriti i potpuno nove usluge dugoročnog korištenja platforme za zrakoplove u vidu parkinga, čime su se dodatno otvorile brojne mogućnosti potpuno novih djelatnosti (poput održavanja zrakoplova), ali i značajnih prihoda u razdoblju kada nema redovitog prometa budući baziranje zrakoplova na određenom aerodromu ima za posljedicu i brojne vezane trening i charter letove.

Investicije

Unatoč daljnjoj politici optimizacije troškova i racionalizacije poslovanja, tijekom 2023. godine osim investicija nužnih za osiguranje sigurnosno-prometnih standarda, a koja sredstva se financiraju iz kapitalnih pomoći Ministarstva mora, prometa i infrastrukture i Primorsko-goranske županije, ostvarene su i investicije financirane iz vlastitih sredstava.

U 2023. godini ostvarene su investicije u ukupnom iznosu od 867.682,24 € i dodatna nabava stupića s trakama za usmjeravanje putničkih tokova u iznosu od 13.256,02 € što je za 12% manje nego prethodne godine. Sredstvima kapitalnih pomoći Ministarstva mora, prometa i infrastrukture (422.718,90 €) i Primorsko-goranske županije (80.000,00 €), ali i sredstvima Ministarstva zdravstva za uređenje baze hitne helikopterske medicinske službe (37.498,52 €) te značajnim vlastitim sredstvima (340.415,20 €) Zračna luka Rijeka u 2023. godini provela je nabave nužne za povećanje sigurnosnih i prometnih standarda, osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet ali i proširenje dodatnih djelatnosti.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	23.713	23.895
Kratkotrajna imovina	654	631
Pl. troš. budućeg razd..	56	54
Aktiva	24.423	24.581
Kapital i rezerve	17.361	17.631
Rezerviranja	235	361
Dugoročne obveze	1.038	814
Kratkoročne obveze	957	833
Odg. pl. troš. i prihod..	4.833	4.941
Pasiva	24.423	24.581

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	2.854	3.174
Poslovni rashodi	2.325	2.825
Financijski prihodi	23,49	3,29
Financijski rashodi	74,86	58,38
Ukupni prihodi	2.878	3.177
Ukupni rashodi	2.399	2.884
Dobit/gubitak prije oporezivanja	478	293
Porez na dobit		
Neto dobit/gubitak	478	293

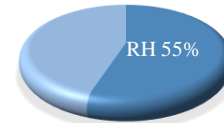
KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	1.144	1.030
EBITDA marža	40,08%	32,45%
Neto profitna marža	16,61%	9,22%
ROA	1,96%	1,19%
ROE	2,75%	1,66%
Koef. tekuće likvidnosti	0,68	0,76
Koef. financijske stab.	1,29	1,30
Koef. zaduženosti	0,09	0,08
Zaposleni	31	34
Investicije (€ 000)	988	868

Uprava:

Lukša Novak (član)

Nadzorni odbor:Josip Marković (predsjednik),
Aljoša Pavelin (član),
Marko Parčina (član),
Slaven Jažo (član),
Robert Erceg (član)**Zastupnik RH u Skupštini:**Ministarstvo mora, prometa i
infrastrukture**Revizijski odbor:**Ivan Matić (predsjednik),
Silvana Ševo (članica),
Josip Marković (član)**Revizor:**

BAŠREVIZOR d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Split otvorena je 1966. godine i druga je najprometnija zračna luka u Hrvatskoj. Društvo je osnovano i registrirano za pružanja usluga u zračnom prometu i želi postati najuspješnija zračna luka u ovom dijelu Europe te da usluge koje se pružaju budu najvišeg stupnja kvalitete na zadovoljstvo putnika i zrakoplovnih kompanija. Također, želi dokazati svoju uspješnost efikasnim i profitabilnim poslovanjem.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Poslovanje Zračne luke Split tijekom 2023. godine bolje je od planiranog, a također je znatno bolje u odnosu na prethodnu godinu.

Zabilježen je značajan rast prometa putnika i zrakoplova, tako da je Zračna luka Split u 2023. godini ostvarila 3.358.902 putnika, što je 15% više u odnosu na prethodnu godinu, a 2% više nego rekordne 2019. godine. Ostvaren je i rast prometa zrakoplova za 7% i tonaže za 11% u odnosu na prethodnu godinu.

Ukupan broj putnika u zračnim lukama Hrvatske dosegnuo je razinu predpandemijske 2019. godine.

Prema izvještaju ACI Europe, promet putnika svih europskih zračnih luka u 2023. godini bio je veći za 19% u odnosu na 2022. godinu, ali još uvijek za 5,3% manji nego u predpandemijskoj 2019. godini.

Na Skupštini Društva održanoj 08. prosinca 2023. g. donesena je odluka o određivanju naziva splitske zračne luke tako da sadrži ime nebeskog zaštitnika Splitsko-dalmatinske županije svetog Jeronima. Naziv trgovačkog društva Zračna luka Split d.o.o. koja upravlja zračnom lukom ostaje nepromijenjen.

Ukupno ostvareni prihodi u 2023. godini iznose 64,7 mil. € i veći su za 15% u odnosu na 2022. godinu.

Ukupno ostvareni rashodi iznose 47,4 mil. €, što je porast od 16% u odnosu na 2022. godinu.

Zbog dobre turističke sezone i racionalnog upravljanja troškovima, Zračna luka Split je ostvarila pozitivan rezultat poslovanja, tako da bruto dobit Društva u 2023. godini iznosi 17,3 mil. €.

S obzirom na dobro poslovanje i predviđanja za buduće razdoblje, ne očekuju se problemi s likvidnošću.

Najveći rizik u poslovanju predstavljaju ratovi u Ukrajini i na Bliskom istoku. Društvo će biti i dalje fokusirano na održavanje stabilnosti poslovanja uz zadržavanje svih dostignutih standarda poslovanja i sigurnosti u zračnom prijevozu.

Investicije

Ukupna investicijska ulaganja u Zračnoj luci Split u 2023. godini iznose 3,6 mil. €. Najveći dio ulaganja odnosi se na kupnju zemljišta (1,5 mil. €) i na ulaganje u informatičku opremu (0,5 mil. €).

Sva investicijska ulaganja Društvo financira vlastitim sredstvima, bez državnih jamstava, garancija i subvencija iz Državnog proračuna.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	126.280	124.524
Kratkotrajna imovina	55.934	59.845
Pl. troš. budućeg razd..	50	27
Aktiva	182.264	184.396
Kapital i rezerve	140.191	143.673
Rezerviranja	2.254	2.518
Dugoročne obveze	31.048	27.691
Kratkoročne obveze	7.515	9.310
Odg. pl. troš. i prihod..	1.256	1.204
Pasiva	182.264	184.396

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	56.023	64.115
Poslovni rashodi	39.644	46.488
Financijski prihodi	167	583
Financijski rashodi	1.133	934
Ukupni prihodi	56.190	64.698
Ukupni rashodi	40.777	47.422
Dobit/gubitak prije oporezivanja	15.413	17.276
Porez na dobit	725	3.234
Neto dobit/gubitak	14.688	14.042

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	22.071	23.028
EBITDA marža	40,4%	35,9%
Neto profitna marža	26,1%	21,7%
ROA	8,1%	7,6%
ROE	10,5%	9,8%
Koef. tekuće likvidnosti	7,4	6,4
Koef. financijske stab.	0,74	0,73
Koef. zaduženosti	23,1%	22,1%
Zaposleni	424	447
Investicije (€ 000)	559	3.661

**Zračna luka Zadar d.o.o.**

Zemunik Donji, Ulica I br. 2/A

www.zadar-airport.hr**Uprava:**

Josip Klišmanić (član)

Nadzorni odbor:

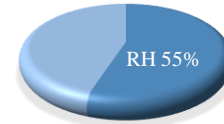
Željko Ivković (predsjednik)
 Marija Blagojević (zamjenica)
 Nada Brekalo (članica)
 Mario Pešut (član)
 Snježana Čurković (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:Ministarstvo mora prometa i
infrastrukture**Revizijski odbor:**

Nada Brekalo (predsjednica),
 Tamara Perić (zamjenica),
 Željko Ivković (član)

Revizor:

Audit d.o.o.

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Zračna luka Zadar je međunarodna zračna luka koja je započela s radom 1969. godine. Jedna je od četiri najveće zračne luke u Hrvatskoj i predstavlja važno prometno čvorište, kako za grad Zadar tako i za njegovu užu i širu okolicu. Osnovna djelatnost društva je uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom, odnosno prihvati i otprema zrakoplova i putnika. Karakteristika prometa zrakoplova i putnika sezonskog je karaktera, no iz godine u godinu bilježi znatan rast prometa. Zračna luka Zadar je jedan od glavnih generatora turističkog i gospodarskog procvata Zadra i okolice, a to će nastaviti biti i u godinama koje dolaze u kojima će se fokusirati na proširenje svojih kapaciteta i ekološka rješenja u avioindustriji.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Cilj poslovanja je: stvoriti pretpostavke za sigurno i redovito odvijanje zračnog prometa, uz kontinuirano povećanje kvalitete usluga i zadovoljstva korisnika, osigurati održivi razvoj i očuvanje okoliša, a pri tom zadržati status sigurne zračne luke koja ostvaruje sve veći promet putnika i zrakoplova uz daljnji razvoj infrastrukture i tehnologija u cilju permanentnog rasta prometa do maksimalne iskoristivosti svih kapaciteta.

U 2023. godini promet putnika veći je za 12% u odnosu na 2022. godinu (2023.=1.230.794 putnika, 2022.=1.102.381 putnika), što je rezultiralo rastom

ukupnih prihoda za 10% u odnosu na 2022. godinu i ostvarenjem dobiti u 2023. godini u iznosu od 2.042.595 €.

Investicije

Tijekom 2023. godine Društvo je nastavilo s projektima ulaganja u infrastrukturu i opremu kako bi se zadovoljili svi propisani sigurnosni standardi. Ukupno je uloženo 4,1 mil. €, i to 2,7 mil. € vlastitih sredstava i 1,4 mil. € sredstava državnog proračuna. Najveći dio sredstava u 2023. godini investiran je u ulaganje u izradu prilagodbe unutrašnjih prostora putničkog terminala, usluge vođenja projekta, proširenje sustava videonadzora zbog prilagodbe za Schengen i izvođenje radova na rekonstrukciji putničkog terminala 3. faza u ukupnom iznosu od 1 mil. €. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 1 mil. €.

U 2023. godini izvršeno je ulaganje u radove za izgradnju nadstrešnice i službenog prolaza P3 u iznosu od 154 tis. €. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 19 tis. €, a iz sredstava državnog proračuna u iznosu od 135 tis. €.

U 2023. godini izvršeno je ulaganje, C1.4 R5-II Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpremu zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar – fotonaponska elektrana 610 kW: izrada glavnog projekta fotonaponske elektrane kapaciteta 610 kW, izrada idejnog projekta, napravljen je elaborat iskolčenja stajanke sukladno građevinskoj dozvoli, građevinski projekt utvrđivanja mehaničke

otpornosti i stabilnosti postojeće konstrukcije terminala u svrhu postavljanja fotonaponskih panela na krov zgrade, geodetski snimak izvedenog stanja, usluge koordinatora, elektrifikacija i ekologizacija sustava prihvata i otpreme zrakoplova i izvođenje fiksnih priključaka za električno napajanje zrakoplova (GPU) u ukupnom iznosu od 263 tis. €. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 263 tis. €.

U 2023. godini nabavljena je oprema u ukupnoj vrijednosti od 473 tis. €: UPS sustav rasvjete operativnih površina u iznosu od 64 tis. €. Navedeni UPS sustav rasvjete operativnih površina financiran je iz državnog proračuna u ukupnom iznosu od 64 tis. €. Nabavljen je uređaj za otkrivanje tragova eksploziva u iznosu od 74 tis. €. Navedeni uređaj za otkrivanje tragova eksploziva financiran je u ukupnom iznosu od 74 tis. € iz državnog proračuna.

Od ostale opreme nabavljena su rotacijska kosilica za traktor, kolica za prijevoz prtljage, računalna oprema, kontejner za komunalni otpad i ostala oprema. Ostala navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 335 tis. €.

U 2023. godini nabavljena su transportna sredstva i automobili za osobni prijevoz u ukupnom iznosu od 993 tis. € : aerodromsko vozilo Panther u iznosu od 918 tis. €, Dacia Duster Journey u iznosu od 29 tis. €, komunalno vozilo za prijevoz otpada u iznosu od 36 tis. €, utovarivač kontejnera u iznosu od 10 tis. €. Navedena sredstva financirana su u iznosu od 979 tis. € iz sredstava državnog proračuna, a preostali iznos od 14 tis. € financiran je iz vlastitih sredstava.

U 2023. godini izvršeno je ulaganje u nabavu diskovnog podsustava za pohranu podataka u iznosu od 169 tis. €. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 169 tis. €.

U 2023. godini izvršeno je ulaganje u nabavu traktora Deutz-Fahr 6170 Agroton u iznosu od 116 tis. €. Navedeno ulaganje financirano je iz sredstava državnog proračuna u ukupnom iznosu od 116 tis. €.

U 2023. godini nabavljeno je električno vozilo za izguravanje zrakoplova i električna vozila za vuču kolica za prtljagu u ukupnom iznosu od 597 tis. €. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 597 tis. €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	11.056	12.625
Kratkotrajna imovina	10.636	12.020
Pl. troš. budućeg razd..	19	47
Aktiva	21.711	24.693
Kapital i rezerve	18.212	18.257
Rezerviranja	1.821	1.950
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	1.448	4.183
Odg. pl. troš. i prihod..	230	302
Pasiva	21.711	24.693

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	15.897	17.459
Poslovni rashodi	12.196	15.046
Financijski prihodi	76	91
Financijski rashodi	49	1
Ukupni prihodi	15.973	17.551
Ukupni rashodi	12.245	15.048
Dobit/gubitak prije oporezivanja	3.728	2.503
Porez na dobit	431	460
Neto dobit/gubitak	3.297	2.043

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	4.753	3.542
EBITDA marža	29,9%	20,3%
Neto profitna marža	20,6%	11,6%
ROA	15,2%	8,27%
ROE	18,1%	11,19%
Koef. tekuće likvidnosti	7,3	2,9
Koef. financijske stab.	0,6	0,7
Koef. zaduženosti	16,1%	24,8%
Zaposleni	227	261
Investicije (€ 000)	2.621	4.100



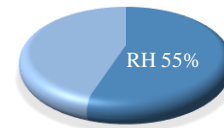
Zračna luka Zagreb d.o.o.
Velika Gorica, Ulica Rudolfa Fizira 1
www.zagreb-airport.hr

Uprava:
Ranko Ilić (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:
Ministarstvo mora prometa i
infrastrukture

Revizor:
BDO Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Zračna luka Zagreb d.o.o. osnovano je 6. studenog 1961. godine pod imenom Zrakoplovna luka Zagreb na današnjoj lokaciji. Sjedište društva je Velika Gorica, Rudolfa Fizira 1. Društvo se nakon preuzimanja djelatnosti od strane Koncesionara, od dana, 5. 12. 2013. godine ne bavi pružanjem usluga u zračnoj luci, skladištenjem robe, poslovima međunarodnog otpremništva, međunarodno prometno-agencijskim poslovima, podukom i stručnim osposobljavanjem letačkog i zemaljskog osoblja jer ih je predalo Koncesionaru na upravljanje, a trenutno se društvo bavi drugim djelatnostima kao što su pružanje stručne i tehničke pomoći Davatelju koncesije u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji, razvoj novih projekata te konzalting usluga i edukacije u razvoju poslovanja zračnih luka i prometa te se nalazi u fazi spremnosti da u slučaju raskida Ugovora o koncesiji preuzme radnike i nastavi obavljati aerodromsku djelatnost. Društvo zapošljava na dan 31.12.2023. 6 zaposlenika, organe društva čini Uprava i Skupština. Skupštinu čine predstavnici: Republike Hrvatske, Grada Zagreba, Zagrebačke županije i Grada Velike Gorice.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

Društvo je u razdoblju 1.1.-31.12.2023. godine ispunilo temeljnu zadaću, a to je pružanje stručne i tehničke

pomoći Davatelju koncesije u nadzoru provedbe Ugovora o koncesiji.

Zračna luka Zagreb d.o.o. proširila je svoju djelatnost poslovanja te od 2014. godine pruža usluge konzaltinga iz područja zračnog prometa na domaćem i međunarodnom tržištu. U razdoblju od 2014. do 2023., stručnjaci u tvrtki Zračna luka Zagreb d.o.o. realizirali su preko 60 stručnih projekata iz područja razvoja infrastrukture zračnih luka, tehničko-tehnoloških procesa te organizacije i menadžmenta. Primjerice, u periodu 2019-2023, Društvo je realiziralo preko 30 projekata vrijednosti 471 tis €, od čega samo u 2023. 226 tis. €.

Pored toga, Društvo razvija dugoročni projekt pod nazivom Zagreb Airport City, izgradnja hotelskog kompleksa na području zračne luke koji ima za cilj kvalitetnije pozicioniranje zračne luke Zagreb na međunarodnom tržištu te stvaranja pretpostavki za održivo poslovanje Društva, razvoj novih djelatnosti, novih izvora prihoda te radnih mjesta, a time i dobiti za imatelje udjela.

Također, Društvo kontinuirano radi na izvršavanju naslijeđenih obveza iz razdoblja od prije preuzimanja 5.12.2013., rješavanju naslijeđenih sudskih sporova te upravljanju imovinom koja je preostala u Društvu.

Investicije

Društvo je u 2023. ukupno investiralo 290 tis. €, a u 2022. 185 tis. € i većina ulaganja (više od 50%) odnosi se na dugoročno ulaganje u projekt Zagreb Airport

City, izgradnju hotelskog kompleksa na lokaciji zračne luke Zagreb.

Ostale investicije se odnose na redovno poslovanje društva (računalna oprema, službeno vozilo, daljnje okrupnjavanje i otkup zemljišta od privatnih osoba na području zračne luke).

Investicije su financirane iz vlastitih sredstava Društva, bez kreditnog zaduženja.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	112.102	112.306
Kratkotrajna imovina	10.855	10.929
Pl. troš. budućeg razd..	207	29
Aktiva	123.164	123.264
Kapital i rezerve	122.712	122.757
Rezerviranja		
Dugoročne obveze	268	316
Kratkoročne obveze	131	111
Odg. pl. troš. i prihod..	53	79
Pasiva	123.164	123.264

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

Poslovni prihodi	740	733
Poslovni rashodi	859	922
Financijski prihodi	163	222
Financijski rashodi	18	9
Ukupni prihodi	902	954
Ukupni rashodi	876	932
Dobit/gubitak prije oporezivanja	26	22
Porez na dobit	-9	5
Neto dobit/gubitak	17	27

KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (€ 000)	-30	-81
EBITDA marža	-4%	-11%
Neto profitna marža	1,9%	2,8%
ROA	0,01%	0,02%
ROE	0,014%	0,022%
Koef. tekuće likvidnosti	82,86	98,46
Koef. financijske stab.	0,997	0,997
Koef. zaduženosti	0,003	0,003
Zaposleni	5	5
Investicije (€ 000)	185	290



4 PORTFELJ CERP-A



Borovo d.d.
Dr. Ante Starčevića 2/D
32010 Vukovar
www.borovo.hr

Uprava:

Gordana Odor (predsjednica)
Marijana Grubišić (članica)

Zastupnik RH u Skupštini:

CERP

VLASNIŠTVO

Nadzorni odbor:

Marijana Buterin (predsjednica)
Doroteja Filipović Bego (članica)
Maja Miličić (članica)
Đuro Babić (član)
Mario Zovko (član)

Revizor:

IHS revizija d.o.o., Zagreb



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Borovo d.d. je društvo specijalizirano za proizvodnju i promet obuće, gumarskih i ostalih proizvoda sa sjedištem u Vukovaru. Registrirano je u RH pri Trgovačkom sudu u Osijeku s MBS 03001511. Društvo je u 99,99%-tnom vlasništvu Republike Hrvatske.

Proizvodnja se odvija na matičnoj lokaciji u Vukovaru u sljedećim proizvodnim pogonima: Gumena obuća s Valjarom i Kožna obuća. U saniranje proizvodnih pogona i infrastrukture, nabavku nove opreme, uređenje maloprodajnih objekata od 2007. godine do danas uložena su značajna financijska sredstva, kako bi Društvo danas funkcioniralo u ovom obliku i s ovim brojem radnika.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

U 2023. godini društvo Borovo d.d. proizvelo je oko 220 tis. pari obuće.

Društvo Borovo d.d. u 2023. godini ostvarilo je 10 mil. € prihoda od prodaje što je nešto više u odnosu na 9,9 mil. € prihoda od prodaje ostvarenih u 2022. godini.

Investicije

U 2023. godini društvo Borovo d.d. ostvarilo je investicija u iznosu 60,4 tis. €, od čega ulaganja u strojeve 39,4 tis. € i ulaganja u uredsku i računalnu opremu 21 tis. €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	42.079	41.500
Kratkotrajna imovina	9.258	9.688
Pl. troš. budućeg razd..	15	15
Aktiva	51.352	51.203
Kapital i rezerve	34.172	32.765
Rezerviranja	539	234
Dugoročne obveze	10.867	10.609
Kratkoročne obveze	5.763	7.580
Odg. pl. troš. i prihod..	11	15
Pasiva	51.352	51.203

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	10.782	12.387
Poslovni rashodi	12.161	13.082
Financijski prihodi	708	3
Financijski rashodi	637	715
Ukupni prihodi	11.490	12.390
Ukupni rashodi	12.798	13.797
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-1.308	-1.407
Porez na dobit	0	0
Neto dobit/gubitak	-1.308	-1.407

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	-593	112
EBITDA marža	-0,06	0,01
Neto profitna marža	-11,38%	-11,36%
ROA	-2,55%	-2,75%
ROE	-3,83%	-4,29%
Koef. tekuće likvidnosti	1,61	1,28
Koef. financijske stab.	0,93	0,96
Koef. zaduženosti	0,33	0,36
Zaposleni	562	561
Investicije (€ 000)	16	60,4



BRIJUNI RIVIJERA

Brijuni Rivijera d.o.o.

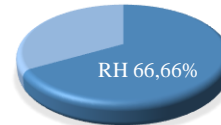
Flanatička 25, Pula

www.brijunirivijera.hr

Uprava:
Ivica Butorac (predsjednik)

Zastupnik RH u Skupštini:
CERP

Nadzorni odbor:
Ivana Pintar (predsjednica),
Tomislav Krajinović (zamjenik),
Tajana Huzak (članica),
Slavko Fornažar (član)

VLASNIŠTVO**OPĆI PODATCI O DRUŠTVU**

Brijuni Rivijera d.o.o. je trgovačko društvo u većinskom vlasništvu Republike Hrvatske koje se bavi hotelijerstvom, poslovnim savjetovanjem i upravljačkim djelatnostima s posebnim naglaskom na izradu razvojnog koncepta cijelog područja rivijere te izradu idejnih rješenja po pojedinim lokacijama iz svog portfelja kao što su Muzil, Hidrobaza i Pineta, a kako bi se revitalizirale bivše vojne nekretnine i s ciljem što boljeg pozicioniranja Republike Hrvatske kao visokokvalitetne turističke destinacije.

U tu svrhu Društvo obavlja sve potrebne imovinsko-pravne i prostorno-planske aktivnosti nužne za izradu, objavu i provedbu međunarodnih natječaja za odabir investitora.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Brijuni Rivijera d.o.o. se u cijelosti financira iz pružanja komercijalnih turističkih usluga na tržištu obzirom da u svom portfelju ima i kamp „Pineta“ u Fažani. U 2023. godini ostvareni poslovni prihodi u odnosu na prethodnu 2023.godinu imaju indeks 118, odnosno porasli su sa 1,465 mil. na 1,733 mil. €.

Rashodi su rasli, indeks 123, uz snažnom zaokret u poslovanju ka osnovnoj djelatnosti a to je aktivacija državne imovine, što je rezultiralo uspješnim nastupom

na najvećem europskom investicijskom sajmu, EXPO Real 2023 u Munchenu i izradi Investement memoranduma za lokaciju Hidrobaza. Tako su rashodi rasli za 19% sa 1,03 na 1,27 mil. €.

I uz to EBITDA je rasla sa 462 tis. na 483 tis. €, a EBITDA marža je pala sa 31,52 na 27,28 %.

Društvo je zadržalo izuzetno dobre pokazatelje likvidnosti i financijske stabilnosti pa je tako koeficijent tekuće likvidnosti iznosio 19,67 a koeficijent financije stabilnosti je bio 0,03. Društvo nije dugoročno zaduženo te je koeficijent zaduženosti iznosio 0,05 što ostavlja prostora za investicije u budućnosti.

Investicije

Tijekom 2023. radilo se na tekućem održavanju i umjerenim ulaganjima u Kampu Pineta u svrhu pripreme za tekuću sezonu obzirom da se u nadolazećoj 2024. planira ulaganje u obnovu dvije trafostanice u vlasništvu kampa te ulaganje u novu mobile home zonu „Standard“.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	54	55
Kratkotrajna imovina	1.442	1.817
Pl. troš. budućeg razd..	0	6
Aktiva	1.496	1.878
Kapital i rezerve	1.403	1.777
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	93	92
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
Pasiva	1.496	1.878

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

Poslovni prihodi	1.465	1.733
Poslovni rashodi	1.031	1.276
Financijski prihodi	1	0
Financijski rashodi	0	0
Ukupni prihodi	1.466	1.733
Ukupni rashodi	1.031	1.276
Dobit/gubitak prije oporezivanja	435	457
Porez na dobit	80	83
Neto dobit/gubitak	355	374

KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (€ 000)	462	483
EBITDA marža	31,52	27,87
Neto profitna marža	24,22	21,58
ROA	23,73	19,91
ROE	25,30	21,04
Koef. tekuće likvidnosti	15,54	19,67
Koef. financijske stab.	0,04	0,03
Koef. zaduženosti	0,06	0,05
Zaposleni	15	15
Investicije (€ 000)	0	0



Hrvatska brodogradnja - Jadranbrod d.d.

Avenija V. Holjevca 20, Zagreb
www.hb.hr

Uprava:
Ruđer Friganović (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:
CERP

Nadzorni odbor:
Robert Blažinović (predsjednik),
Niko Kuliš (zamjenik),
Anita Deverić Palić (članica)

Revizor:
AUDIT d.o.o

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Hrvatska brodogradnja-Jadranbrod d.d., nastalo je 1997. godine spajanjem društva Hrvatska brodogradnja d.o.o. s društvom Jadranbrod Hrvatsko brodograđevno društvo d.o.o. Društvo Hrvatska brodogradnja d.o.o. osnovano je Odlukom Vlade RH od 28.07.1994. godine s ciljem: - vođenja procesa restrukturiranja brodogradilišta koja su se nalazila u većinskom državnom vlasništvu; te upravljanja projektima izgradnje brodova u kojima je angažirana država, kao i kontrole korištenja tih državnih sredstava u brodogradilištima.

Uloga i zadaci Društva mijenjali su se od osnutka pa do današnjih dana, ovisno o potrebama države i nadležnog Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja na području brodograđevne industrije.

Društvo je aktivno sudjelovalo u procesu restrukturiranja velikih brodogradilišta koja su se nalazila u državnom vlasništvu.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

Glavne zadaće Društva, tijekom 2023. godine bile su: praćenje gotovosti brodova, troškova i namjenske potrošnje sredstava za brodove čiju su gradnju ugovorili 3. Maj Brodogradilište d.d., Rijeka, Uljanik Brodogradnja 1856 d.o.o., Pula, MKM YACHTS d.o.o., Rijeka, Brodotrogir Cruise d.o.o. Trogir, a za čije se avansne uplate kupca, te za premoštenje financiranja odobravaju državna jamstva (po određenim Odlukama

Vlade RH); obavljanje stručnih poslova iz područja brodograđevne industrije za potrebe nadležnog Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja, te obavljanje određenih poslova za brodogradilišta, a sve sukladno potpisanim Ugovorima.

Također, Društvo je u 2023. godini obavljalo poslove koji su definirani u Ugovoru o poslovno-tehničkoj suradnji koji je 25.02.2022. godine sklopljen s Brodarskim institutom d.o.o. u likvidaciji (istraživanje i razvoj vezano primarno uz pomorsku i industrijsku tehnologiju, brodsku hidrodinamiku, laboratorijska ispitivanja i mjerenja), te je tijekom 2022. godine zaposlilo 13 novih radnika (bivši radnici Brodarskog instituta), što je u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu dovelo do povećanja prosječnog broja zaposlenika, te do povećanja prihoda i rashoda.

Društvo je u 2023. godine ostvarilo pozitivan financijski rezultat odnosno neto dobit u iznosu od 105.078,24 €.

Investicije

Tijekom 2023. godine, Društvo je za investicije utrošilo iznos od 31.948,61 €.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	927	909
Kratkotrajna imovina	1.655	1.854
Pl. troš. budućeg razd.	3	5
Aktiva	2.585	2.768
Kapital i rezerve	2.467	2.572
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	107	154
Odg. pl. troš. i prihod..	11	42
Pasiva	2.585	2.768

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

Poslovni prihodi	754	1.013
Poslovni rashodi	706	933
Financijski prihodi	1	25
Financijski rashodi	0	0
Ukupni prihodi	755	1.038
Ukupni rashodi	706	933
Dobit/gubitak prije oporezivanja	49	105
Porez na dobit	0	0
Neto dobit/gubitak	49	105

KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (€ 000)	84	118
EBITDA marža	11,09%	11,68%
Neto profitna marža	6,55%	10,12%
ROA	1,91%	3,80%
ROE	2,01%	4,09%
Koef. tekuće likvidnosti	15,5	12,1
Koef. financijske stab.	0,4	0,4
Koef. zaduženosti	4,6%	7,1%
Zaposleni	17	22
Investicije (€ 000)	2	32



HCR - CTRO d.o.o.
Sortina 1d, Zagreb
www.ctro.hr

Uprava:
Katarina Markt (direktorica)

Zastupnik RH u Skupštini:
CERP

Nadzorni odbor:
Željko Prša (predsjednik)
Marijana Klanac (zamjenica)
Tajana Čičak (članica)

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Hrvatski centar za razminiranje – Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o. (dalje u tekstu: Društvo) tvrtka je koja se bavi ispitivanjem, istraživanjem, razvojem i obukom u području protuminskog djelovanja.

U Republici Hrvatskoj Društvo je jedina tvrtka akreditirana od strane Hrvatske akreditacijske agencije za provedbu certifikacije strojeva za pripremu površine, detektora metala, pasa za detekciju mina i osobne zaštitne opreme sukladno normi HR EN ISO/IEC 17065:2013.

Društvo je osnovano s ciljem da kroz svoje djelatnosti potiče, pomaže i razvija operativna testiranja i evaluaciju tehnologija otkrivanja mina i neeksplozivnih ubojnih sredstava (NUS) te da sustavno vrši ispitivanja, istraživanja i razvoj protuminskog djelovanja za potrebe ukupne protuminske zajednice.

Uz primarnu djelatnost ispitivanja strojeva za pripremu površine, ispitivanja vodiča i pasa za detekciju mina, ispitivanja detektora metala i zaštitne opreme, koju obavlja na ciljano uspostavljenim poligonima, Društvo je aktivno uključeno i u projekte istraživanja i razvoja novih tehnologija za detekciju mina.

Društvo obavlja i obuke iz područja protuminskog djelovanja, što i dalje ostaje jedan od budućih prioriteta, a s ciljem efikasnije provedbe protuminskog djelovanja u zemljama zagađenim minama.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

Društvo, iako je u 100 % vlasništvu Republike Hrvatske, i tijekom 2023. godine financiralo se isključivo iz vlastitih prihoda. Glavni izvori prihoda uključivali su usluge certifikacije strojeva, pasa i ostale opreme potrebne za sigurnu provedbu poslova razminiranja, kao i aktivnosti obuka i testiranja novih strojeva za domaće i međunarodne kompanije. Značajan udio u prihodima u 2023. godini ostvaren je organizacijom međunarodnog simpozija, koji tradicionalno okuplja stotine stručnjaka iz zemlje i inozemstva, uključujući predstavnike nacionalnih i međunarodnih organizacija, poslovnog sektora, znanstvene zajednice te ostale dionike u području protuminskog djelovanja.

Tijekom 2023. godine Društvo je provelo obuku za EOD 1. stupanj te specijaliziranu obuku u području testiranja i certificiranja strojeva za razminiranje. Uz redovne aktivnosti godišnje certifikacije strojeva, detektora metala, osobne zaštitne opreme za pirotehničare i pasa za razminiranje, provedeno je testiranje novog stroja za razminiranje opremljenog s dva radna alata. Oba alata testirana su s protupješačkim i protuoklopnim minama sukladno Protokolu testiranja i evaluacije te normom HRN 1142:2009.

Održan je i simpozij „Protuminsko djelovanje 2023.“ s posebnim fokusom na ratna zbivanja u Ukrajini, koji je privukao značajan broj sudionika. Također, započela su dva

projekta na kojima Društvo aktivno sudjeluje, a koji se financiraju sredstvima Europske unije.

U 2023. godini Društvo je poslovalo s pozitivnim financijskim rezultatom.

Ukupni prihodi u 2023. godini iznosili su 361.895,68 €.

Najveći udio u ukupnoj strukturi prihoda u 2023. godini činili su prihodi od certifikacije strojeva za razminiranje, koji su iznosili 26,97 %. Ovaj značajan udio prvenstveno je rezultat testiranja novog stroja s minama, što je dovelo do značajnog povećanja prihoda u ovoj kategoriji. Prihodi ostvareni provedenim obukama činili su 25,01 % ukupnih prihoda.

Prihodi od certificiranja zaštitne opreme, detektora metala te certificiranja vodiča i pasa zajedno su činili 18,34 % svih prihoda. Ostali prihodi od pruženih usluga zauzimali su 23,68 % ukupnih prihoda, dok su prihodi od novougovorenih projekata iznosili 2,91 %. Manji udio ove vrste prihoda posljedica je činjenice da su projekti ugovoreni krajem godine, a njihovi značajniji financijski učinci očekuju se u 2024. godini.

Preostali prihodi ostvareni tijekom 2023. godine činili su ukupno 3,09 % svih prihoda..

Ukupni rashodi društva u 2023. godini iznosili su 346.136,18 €, što predstavlja smanjenje od 6,1 % u odnosu na 2022. godinu. Strukturu rashoda činili su: materijalni troškovi s udjelom od 31 %, troškovi osoblja koji su iznosili 47 %, ostali troškovi s udjelom od 21 %, te amortizacija i ostali poslovni rashodi koji su činili 1 % ukupnih rashoda.

Društvo je u 2023. godini ostvarilo neto dobit nakon oporezivanja u iznosu od 14.253,91 €.

Investicije

Tijekom 2023. godine Društvo je realiziralo nabavu službenog vozila putem financijskog leasinga.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	4	44
Kratkotrajna imovina	289	1.233
Pl. troš. budućeg razd..	4	4
Aktiva	297	1.280
Kapital i rezerve	245	259
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	31
Kratkoročne obveze	52	20
Odg. pl. troš. i prihod..	0	970
Pasiva	297	1.280

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	409	362
Poslovni rashodi	369	345
Financijski prihodi	1	0
Financijski rashodi		1
Ukupni prihodi	411	362
Ukupni rashodi	369	346
Dobit/gubitak prije oporezivanja	42	16
Porez na dobit	5	2
Neto dobit/gubitak	37	14

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	45	18
EBITDA marža	10,98 %	5,07 %
Neto profitna marža	9,06 %	3,94 %
ROA	12,54 %	1,11 %
ROE	15,18 %	5,50 %
Koef. tekuće likvidnosti	5,61	61,01
Koef. financijske stab.	0,02	0,15
Koef. zaduženosti	0,17	0,80
Zaposleni	5	6
Investicije (€ 000)	2	41



Institut za sigurnost Zagreb d.d.
Čakovečka 11, Zagreb
www.institutzasigurnost.hr

Uprava:

Branko Kustura (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:

CERP

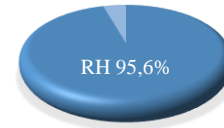
VLASNIŠTVO

Nadzorni odbor:

Vesna Tudek Barberić (predsjednica)

Josipa Klišanin (zamjenica)

Ivan Melnjak (član)



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Institut za sigurnost Zagreb d.d. (dalje u tekstu: Društvo) nudi jedinstveni, cjelokupni sustav upravljanja rizicima na područjima zaštite na radu, zaštite od požara i očuvanja okoliša kao i reviziju postojećih sustava na tim područjima.

Društvo ističe i uslugu ispitivanja i pomoć pri provedbi ocjene sukladnosti tj. stavljanja CE znaka za potrebe razvoja učinkovitijih proizvoda u projektima, poput "Certifikacijom proizvoda do tržišta".

Društvo osigurava i uslugu mjerenja zrakopropusnosti ovojnice za sve vrste novih ili rekonstruiranih zgrada.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

Institut je protekle 2023.g. ostvario prihode iz operativne djelatnosti, 425.995 €. Usporedno s tim, ostvarena je dobit u iznosu 17.766 €.

Ideja vodilja upravljanja Društvom je bila i ostaje osigurati neprekinutost poslovanja Instituta. Sama narav poslovanja odnosno djelatnosti, kao pretpostavku, propisom nalaže posjedovanje minimalnog broja zaposlenika s nazivom „nositelji ovlaštenja“, kao i određeni broj zaposlenika za neke vrste ispitivanja.

Organizacijski i ljudski potencijali ustrojeni su i svedeni na optimalnu razinu kako bi se osigurala razina umjerenog rasta prihoda vodeći računa o nužnom rastu

rashoda, posebice plaća inženjera strojarske i elektrotehničke struke.

Unatoč stalnom naporu proširenja i produblivanja baze klijenata, sada sa već širom lepezom usluga, nužno je proširiti broj klijenata.

Društvo nema nikakvih zaduženja, nije koristilo nikakve državne poticaje.

Opća ocjena stanja Društva je relativno povoljna koja može biti ugrožena stanjem na tržištu rada odnosno kompetitivnosti Društva na području troškova osoblja, uz izrazito visoke neizvjesnosti oko geopolitičke situacije i snažnog rasta inflacije.

Investicije

Društvo nije imalo investicija u 2023. godini.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	338	329
Kratkotrajna imovina	119	152
Pl. troš. budućeg razd..	421	421
Aktiva	457	482
Kapital i rezerve	393	411
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	64	71
Odg. pl. troš. i prihod..	161	217
Pasiva	457	482

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	331	426
Poslovni rashodi	410	406
Financijski prihodi	0	0
Financijski rashodi	2	2,6
Ukupni prihodi	331	426
Ukupni rashodi	413	408
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-81	18
Porez na dobit	0	0
Neto dobit/gubitak	-81	18

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	-488	245
EBITDA marža	-19%	7,65
Neto profitna marža	0	4,2%
ROA	-20,63%	3,69%
ROE	-17,74%	4,33%
Koef. tekuće likvidnosti	2	2
Koef. financijske stab.	0,86	0,8
Koef. zaduženosti	14	14
Zaposleni	13	11
Investicije (€ 000)	10	0



Jadroplov d.d.
Obala kneza Branimira 16, Split
www.jadroplov.hr

Uprava:
Ivan Pavlović (predsjednik),

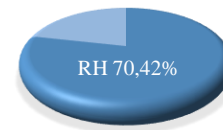
Zastupnik RH u Skupštini:
CERP

Nadzorni odbor:
Dražen Ivanušec (predsjednik),
Tibor Konjevod (zamjenik),
Goran Matešić (član)
Dantea Krnčević Šarac (članica),
Jasmina Dužević Đonlagić (članica)

Revizijski odbor:
Tibor Konjevod
Zoran Turuk
Juraj Bukša

Revizor:
KPMG Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO



OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Jadroplov d.d. je dioničko društvo u većinskom državnom vlasništvu, osnovano je u Republici Hrvatskoj 1947. godine kao dioničko društvo, upisano pri trgovačkom sudu u Splitu, broj 060000041.

Glavne djelatnosti Grupe su slobodna plovidba, upravljanje posadom i tehničko održavanje brodova. Glavna djelatnost se pretežno odvija izvan Hrvatske, po svjetskim morima u Atlantskom, Indijskom i Pacifičkom oceanu. Na dan 31. prosinca 2022. godine flota Grupe se sastojala od 6 brodova, od čega 5 brodova za prijevoz rasutih tereta ukupne nosivosti 242.727 tonaže prazne nosivosti („DWT“) i prosječne starosti 16,1 godina. Od 24. listopada 2022. godine Društvo posjeduje LPG brod nosivosti 7.500 CBM, a u ožujku 2023. godine nabavljen je još jednog LPG brod, istih karakteristika.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

Poslovanje Društva u ovom razdoblju bilo je u skladu s trenutnom situacijom tržišta koje ima utjecaj na poslovanje većine svjetskih brodarskih tvrtki koje se bave međunarodnim prijevozom rasutog tereta.

U izvještajnom razdoblju došlo je do sezonskih promjena u kretanju indeksa cijena vozarina na tržištu rasutog tereta, koje je imalo je prilično slab početak godine, s prosječnom zaradom sektora od oko USD 8,000 po danu tijekom siječnja i veljače 2023. godine, što predstavlja pad od 57% u odnosu na prethodnu godinu. Sredinom ožujka najamnine su porasle na oko USD 13,000 po danu, što je najviša razina od prosinca 2022. godine.

U drugom tromjesečju prosječne vozarine su se s nivoa od prosječnih USD 13.000 po danu (u razdoblju veljača - svibanj) u lipnju spustile na nivo od nešto više od USD 9.000 po danu.

Takvi trendovi su uzrokovani promjenom potražnje na strani Kine, ali i istovremenim slabljenjem na strani drugih ključnih tržišta (kao npr. pad uvoza ugljena u Europu).

Dnevna prosječna najamnina, prema "Clarksonu" (za razdoblje od 12 mjeseci) za suvremene Supramax brodove od 58.000 DWT iznosila je 11.500 USD, a za suvremene Handysize brodove od 38.000 DWT iznosila je 11.250 USD (prema tjednom izvještaju Clarksona na dan 29.09.2023.).

Tržište rasutih tereta zabilježilo je snažan rast u četvrtom kvartalu s prosječnom zaradom sektora koja je početkom prosinca dosegla oko 22 000 USD dnevno, što je najviša razina od sredine 2022. usred podrške sezonskog povećanja izvoza žitarica iz SAD-a i velikog broja upita za prijevoz različitih tereta u Aziju.

Pomorska trgovina suhim rasutim teretima na putu je da se ove godine oporavi za 4,3 % na 5,5 mlrd. tona (+5,2% u tonskim miljama), nakon pada od 2,8% u 2022 godini., s promjenom trgovinskih obrazaca (uključujući tekuće utjecaje Rusije i Ukrajine) što dovodi do povećanja prosječnog prijevoza većeg broja roba, posebice uključujući ugljen.

Tijekom prosinca 2023. povećava se broj napada na brodove pri prolazu Adenskog zaljeva i Crvenog mora, što uzrokuje da neke brodarske kompanije donose odluku da se plovi dužom i sigurnijom rutom plovidbe oko Rta Dobre nade, što produljuje vrijeme plovidbe i

može uzrokovati povećanje potražnje za brodskim prostorom.

Investicije

Dana 16. ožujka 2023. godine izvršena primopredaja drugog LPG broda, izgrađenog u prvoklasnom japanskom brodogradilištu Sasaki Shipbuilding Co.Ltd. Brod nosi ime Vis i vije hrvatsku zastavu.

Temeljem procjene neovisnog certificiranog procjenitelja VesselsValue od 15. studenog 2022. godine vrijednost broda iznosi 27,64 mil. USD, a dogovorena kupoprodajna cijena iznosi 23,5 mil. USD. Brod je financiran s 40% vlastitih sredstava i 60% kredita Hrvatske banke za obnovu i razvitak. Kredit je odobren na razdoblje od 10,5 godina uz poček od 6 mjeseci. Otplata kredita je kvartalna uz ugovorenu kamatu SOFR + CAS 3M + 1,66%. Prvo komercijalno putovanje broda počelo je 17. ožujka 2023. godine. Brod ima ugovoren dugoročni najam na 1+2 godine opcionalno uz mjesečnu najamninu u iznosu od 390.000 USD za prvu godinu s opcijom za 415.000 USD/mjesec za drugu godinu i 420.000 USD/mjesec za treću godinu. Brod je ušao u vremenski najam 21. travnja 2023. godine.

Glavne karakteristike broda su:

- Kapacitet: 7.500 cbm,
- Duljina broda: 116,82 m,
- Širina broda: 19,00 m,
- Gaz: 6,80 m,
- Brzina: 13 čvorova (prosjeck),

Također je VIS dobio premiju zbog ekonomičnosti koju može ponuditi unajmljivačima zbog svog kapaciteta sagorijevanja LPG-a.

U 2023. godini izvršeno je dokovanje broda Split u iznosu od 3.250.386 USD i ugradnja BWTS sistema za pročišćavanje balastnih voda na brodu Splitu iznosu od 363.267 USD.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	89.124	99.359
Kratkotrajna imovina	4.270	3.760
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
Aktiva	93.394	103.119
Kapital i rezerve	35.882	29.019
Rezerviranja	19	24
Dugoročne obveze	40.373	50.147
Kratkoročne obveze	16.716	23.738
Odg. pl. troš. i prihod..	404	191
Pasiva	93.394	103.119

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

Poslovni prihodi	41.044	29.817
Poslovni rashodi	25.706	30.474
Financijski prihodi	2.555	904
Financijski rashodi	3.176	4.787
Ukupni prihodi	43.599	30.721
Ukupni rashodi	28.882	35.261
Dobit/gubitak prije oporezivanja	14.717	-4.540
Porez na dobit	0	
Neto dobit/gubitak	14.717	-4.540

KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (€ 000)	20.826	6.027
EBITDA marža	50,74%	20,21%
Neto profitna marža	33,75%	14,78%
ROA	15,76%	-4,39%
ROE	41,01%	-277,38%
Koef. tekuće likvidnosti	0,26	0,16
Koef. financijske stab.	1,17	1,78
Koef. zaduženosti	61,13%	75,60%
Zaposleni	33	33
Investicije (€ 000)	24.026	26.756



Luka-Vukovar d.o.o.
Dunavski prilaz 8, Vukovar
www.luka-vukovar.hr

Uprava:
Marijan Kuprešak (direktor)

Zastupnik RH u Skupštini:
CERP

Nadzorni odbor:
Zoran Turuk (predsjednik)
Ivan Barović (zamjenik)
Snježana Rako (članica)
Marija Budimir (članica)
Vinko Rezo (član)

Revizor:
Revizija i porezno savjetovanje
d.o.o.

VLASNIŠTVO
RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Preduvjet rada društva Luka-Vukovar d.o.o. je pitanje dodjele nove koncesije koja ističe u prvoj polovini 2026. godine. U slučaju da nakon isteka postojeće koncesije Društvu ne bude omogućen nastavak obavljanja lučkih djelatnosti na području luke u Vukovaru, opstojnost Društva će doći u pitanje. Društvo Luka-Vukovar d.o.o. je jedina riječna luka u Hrvatskoj smještena na desnoj obali rijeke Dunav koja svojom klasom plovnosti VIc u ovom dijelu omogućava dostupnost plovidbe 365 dana u godini. Luka-Vukovar d.o.o. ima tehničke osobine E luke prema Europskom ugovoru o glavnim plovnim putovima od međunarodnog značaja (AGN; NN 16/98), status međunarodne luke te je od gospodarskog značaja za Republiku Hrvatsku i ima njezinu osobnu zaštitu. Trenutni kapaciteti omogućavaju godišnji prekrcaj roba od oko 1.200.000 – 1.500.000 t, ovisno o vrsti tereta. U intermodalnom europskom prometu, Luka-Vukovar d.o.o. je postala najvažniji dio prenosnice između unutarnjih europskih plovnih putova, od Dunava preko hrvatskog teritorija do Mediterana, čime je dobila neizmjerljiv privredni i prometni značaj, ne samo za Hrvatsku nego i za Europu.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

U 2023. godini Društvo bilježi pad prekrcaja tereta od 46% (-98 tis. tona) u odnosu na u isto razdoblje 2022.

godine, dok je EBITDA -609 tis. €. U promatranom razdoblju ostvareni su ukupni prihodi 926 tis. € odnosno 26% manje (-330 tis. €) od ostvarenja u istom promatranom razdoblju 2022. godine. Ostvareni su ukupni rashodi u iznosu 1.761 tis. €, odnosno 1% su veći (18 tis. €) u odnosu na isto razdoblje 2022. godine. U strukturi prihoda od prodaje, prihodi ostvareni od prekrcanja tereta na domaćem tržištu čine 56% ili 414.897 €, što je 40% manje (-272 tis. €) od ostvarenja u istom razdoblju 2022. godine. Prihodi ostvareni od prekrcanja tereta na inozemnom tržištu čine 44% prihoda od prodaje ili 333 tis. € što je 19% manje (-76 tis. €) u odnosu na 2022. godinu.

Investicije

Tijekom 2023. godine Društvo je uložilo 384 tis. € u alate i opremu zbog dotrajalosti i oštećenosti postojećeg.

Društvo je u 2023. godini ulagalo u tuđu imovinu - poslovno - upravna zgrada dobivena na korištenje prema Ugovoru o koncesiji za obavljanje lučke djelatnosti. Društvo je uložilo ukupno 183 tis. €.

U 2023. godini je završilo investicijsko ulaganje u dizalicu HMK 170 E zbog zastarjelosti postojećeg nadzorno-upravljačkog sustava i nemogućnosti dobave rezervnih dijelova. Vrijednost ulaganja je 195 tis. € bez PDV-a. Projekt je financiran iz investicijskog kredita.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	2.019	2.102
Kratkotrajna imovina	1.802	1.405
Pl. troš. budućeg razd..	75	53
Aktiva	3.895	3.560
Kapital i rezerve	3.591	2.756
Dugoročne obveze	0	285
Kratkoročne obveze	110	369
Odg. pl. troš. i prihod..	194	150
Pasiva	3.895	3.560

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

Poslovni prihodi	1.248	915.
Poslovni rashodi	1.746	1.748
Financijski prihodi	7	10
Financijski rashodi	3	13
Ukupni prihodi	1.255	926
Ukupni rashodi	1.742	1.761
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-487	-835
Porez na dobit	0	0
Neto dobit/gubitak	-487	-835

KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (€ 000)	-330	-609
EBITDA marža	-27%	-67%
Neto profitna marža	-39%	-90%
ROA	-12,51%	-23,47%
ROE	-13,56%	-30,31%
Koef. tekuće likvidnosti	16,4	3,81
Koef. financijske stab.	0,6	0,69
Koef. zaduženosti	0,03	0,18
Zaposleni	60	59
Investicije (€ 000)	97	384



Pleter - usluge d.o.o.
 Čerinina 23, Zagreb
www.pleter-usluge.hr

Uprava:

Martina Puljić (predsjednica),
 Denis Skubic (član),
 Berislav Rončević (član)

Zastupnik RH u Skupštini:

CERP

Nadzorni odbor:

Ivica Krizmanić (predsjednik),
 Tomislav Ivić (zamjenik),
 Zvonko Peternel (član),
 Željko Dvekar (član)

Revizor:

Moore Audit Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Trgovačko društvo Pleter-usluge d.o.o. operativno je počelo sa radom 2007. godine kao outsourcing projekt izdvajanja uslužnih djelatnosti Ministarstva obrane i Oružanih snaga RH.

Misija Društva je biti pouzdan partner i pružati aktivnu potporu aktivnostima Ministarstva obrane, Oružanih snaga RH i NATO partnera, biti u potpori aktivnostima RH u kriznim situacijama, a višak kapaciteta plasirati na otvoreno tržište.

Društvo obavlja širok spektar djelatnosti te u tom smislu ističemo obavljanje ugostiteljskih usluga kao najznačajniju djelatnost Društva. Pored navedenog Društvo obavlja i usluge smještaja, cateringa, čišćenja, pranja rublja, najma i održavanja rublja i radno zaštitne odjeće, usluge maloprodaje, veleprodaje, hortikulturnog uređenja okoliša i proizvodnje hrane.

Ministarstvo obrane i Oružane snage RH strateški su partner i najveći kupac usluga trgovačkog društva Pleter-usluge d.o.o. koje je na dan 31. prosinca 2023. godine zapošljavalo ukupno 1.105 radnika, te svoje poslovanje obavlja na cijelom teritoriju RH.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Tijekom 2023. godine okolnosti vezane uz tržište radne snage, inflatorna kretanja u RH, ugovaranje usluga za

potrebe MORH-a, pružanje usluga za potrebe MUP-a i Ministarstva hrvatskih branitelja te mobilizacijske aktivnosti Društva vezane uz potporu aktivnosti RH u zbrinjavanju raseljenog stanovništva s područja Ukrajine imale su najveći utjecaj na organizaciju i rentabilnost poslovanja Društva.

Društvo je u odnosu na 2022. godinu u navedenom razdoblju ostvarilo rast ukupnih prihoda od 18%. Navedenom povećanju ukupnih prihoda u najvećoj mjeri doprinijelo je povećanje prihoda od ugostiteljskih djelatnosti za 24% u odnosu na 2022. godinu. Povećanje prihoda od 13% u odnosu na prethodnu godinu bilježimo i u djelatnosti čišćenja i održavanja, dok su u djelatnostima maloprodaje i praonica rublja prihodi veći za 7%. U 2023. godini bilježimo pad prihoda od mobilizacijskih aktivnosti (potpora aktivnostima RH na poslovima smještaja raseljenog stanovništva sa područja Ukrajine), a koji su kompenzirani povećanim prihodima po osnovi prehrane zaposlenika MUP-a, te novih poslova vezanih uz potporu rada Veteranskih centara Ministarstva branitelja.

Povećanje minimalne plaće sukladno Uredbi Vlade RH (rast bruto plaće za 12,5% u 2023. godini), te povećanja plaća i drugih naknada (naknada za topli obrok, božićnica, regres, nagrade i dr.) koje su neophodne za pribavljanje radne snage i bolje pozicioniranje Društva na tržištu radne snage rezultiralo je povećanjem ukupnih rashoda za zaposlene za 16% u odnosu na prethodnu godinu.

Najveći izazovi za Društvo u 2023. godini, uz organizaciju novougovorenih poslova (MUP i

Ministarstvo branitelja), predstavljalo je zadržavanje radne snage i otežano zapošljavanje novih radnika u svim djelatnostima, te osiguranje rentabilnosti poslovanja u okolnostima poremećaja na tržištu uzrokovanim inflatornim kretanjima i kriznim situacijama. Inflatorna kretanja (povećanje cijena roba / namirnica, usluga, energenata i pogonskih goriva) imaju značajan utjecaj na rentabilnost poslovanja. Tako se u 2023. godini bilježi rast ukupnih rashoda za 17% čemu uz spomenuto povećanje rashoda za zaposlene najviše doprinosi rast troškova sirovina i materijala od čak 29% u odnosu na prethodnu godinu.

Društvo je likvidno i solventno, nema kreditnih zaduženja te uredno ispunjava sve svoje obveze prema poslovnim partnerima, radnicima i državi, a u okolnostima kriznih situacija prepoznato je kao pouzdan poslovni partner u potpori aktivnostima RH. Pored navedenog Društvo je spremno i osposobljeno sukladno djelokrugu rada pružati potporu projektima reorganizacije drugih tijela državne uprave.

Investicije

Obzirom da Društvo u svom portfelju nema nekretnina investicijske aktivnosti odnose se primarno na održavanje prostora za rad i tehnološko opremanje u cilju povećanja kvalitete i efikasnosti obavljanja usluga.

Ukupne investicije u 2023. godini iznose 405.671 €.

Investicije se kao i prethodnih godina odnose na opremanje i uređenje vojnih restorana OS RH i smještajnih objekata, a u svrhu poboljšanja kvalitete pružanja usluga te podizanja standarda života i rada pripadnika OS RH.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	1.176	1.057
Kratkotrajna imovina	13.227	14.427
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
Aktiva	14.403	15.484
Kapital i rezerve	9.973	10.513
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	4.430	4.971
Odg. pl. troš. i prihod..	0	0
Pasiva	14.403	15.484

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	32.179	38.156
Poslovni rashodi	31.825	37.476
Financijski prihodi	160	17
Financijski rashodi	102	17
Ukupni prihodi	32.338	38.173
Ukupni rashodi	31.927	37.494
Dobit/gubitak prije oporezivanja	411	679
Porez na dobit	48	138
Neto dobit/gubitak	363	540

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	936	1.204
EBITDA marža	2,91%	3,16%
Neto profitna marža	1,12%	1,42%
ROA	2,52%	3,49%
ROE	3,64%	5,14%
Koef. tekuće likvidnosti	2,99	2,90
Koef. financijske stab.	0,12	0,10
Koef. zaduženosti	30,76%	32,11%
Zaposleni	1.105	1.122
Investicije (€ 000)	424	406



Pomorski centar za elektroniku d.o.o.

Zrinsko-Frankopanska 209, 21000 Split

www.pce.hr

Zastupnik RH u Skupštini:
CERP

Uprava:

Branko Lubina (direktor)

Revizor:
SFAI Croatia d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

Nadzorni odbor:

Ivan Jušić (predsjednik)

Joško Gaberc (zamjenik)

Iva Koričić (član)

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Društvo Pomorski centar za elektroniku d.o.o. osnovala je Vlada Republike Hrvatske 1992. godine s osnovnom zadaćom tehničkog održavanja i razvoja visoko sofisticiranih elektroničkih uređaja i sustava za potrebe Hrvatske vojske i civilnog tržišta.

Na 93. sjednici održanoj 30. prosinca 2021. Vlada Republike Hrvatske je donijela odluku da Društvo prestaje biti društvo od posebnog interesa za RH, odluka je stupila na snagu osmog dana od objave u Narodnim novinama (objava u NN 147/2021 dana 31. prosinca 2021.) čime Skupštinu Društva od tog dana čini Centar za restrukturiranje i prodaju (CERP).

Društvo zapošljava certificirane inženjere i tehničare koji su visoko osposobljeni za poslove ugradnje, popravka, puštanja u pogon, održavanja i servisiranja navigacijskih i komunikacijskih sustava, imaju bogato radno iskustvo u razvoju, integraciji i održavanju sustava na plovilima kao i na stacionarnim objektima u vojne svrhe.

POSLOVANJE U 2023. GODINI

Ključni poslovni događaji

Ukupni prihodi Društva u 2023. godini iznosili su 2.995.012,11 € te su za 2.074.491,06 € veći u odnosu na prethodnu godinu i 549.475,97 € u odnosu na plan. Veća realizacija prihoda u odnosu na prethodnu godinu

najvećim je dijelom posljedica povećanja prihoda od nabave i isporuke opreme drugih dobavljača kroz postupke javne nabave, fakturiranja nabavljenog materijala za projekt gradnje obalnih ophodnih brodova sukladno potpisanom ugovoru te prihodi koji su ostvareni kroz projekt CROQCI.

Ukupni rashodi Društva u 2023. godini iznosili su 2.666.517,37 € te su za 1.160.554,17 € veći u odnosu na prethodnu godinu i za 426.456,06 € u odnosu na plan. Uspoređujući planirane i realizirane troškove, najznačajnija odstupanja u odnosu na plan odnose se na materijalne troškove zbog novougovorenih poslova iz postupaka javne nabave te operativnih troškova koji su veći zbog utjecaja inflacije, povećanja plaća radnika, investicije u popravke na prokišnjanju krova i sanaciji curenja iz kanalizacijskih cijevi te održavanju okoliša, ali jednim dijelom i troškova nastalih zbog postupka očekivanog pripajanja društvu Odašiljači i veze d.o.o., Zagreb.

S obzirom da Društvo nije korisnik proračunskih sredstava te je egzistencija Društva ovisna isključivo o samostalnim prodajnim aktivnostima, upravljanje troškovima je uvijek bilo od ključne važnosti te se održavalo konzervativno i racionalno.

Ostvarena dobit Društva iznosi 328.494,74 €, što je značajna promjena u odnosu na prethodnu godinu kada je Društvo ostvarilo gubitak u iznosu od 585.442,13 €. Društvo u 2023. godini unatoč svim prethodno navedenim činjenicama sve svoje obveze izvršava u skladu s dospjećima, financira se vlastitim sredstvima te

nema dugovanja ni obveza prema zaposlenicima, dobavljačima i pravnim osobama.

Investicije

Društvo nije imalo investicija u 2023. godini.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	1.615	1.469
Kratkotrajna imovina	1.447	2.134
Pl. troš. budućeg razd..	0	1
Aktiva	3.062	3.603
Kapital i rezerve	1.428	1.810
Rezerviranja	0	0
Dugoročne obveze	0	0
Kratkoročne obveze	1.634	1.398
Odg. pl. troš. i prihod..	0	395
Pasiva	3.062	3.603

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

Poslovni prihodi	907	2.993
Poslovni rashodi	1.501	2.666
Financijski prihodi	13	2
Financijski rashodi	5	0
Ukupni prihodi	921	2.995
Ukupni rashodi	1.506	2.667
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-585	328
Porez na dobit		0
Neto dobit/gubitak	-585	328

KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (€ 000)	-523	372
EBITDA marža	-56,73%	12,4%
Neto profitna marža	-64,54%	11%
ROA	-19,12%	9,12%
ROE	-40,99%	18,15%
Koef. tekuće likvidnosti	0,88	1,53
Koef. financijske stab.	1,01	0,81
Koef. zaduženosti	53%	0,38
Zaposleni	27	27
Investicije (€ 000)	4	0



Plinacro d.o.o.
Savska c. 88a, Zagreb
www.plinacro.hr

Uprava:

Ivica Arar (predsjednik)
Darija Krstičević (članica)

Nadzorni odbor:

Igor Vuković (predsjednik do
28.11.2023.)
Antonio Bebek (predsjednik od
20.12.2023.)
Ilijana Krešić Rajič (članica)
Dražen Arnold (član)
Josip Lucić (član)
Mario Mikulić (predstavnik radnika do
31.7.2023.)
Branimir Horčićka (predstavnik radnika
do 1.8.2023.)

Zastupnik RH u Skupštini:

CERP

Revizijski odbor:

Igor Vuković (predsjednik)
Ilijana Krešić Rajič (članica)
Mihovil Anđelinović (član)
Ilko Vrankić, (član)
Dario Konta (član)

Revizor:

PKF FACT revizija d.o.o.

VLASNIŠTVO

RH 100%

OPĆI PODATCI O DRUŠTVU

Plinacro obavlja energetske djelatnosti transporta plina kao svoju osnovnu djelatnost te jamči sigurnu, pouzdanu i kvalitetnu dopremu prirodnog plina od ulaza u plinski transportni sustav do primopredajnih mjerno-redukcijskih stanica distributera plina te izravnih i povlaštenih kupaca. Nadležan je za upravljanje nadzorom, održavanjem, razvojem i izgradnjom cijeloga transportnog sustava, kao i svim ostalim poslovima koji su nužni za tehničko funkcioniranje sustava.

U svom sastavu zaključno s krajem 2023. godine Plinacro je imao 2.544 km visokotlačnih plinovoda 50-barskog, 75-barskog i 100-barskog sustava, više od 450 nadzemnih objekata transportnog sustava, 5 ulaznih mjernih stanica, 155 izlaznih mjerno-redukcijskih stanica te suvremeni Nacionalni dispečerski centar, središte daljinskog nadzora i upravljanja cjelokupnim plinskim transportnim sustavom. Neprekidnim nadzorom, upravljanjem, održavanjem i razvojem transportnog sustava te racionalnim poslovanjem i prilagodbama Društvo je i u 2023. godini osiguralo pouzdanu i sigurnu isporuku plina.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Odredbama Strategije energetskog razvoja Republike Hrvatske (NN 25/2020) naglašena je ključna uloga i odgovornost operatora plinskog transportnog sustava

(Plinacro d.o.o.) u razvoju cjelokupnog tržišta prirodnog plina. Tijekom 2023. godine Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja je zajedno s predstavnicama Plinacra provelo konzultacije s Europskom komisijom o sadržaju reforme „Povećanje kapaciteta LNG terminala na otoku Krku te jačanje plinske infrastrukture“ Dodatka Nacionalnog plana oporavka i otpornosti. Reformom je predviđeno povećati kapacitet LNG terminala na otoku Krku sa sadašnjih 2,9 mlrd. m³ plina godišnje na 6,1 mlrd. m³ plina godišnje (700.000 m³/h) Predviđena je izgradnja plinovoda Zlobin - Bosiljevo duljine 58 kilometara (za koji je Vlada Republike Hrvatske donijela Odluku o izgradnji 18. kolovoza 2022. godine) i Bosiljevo - Sisak i Kozarac - Sisak ukupne duljine 122 kilometara, dok je prema Sloveniji predviđena izgradnja plinovoda Zabok - Lučko duljine 36 kilometara. Ukupno su za izgradnju navedenih plinovoda Dodatkom Nacionalnog plana oporavka i otpornosti predviđena sredstva u iznosu od 534 mil. €. Vijeće ECOFIN-a (Vijeće za ekonomske i financijske poslove) je dana 8. prosinca 2023. godine usvojilo Provedbenu odluku kojom je Republici Hrvatskoj odobren Dodatak Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (NPOO). Dana 25. ožujka 2024. godine Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja donosi Odluku o financiranju za projekt „Jačanje plinske infrastrukture“ kojom se definira maksimalni iznos sufinanciranja prihvatljivih troškova projekta iz Dodatka Nacionalnog

plana oporavka i otpornosti u iznosu od 533.082.023,78 €.

U 2023. godini nastavlja se trend rasta interesa novih energetskih subjekata, prije svega trgovaca plinom za ulazak na tržište plina u Republici Hrvatskoj, koji se može povezati s korištenjem terminala za UPP na otoku Krku. Tijekom 2023. godine u transportni sustav preuzeto je 40.343 mil. kWh plina što je za 1,7% manje u odnosu na 2022. godinu. U ukupno preuzetim količinama plina, udio plina koji je proizveden u RH iznosio je 14%, udio plina preuzetog s terminala za UPP 70%, udio plina iz uvoza iznosio je 8%, a udio plina preuzetog iz Podzemnog skladišta plina Okoli je 8%. Iz transportnog sustava, tijekom 2023. godine, isporučeno je 40.340 mil. kWh plina, što je za 1,71% manje u odnosu na 2022. godinu. Isporučka plina u distribucijske sustave smanjena je za 5%, dok je isporuka plina za krajnje kupce priključene na transportni sustav veća za 19%. Društvo je u 2023. godini ostvarilo 71,98 mil. € ukupnih prihoda. Poslovni prihodi ostvareni su u iznosu od 71,91 mil. € te su za 2,79% manji u odnosu na ostvarenje u 2022. godini kao rezultat manjih prihoda od prodaje. Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od 60,66 mil. € te su za 10,97% veći u odnosu na ostvarenje u 2022. godini najvećim dijelom kao rezultat većih poslovnih rashoda, prvenstveno zbog većih materijalnih troškova kao i ostalih poslovnih rashoda, uslijed inflatornih pritisaka te povećanja cijena energenata kao i općenito povećanja obujma održavanja plinskog transportnog sustava. Dodatno, na rast spomenutih rashoda imao je i utjecaj GRM – a koji je tijekom 2023. godine zabilježio financijski trošak u iznosu od cca 3,4 mil. € dok je tijekom 2022. godine zabilježio prihod u iznosu od cca 805 tis. € (operativni višak plina - razlika u mjerenju). Tijekom godine kontinuirano se provodila maksimalna racionalizacija troškova poslovanja bez ugrožavanja sigurnosti i pouzdanosti transportnog sustava. Slijedom svega navedenog, ostvaren je pozitivan neto rezultat poslovanja koji za 2023. godinu iznosi 9,27 mil. € uz stabilnu razinu likvidnosti.

Investicije

Društvo je u 2023. godini realiziralo ulaganja u dugotrajnu imovinu u iznosu od 39,41 mil. €. Tijekom 2023. godine 23,41 mil. € financirano je bespovratnim sredstvima (plinovod Zlobin – Bosiljevo).

Značajniji projekti bili su:

Početak izgradnje plinovoda Zlobin – Bosiljevo .

Završetak radova na plinovodu Vinkovci - Negoslavci DN 400/50

Završetak rekonstrukcije plinskoga čvora Ivanja Reka
Završetak radova na plinovodima Zabok – Ludbreg, Budrovac – Donji Miholjac, Donji Miholjac – Beničanci, Beničanci – Našice i Našice – Slavonski Brod

Radovi na povećanju kibernetičke sigurnosti poslovnih sustava Plinacra

Izgradnja solarne elektrane za vlastitu potrošnju u PO Savska cesta 88a, Zagreb, projektiranje i izgradnja sustava tehničke zaštite o projektiranje sustava dizalica topline.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	546.598	567.877
Kratkotrajna imovina	57.155	89.104
Pl. troš. budućeg razd..	691	1.004
Aktiva	604.444	657.984
Kapital i rezerve	430.109	438.299
Rezerviranja	2.829	2.803
Dugoročne obveze	107.189	84.768
Kratkoročne obveze	46.461	54.651
Odg. pl. troš. i prihod..	17.857	77.462
Pasiva	604.444	657.984

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)

Poslovni prihodi	73.974	71.908
Poslovni rashodi	49.498	56.621
Financijski prihodi	791	70
Financijski rashodi	5.166	4.038
Ukupni prihodi	74.764	71.978
Ukupni rashodi	54.664	60.659
Dobit/gubitak prije oporezivanja	20.100	11.319
Porez na dobit	5.003	2.053
Neto dobit/gubitak	15.097	9.266

KLJUČNI POKAZATELJI

EBITDA (€ 000)	47.565	38.825
EBITDA marža	64,29%	53,99%
Neto profitna marža	20,19%	12,87%
ROA	2,50%	1,41%
ROE	3,51%	2,11%
Koef. tekuće likvidnosti	1,23	1,63
Koef. financijske stab.	1,017	1,086
Koef. zaduženosti	28,84%	33,39%
Zaposleni	265	268
Investicije (€ 000)	8.966	39.410



Zrakoplovno-Tehnički centar d.d.
Sisačka 39E, Velika Gorica
www.ztc-atc.hr

Uprava:

Ivica Vidović (direktor)

Zastupnik u Skupštini:

CERP

Nadzorni odbor:

Tibor Konjevod (predsjednik)
Jasmina Čušević (zamjenica)
Željko Čakarić (član)
Branko Borković (član)
Gordana Perić (članica)

Revizijski odbor:

Kristina Tučkar (predsjednica),
Tibor Konjevod (član)
Sanela Husnjak Brdarić (članica)

VLASNIŠTVO

RH 100%

Revizor:

AUDIT d.o.o., Zagreb

OPĆI PODACI O DRUŠTVU

Osnovna djelatnost Društva je održavanje, obnova i popravak zrakoplova i zrakoplovnih komponenti. U svrhu postizanja tehničke i funkcionalne ispravnosti zrakoplova te zrakoplovnih uređaja. Društvo proizvodi i doraduje postojeće zrakoplovne dijelove, obavlja ispitivanja i homologacije novih zrakoplova, zrakoplovnih uređaja i pričuvnih dijelova za zrakoplove te pruža usluge uvoza i izvoza roba za zrakoplovno-tehnička sredstva i opremu.

POSLOVANJE U 2023. GODINI**Ključni poslovni događaji**

Ukupni prihodi za 2023.g. iznose 14.550.849 €.

Ostvareni su prihodi od glavne poslovne aktivnosti Društva za održavanje zrakoplovno-tehničkih materijalnih sredstava i ostalih tehničkih materijalnih sredstava MORH-a u iznosu od 12.804.023 € za 61.118 norma sati rada po svim tipovima zrakoplova (30.812 preventivnih norma sati, 23.843 korektivnih norma sati te 6.463 norma sati za inženjerske radove).

Nabava roba i usluga kao i 500 satni servis na Mil71 Sh helikoptera iz Republike Makedonije koji su izvršeni u 2023.g., a čija naplata će uslijediti u 2024.g. u iznosu od 140.000,00 €.

Servis AT 802 na dva makedonska, jednom slovenskom i 4 španjolska (za kupac Titan Firefighting) ukupnog iznosa 368.601,76 €.

Modernizacija helikoptera Black Hawk — prva faza završena u iznosu 4.861.992,07 €.

Završen je projekt unifikacije modernizacije 10 slovenskih PC-9 zrakoplova u iznosu od 489.004 €.

Bojanje zrakoplova PIPER za partnera Eagle Express d.o.o. iz Beograda u iznosu od 45.769 €.

Hitne intervencije na zrakoplovima AT-802 u Sloveniji, Makedoniji Crnoj Gori u imosu od 26.149,41 €.

Društvo za potrebe MORH-a obavlja i komisione poslove, kao i poslove M+ programa koji su sastavni dio ugovora o redovnom održavanju.

Ostvareni su prihodi u iznosu od 132.681 € za najam skladišnog, uredskog i vanjskog prostora (uzletno-sletne staze za testiranje vozila) od čega se najveći dio odnosi na kupca Centra za vozila Hrvatske (114.350 €). S obzirom na zanimljivu i atraktivnu lokaciju ostvaren je prihod u iznosu od 18.125 € od snimanja promidžbenih reklama i filmskih scena domaćih i inozemnih produkcijskih kuća

Sudjelovanje na ASDA u svibnju 2023.g., međunarodnoj izložbi proizvođača naoružanja i vojne opreme koja se održava u RH pod pokroviteljstvom Vlade RH i uz potporu MORH-a.

Posjeta izaslanstva Republike Iraka kao i odlazak naših predstavnika u Irak radi potencijalne nabave rezervnih dijelova i pružanja usluga za remont helikoptera.

Investicije

Tijekom godine u investicije uložen je iznos od 463.695 € čije povećanje se odnosi na građevinsku imovinu u iznosu od 386.721 € a preostali iznos čini nabava nove opreme, postrojenja i alata u iznosu od 76.974 €.

Obzirom na zastarjelu infrastrukturu i loše stanje objekata neophodno je bilo provesti infrastrukturne zahvate: sanacije kompletnog krovništva upravne zgrade; demontaža i djelomična zamjena oštećenih limova na krovu restorana i biblioteke; montaža novih pokrovnih panela na krovu hangara (objekt br.12.) i privremenog zatvaranja oštećene svjetlosne trake trepeznim limom krova istog hangara; ugradnja stolarije i građevinskih radova u objektu radionica; prenamjena i adaptacija pomoćnih prostorija (u Objekt 4. anex ob.4.) u poslovni prostor (za HHMS) i izgradnja nadstrešnice za smještaj cisteme goriva.

Tijekom drugog polugodišta 2023.g., sukladno Odluci Ministarstva financija o upisu neoperativne imovine u Središnji registar državne imovine kao i izradi dokumenta Smjernice za aktivaciju iste, izvršena je snimka stanja cjelokupne imovine Društva radi provedbe naloženog projekta za koji je provedena identifikacija i klasifikacija imovine kroz evidenciju iste, te je za imovinu koja se ne koristi i koja prihodovno ne pridonosi osnovnoj djelatnosti Društva donesen Plan aktivacije kroz naredne 3 godine.

FINANCIJSKI PODATCI I POKAZATELJI

BILANCA (€ 000)	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	27.397	27.047
Kratkotrajna imovina	22.607	26.297
Pl. troš. budućeg razd..	0	0
Aktiva	50.005	53.344
Kapital i rezerve	48.101	47.800
Rezerviranja	166	134
Dugoročne obveze	14	14
Kratkoročne obveze	1.717	5.323
Odg. pl. troš. i prihod..	7	73
Pasiva	50.005	53.344

RAČUN DOBITI I GUBITKA (€ 000)		
Poslovni prihodi	9.354	14.365
Poslovni rashodi	9.937	14.732
Financijski prihodi	112	185
Financijski rashodi	78	120
Ukupni prihodi	9.467	14.550
Ukupni rashodi	10.014	14.852
Dobit/gubitak prije oporezivanja	-548	-301
Porez na dobit	0	
Neto dobit/gubitak	-548	-301

KLJUČNI POKAZATELJI		
EBITDA (€ 000)	232	554
EBITDA marža	2,48%	4%
Neto profitna marža	-5,78%	-2%
ROA	-1,09%	-0,56%
ROE	-1,14%	-1%
Koef. tekuće likvidnosti	13,16	4,9
Koef. financijske stab.	0,57	0,57
Koef. zaduženosti	3,79%	10%
Zaposleni	195	193
Investicije (€ 000)	152	464

5 IZVORI I OSTALE INFORMACIJE

Izvori korišteni za izradu izvješća su:

- <http://rgfi.fina.hr>
- <https://sudreg.pravosudje.hr>
- <https://infobiz.fina.hr>
- službene web stranice pravnih osoba od posebnog interesa i ostalih trgovačkih društava u većinskom državnom vlasništvu
- informacije o poslovanju dostavljene u svrhu objave javnog izvješća

Informacije u izvješću su na dan 31.12.2023. osim u slučajevima gdje je to drugačije naznačeno. Za pregled poslovanja društava korišteni su revidirani godišnji financijski izvještaji (nekonsolidirani)

5.1 Pokazatelji poslovanja

U tablici koja slijedi prikazana je unificirana metodologija korištena prilikom izračuna pojedinih pokazatelja poslovanja u ovom izvješću².

Tablica 15. Metodologija izračuna pokazatelja

Pokazatelji	Izračun
EBITDA	Poslovni prihod - poslovni rashod + amortizacija
EBITDA marža	(Poslovni prihod - poslovni rashod + amortizacija) / poslovni prihod
Neto profitna marža	Neto dobit / uk. prihod
RoA	Neto dobit / aktiva
RoE	Neto dobit / kapital i rezerve
Koeficijent tekuće likvidnosti	Kratkotrajna imovina / kratkoročne obveze
Koeficijent financijske stabilnosti	Dugotrajna imovina / (Kapital i rezerve + Dugoročne obveze)
Koeficijent zaduženosti	(Rezerviranja + Dugoročne obveze + Kratkoročne obveze + Ostalo) / Aktiva
Koeficijent aktivnosti ukupne imovine	Ukupni prihodi / Aktiva
Investicije	Vrijednost fakturiranih ulaganja u investicije u izvještajnom razdoblju
Broj zaposlenih	Prosječni broj zaposlenih na datume: 1.1., 31.3., 30.6., 30.9., 31.12.

² Vrijednosti pojedinih pokazatelja poslovanja ne treba promatrati izdvojeno od dodatnih analiza, te mogu biti specifični za pojedine industrije u kojima pravne osobe posluju. Za potpuno razumijevanje poslovnih rezultata preporučeno je promatrati godišnja izvješća u cijelosti.

5.2 Popis tablica

Tablica 1. Prikaz portfelja pravnih osoba od posebnog interesa za Republiku Hrvatsku i resornim ministarstvima na dan 31.12.2023.	10
Tablica 2. Prikaz portfelja CERP-a u većinskom državnom vlasništvu i resornim ministarstvima na dan 31.12.2023.	11
Tablica 3 Pregled pravnih osoba i djelatnosti	11
Tablica 4. Ukupni prihodi u 2023. godini.....	12
Tablica 5. Povećanje prihoda 2023. godine u odnosu na 2022. godinu u €	13
Tablica 6. Smanjenje prihoda u odnosu na 2022. godinu	13
Tablica 7. Ukupni rashodi u 2023. godini	13
Tablica 8. Povećanje/smanjenje prihoda i rashoda u 2023. vs. 2022. godini.....	14
Tablica 9. Neto dobit/gubitak u 2023. godini	14
Tablica 10. Pregled imovine i kapitala (u mil. €)	15
Tablica 11. RoA i RoE pokazatelji	15
Tablica 12 Investicije u 2023. godini (u 000 €).....	16
Tablica 13. Izvršene uplate u državni proračun	17
Tablica 14. Broj zaposlenih 2023. i promjena od 2022.	17
Tablica 15. Metodologija izračuna pokazatelja	107

5.3 Popis grafikona

Grafikon 1. Broj pravnih osoba od posebnog interesa od 2013. do kraja 2023. godine	10
Grafikon 2. Broj pravnih osoba iz portfelja CERP-a od 2013 do kraja 2023. godine	11
Grafikon 3. Struktura prihoda po društvima u 2023. godini	13
Grafikon 4. ACI d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2023. godini.....	18
Grafikon 5. JANAF d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2023. godini	18
Grafikon 6. Croatia Airlines d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2023. godini	18
Grafikon 7. HPB d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2023. godini.....	18
Grafikon 8. INA d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2023. godini	19
Grafikon 9. Jadroplov d.d. prosječna cijena trgovanja dionice u 2023. godini.....	19
Grafikon 11. Prikaz ukupnih prihoda, imovine, uplate dividende te broja zaposlenih po sektoru poslovanja	20



REPUBLIKA HRVATSKA
MINISTARSTVO FINANCIJA

**Uprava za trgovačka društva u državnom vlasništvu,
koncesije i državne potpore**

Sektor za korporativno upravljanje

Katančičeva 5, 10000 Zagreb

mfin.gov.hr/

korporativno@mfin.hr